



VILNIUS



Vilniaus miesto savivaldybės  
**VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA**  
**2022 METAIS**

# Turinys

Mero žodis	2
2022 m. apžvalga	3
1. Įmonių strategijų ir metinių tikslų įgyvendinimas	8
2. Pagrindiniai įmonių nefinansiniai pasiekimai	11
3. Grynasis pelnas (nuostoliai)	20
4. Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA)	23
5. Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	25
6. Turto grąža (ROA)	27
7. Dividendai / pelno įmokos	28
8. Pardavimo pajamos	30
9. Valdomas turtas	32
10. Vilniaus miesto savivaldybės skola valdomoms įmonėms	35
11. Finansinės skolos	36
12. Investicijos ( <i>Capex</i> )	37
13. Darbuotojų skaičius	39
14. Darbo užmokesčio sąnaudos	40

# Mero žodis

Gerbiamieji,

Kviečiu jus susipažinti su 2022-ųjų metų Vilniaus miesto įmonių veiklos ataskaita – ji padės įvertinti, kokiame etape esame dabar ir kokius tikslus kelsime savivaldybės įmonėms toliau.

Vilniaus miesto savivaldybė laikosi naujausių bendrovių valdymo standartų – tik taip galime siekti aukščiausių veiklos rezultatų. Savivaldybėje ir jai pavaldžiose įmonėse daug dėmesio skiriame aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir korporatyvinio valdymo (angl. ESG) standartų užtikrinimui, rūpinamės įmonių darbo efektyvumu bei teikiame aukščiausios kokybės paslaugas vilniečiams.



Praėję metai buvo kupini iššūkių – Rusijos sukeltas karas Ukrainoje lėmė energetinę krizę ir įvairius ekonominius bei socialinius neramumus. Dėkoju visiems savivaldybės įmonių darbuotojams už greitą reakciją, lankstumą, pasiektus rezultatus ir priimtus būtinus sprendimus.

Nepaisant minėtų iššūkių, praėjusiais metais augo įmonių pardavimo pajamos, o Vilniaus miesto savivaldybei, kaip šių įmonių akcininkei ir visiems vilniečiams grąža augo net 187,1 proc. Išryškėjo ir dviejų įmonių – AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ir UAB „Vilniaus vandenys“ – lyderystė. AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ne tik reikšmingai sumažino sąnaudas, bet ir turi vieną aukščiausių nuosavo kapitalo rodiklių visoje Lietuvoje tarp šilumos sektoriaus įmonių. Kita įmonė – UAB „Vilniaus vandenys“ nuosekliai modernizavo ir plėtė vandens tiekimo bei nuotekų tinklą, šiuose procesuose taikė išmaniuosius sprendimus ir tęs šiuos pokyčius toliau.

Reikšmingai išaugo ilgalaikis įmonių turtas, kapitalo struktūra yra saugi, daugelis įmonių turi vidinių resursų pritraukti skolintų lėšų investicijoms. Įmonės vis plačiau taiko inovatyvius ir modernius sprendimus, siūlo informacinėmis technologijomis grįstas paslaugas, puikiai tvarkosi su patikėtu turtu ir dividendais kasmet papildė savivaldybės biudžetą.

Nors finansiniai įmonių rezultatai yra svarbūs, reikėtų nepamiršti ir to, kad skirtingai nei komercinės įmonės, savivaldybės įmonės teikia socialines paslaugas ir ne visuomet gali matuoti sėkmę tik dividendais. Didžiausią prioritetą teikiame paslaugų vilniečiams kokybės ir efektyvumo didinimui.

Visos sostinės savivaldybės įmonės dirba dėl vilniečių gerovės, todėl vienas iš ateities tikslų – sutelkti gerąsias įmonių patirtis ir paskatinti įmones tarpusavyje dalintis žiniomis. Sieksime, kad „Vilniaus šilumos tinklų“ ir „Vilniaus vandenų“ lyderystę perimtų ir kitos savivaldybės įmonės.

Matydami dabartinę situaciją, galime žvelgti į ateitį, planuoti tolimesnius žingsnius, parengti ir įgyvendinti strategijas. Savivaldybės įmonių veiklą galima ir reikia dar labiau efektyvinti, todėl mano pareiga užtikrinti, kad visi pokyčiai vyktų dar sklandžiau, greičiau, kokybiškiau.

**Valdas Benkuskas,**  
Vilniaus miesto meras

# Apžvalga



## Valdymo politika ir pagrindinės metų tendencijos

- 2022 metais Savivaldybės valdomos įmonės teikė naudą vartotojams, sėkmingai konkuravo rinkoje, pajėgumu nenusileido privačiame sektoriuje veikiančioms įmonėms, prisidėjo prie aplinkos ir visuomenės gerovės, taip pat skatino tvarų valdymą bei ilgalaikių tikslų siekį. Įgyvendino pažangius valdymo modelius ir tapo skaidraus bei atsakingo verslo pavyzdžiu.
- Įmonių veiklos rezultatai atskleidžia, kad vis daugiau įmonių kryptingai priima sprendimus, kuriais ne tik siekiama geresnių finansinių rezultatų, bet ir gerinama teikiamų paslaugų kokybė.
- Įmonės, veikdamos pagal socialinės atsakomybės principus, laikėsi ir toliau laikosi tarptautinių normų, etikos standartų, puoselėja pagarbą žmogui, visuomenei ir aplinkai, kartu su visuomeniniais partneriais ieško novatoriškų socialinių, aplinkosaugos ir platesnių ekonominės gerovės sprendimų.
- Aiški nuosavybės politika, aukšti skaidrumo reikalavimai ir suformuluoti ambicingi lūkesčiai bei savalaikė priežiūra lėmė pasitikėjimą Savivaldybe kaip atsakinga valdomų įmonių akcininke.
- 2022 metais toliau buvo matoma investicijų augimo ir inovatyvių sprendimų diegimo, teikiamų įmonių paslaugų kokybės gerinimo tendencija. Bendra įmonių veikla buvo pelninga.
- Vertindami praėjusių metų rezultatus, turėtume atkreipti dėmesį, kad išaugusios energetinių resursų kainos neišvengiamai palietė ir Savivaldybės valdomas įmones, šiuo nelengvu laikotarpiu įmonės sugebėjo prisitaikyti prie pasikeitusios situacijos, iš naujo peržvelgti sudėliotus prioritetus ir priimti operatyvius sprendimus.

## Strategijos įgyvendinimas

- 2022 metais Savivaldybės valdomos įmonės dirbo vadovaudamosi strategijomis ar strateginiais planais, parengtais atsižvelgiant į Savivaldybės lūkesčius. Dalį tikslų vėluota įgyvendinti. Dažniausiai pasitaikantys atvejai: vėluojantis investicinių projektų įgyvendinimas, ne visada laiku ar kokybiškai suteiktos paslaugos dėl viešųjų pirkimų trukdžių ar kitų objektyvių priežasčių.

### „Vilniaus šilumos tinklai“



Praėjusiais metais tęsėme šilumos tinklų modernizavimo projektus, didinančius gamybos ir perdavimo efektyvumą, mažinančius kainą vartotojams ir poveikį aplinkai.

Taip pat dirbome ties pradėtais ambicingais inovacijų kūrimo ir diegimo projektais, ypač – technologiniais. Kartu su partneriais plėtojome atvirą žaliosios energetikos platformą „Intelligent Energy Lab“, kurioje sujungiamos verslo ir mokslo pajėgos įgyvendinant naujos kartos energetikos projektus.

**0,5 km** – tiek šilumos tinklų rekonstruota per 2022 metus. Dėl rekonstrukcijų, nuostoliai turėtų sumažėti 234 MWh per metus.

**12,4 mln. eurų** – pasiektas rekordinis pelnas, kai 2021 metais buvo patirta 19 mln. eurų nuostolių.

### „Vilniaus viešasis transportas“ ir „Susisiekimo paslaugos“

2022 metais ir toliau geriname bendrą transporto sistemą, rūpinomės patogiu gyventojų judėjimu viešuoju transportu, automobiliais, dviračiais, paspirtukais ar pėsčiomis. Vykdėme transporto atnaujinimo darbus, pradėjome organizuoti tarptautinį 50 vnt. autonominės ridos troleibusų viešąjį pirkimą su galimybe įsigyti dar 41 vnt.

Pernai ne tik išaugo viešojo transporto maršrutų skaičius, bet ir startavo 6 elektriniai autobusai aptarnaujami maršrutai.

**8,32** – tokiu balu 2022 m. miestiečiai įvertino Vilniaus viešąjį transportą. Tai aukščiausias įvertinimas istorijoje.

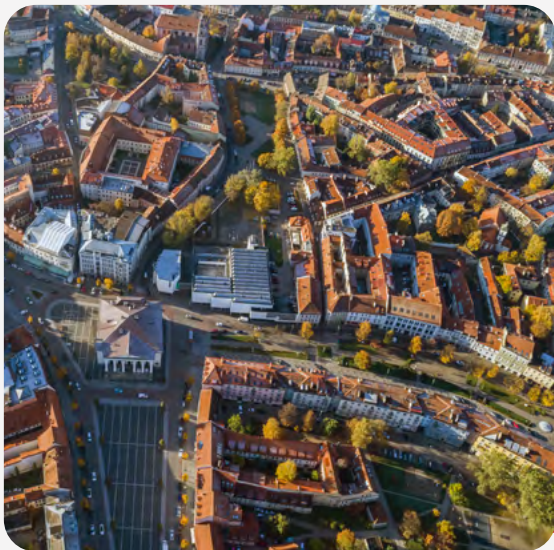
**45 proc.** – tiek ūgtelėjo bendras keleivių skaičius 2022 metais.

**12,5 km** – tiek nutiesta naujų dviračių takų ir **19,6 km** suremontuota.

**10,4 km** – nutiesta naujų pėsčiųjų takų.



### „Vilniaus planas“



Pernai itin daug dėmesio skyrėme dinamiškiems urbanistikos pokyčiams mieste ir inovatyvioms informacinių technologijų sprendimais pagrįstoms duomenų paslaugoms. Taip pat vykdėme įvairius projektavimo ir teritorijų planavimo projektus, kurių pagrindiniai – teritorijos prie Tauro kalno sutvarkymo projektas, istorinės Žydų gatvės trasos atkūrimo projektas, Šiaurinės g. I etapo nuo Vakarinio aplinkelio iki Fabijoniškių g. jungties statybos projektas ir panašūs vilniečiams svarbūs projektai.

**531 vnt.** – tiek projektų vykdė bendrovė,  
**235 vnt.** – tiek projektų buvo užbaigti.

### „Vilniaus vandenys“

Pernai įmonė išsikėlė ir įgyvendino ypač ambicingus tikslus. Net ir susidūrus su energetikos kainų pokyčiais, mokesčių indeksavimu ir infliacija, „Vilniaus vandenys“ pasiekė net **94 proc.** tikslų.

Bendrovė didino paslaugų prieinamumą ir investavo į geriamojo vandens kokybės gerinimą įgyvendindama strateginius plėtros projektus.

**2,2 proc.** – tiek padidėjo klientų skaičius, lyginant su 2021 metais.

Vanduo vilniečiams ir toliau išlieka **pigiausias**, palyginti su Baltijos šalių sostinėmis, ir vienas pigiausių visoje Europoje.



## Pagrindiniai įmonių nefinansiniai pasiekimai

- UAB „Vilniaus vandenys“ nuosekliai investavo į infrastruktūros modernizavimą, į inovatyvius skaitmenizavimo sprendimus kuriant išmanųjį vandentiekį ir skaitmenizuojant veiklos procesus. Plėtojant darnią ir tvarią veiklą išliko stabiliai aukštas klientų pasitenkinimas bendrovės paslaugomis.
- AB „Vilniaus šilumos tinklai“ optimizuoti vidiniai įmonės procesai, pradėti ambicingi inovacijų kūrimo ir diegimo projektai, kurių pagrindas – technologijos, išliko stabiliai aukštas klientų pasitenkinimas bendrovės paslaugomis.
- UAB „Grinda“ nuosekliai investuoja modernizuojant ir plečiant paviršinių nuotekų tinklus.

## Pagrindiniai finansinių rezultatų pokyčiai

- Didėjantį Savivaldybės valdomų įmonių veiklos efektyvumą rodo pernai pasiekti valdomų įmonių portfelio rekordai – pardavimo pajamos 2022 metais sudarė 459,1 mln. eurų ir, palyginti su 2021 metų pardavimo pajamomis, didėjo 148,2 mln. eurų, arba 47,68 proc.
- Nuosekliai dirbdamos Savivaldybės valdomos įmonės finansinius metus baigė uždirbusios 8,46 mln. eurų pelno, grąža akcininkui išaugo 187,1 proc. ir siekė 2,6 mln. eurų.
- Žvelgiant į Savivaldybės valdomų įmonių rezultatus reikšmingiausi pokyčiai užfiksuoti AB „Vilniaus šilumos tinklai“, kurios veiklos sąnaudos sumažėjo 75,5 proc. ir siekė 12 mln. eurų, ir tai buvo aukščiausias nuosavo kapitalo (ROE) rodiklis iš 10 didžiųjų Lietuvos šilumos sektoriaus įmonių bei siekė 8,8 proc.
- 2022 metais Savivaldybės valdomas įmonių turtas išaugo 109,9 mln. eurų. 2021 metais valdomų įmonių turtą didino trumpalaikės investicijos, o 2022 metais buvo fiksuojamas reikšmingas ilgalaikio turto augimas.
- Kapitalo struktūra yra saugi ir konservatyvi, nuosavo kapitalo rodiklis (įskaitant dotacijas) siekia beveik 69,5 proc. Daugelis įmonių turi rezervų pritraukti skolintų lėšų investicijoms.

## Geriausiai 2022 metais vertintinos įmonės

- **AB „Vilniaus šilumos tinklai“** – dėl rekordiškai aukštų uždirbtų įplaukų ir veiklos pelningumo.
- **SĮ „Susisiekimą paslaugos“** – dėl inovatyvių sprendimų, aiškios strategijos, įmonės veiklos efektyvumo, išlaidų balanso ir kiekvienais metais Savivaldybei išmokamos pelno išmokos.
- **SĮ „Vilniaus miesto būstas“** – dėl efektyvaus patikėto turto valdymo, valdomo būsto fondo plėtros ir inicijuojamų socialinės politikos pokyčių.
- **UAB „Vilniaus planas“** – dėl inovatyvių, informacinių technologijų sprendimais pagrįstų paslaugų.
- **UAB „Grinda“** – dėl sąnaudų kontrolės, tvarių sprendimų ir kiekvienais metais išmokamų dividendų.
- **UAB „Vilniaus vandenys“** – dėl investicijų modernizuojant ir plečiant vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo infrastruktūrą bei inovatyvių skaitmenizavimo sprendimų.

## Žvilgsnis į 2023 metus, iššūkiai

**1**

Visos įmonės įgyvendina naujas strategijas ar strateginius planus pagal Savivaldybės lūkesčių laiškus. Daugelis ambicingų strategijų ir (ar) investicijų planų įgauna realų pavidalą ir jų siekis išlieka svarbiausiu 2023 metų iššūkiu bei prioritetu siekiant patenkinti akcininko lūkesčius.

**2**

Įmonės ir toliau, ir dar labiau orientuosis į valdomų įmonių skaidrumą, valdysenos gerinimą bei skaitmenizavimą, kurie didins veiklos efektyvumą ir padės teikti aukštesnės kokybės paslaugas.

**3**

Išaugusios energetinių išteklių kainos gali lemti prastesnius finansinius metus. Įmonėms teks ieškoti veiklos efektyvinimo galimybių, priimti toliaregiškus sprendimus.

**4**

2023 metais Savivaldybės įmonės toliau tobulins valdomų įmonių valdyseną ir paslaugų kokybę, siekdamas skaitmenizavimo, inovatyvių, informacinių technologijų sprendimais pagrįstų paslaugų.

**5**

Įmonės ir toliau sieks prisidėti prie aplinkos ir visuomenės gerovės, skatins tvarų valdymą ir ilgalaikių tikslų pasiekimą.

# 1. Įmonių strategijų ir metinių tikslų įgyvendinimas

**Savivaldybės valdomos įmonės nuolat peržiūri ir (ar) rengia naujas strategijas (strateginius planus) pagal Savivaldybės pateiktus ir (ar) atnaujintus lūkesčių laiškus bei strateginio planavimo reikalavimus.**

- Savivaldybės valdomos įmonės pagal Vilniaus miesto savivaldybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo Savivaldybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Vilniaus miesto tarybos 2019 m. liepos 10 d. sprendimu „Dėl Vilniaus miesto savivaldybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo Savivaldybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, nustatytus vieningus įmonių strateginio planavimo reikalavimus parengė naujas strategijas.
- Formuojant valdybas ypatingas dėmesys skiriamas pritraukti kompetentingų nepriklausomų valdybos narių.
- Pagal valdomoms įmonėms 2019 metais išsiųstus ar 2021 ir 2022 metais atnaujintus lūkesčių laiškus įmonės su valdybomis peržiūrėjo ir rengė įmonių strategijas ar strateginius planus. Įmonės peržiūrą baigė iki 2021 metų pabaigos, o 2022 metais įmonės veikė pagal strategijas ir (ar) strateginius planus atsižvelgdamos į akcininko lūkesčius.
- 2022 metais visos Savivaldybės valdomos įmonės jau veikė pagal strategijas ar strateginius planus, parengtus remiantis 2019–2022 metais Savivaldybės išsiųstais lūkesčių laiškais. Dalį strateginių tikslų vėluota įgyvendinti arba jie buvo ne visai pasiekti. Dažniausiai pasitaikantys atvejai – vėluojantis investicinių projektų įgyvendinimas ar ne visada laiku ar kokybiškai suteikiamos paslaugos dėl viešųjų pirkimų ar kitų priežasčių. Detalesnė informacija apie patvirtintas strategijas (strateginius planus), jų atitiktį keliamiems reikalavimams ir tikslų vykdymą pateikiama lentelėje.

Savivaldybės valdoma įmonė	Strategijos (strateginio plano) laikotarpis	Atnaujintos strategijos (strateginio plano) laikotarpis	Strategijos (strateginio plano) atitiktis minimaliems reikalavimams	Strategijos įgyvendinimas 2022 metais	Strategijos įgyvendinimas už galiojimo laikotarpį
UAB „Vilniaus vandenys“	2017–2019 m.	Peržiūrėta 2020–2030 m. veiklos strategija bei parengta ilgalaikė įmonės strategija iki 2032 m.	Strategija ir plėtros planas atitinka minimalius reikalavimus bei 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „VAATC“	2017–2019 m.	2021–2027 m. atliekų tvarkymo planą	Veikla vykdoma pagal LR valstybinį 2021–2027 m. atliekų tvarkymo planą* ir atsižvelgiant į lūkesčius.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi*	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi*
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	2019–2025 m.	2020–2026 m.	2022 metais atnaujintas Strateginis planas pagal 2019 m. lūkesčių laišką ir atitinka minimalius reikalavimus.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „Grinda“	2021–2024 m.	2023–2025 m.	Parengta strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	2019–2030 m.	2019–2030 m.	Patvirtinta strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	2017–2020 m.	2021–2024 m.	Strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija parengta pagal 2020 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2016–2018 m.	2022–2025 m.	2022 m. suformuota ir rugsėjį patvirtinta strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija parengta pagal 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „Vilniaus apšvietimas“	2016–2018 m.	2022–2024 m.	2022 m. vasarį patvirtinta strategija atitinka lūkesčių laišką ir minimalius reikalavimus.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „Vilniaus planas“	2021–2025 m.	2021–2025 m.	2022 m. gruodį atnaujinta bei patvirtinta strategija pagal 2022 m. lūkesčių laišką. Patvirtinta strategija atitinka minimalius reikalavimus.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	2019–2022 m.	2022–2024 m.	Patvirtinta strategija beveik atitinka minimalius reikalavimus. Strategija atitinka 2021 metų lūkesčių laišką	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	2018–2022 m.	2021–2040 m.	Strategija atitinka minimalius reikalavimus. 2021 m. parengta ir patvirtinta strategija iki 2040 m. Strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi

\*UAB „VAATC“ strateginis veiklos planas nėra patvirtintas dėl bendrovės valdymo ir priežiūros organų veiklos ribojimų, susijusių su besitęsiančiomis šių organų formavimo procedūromis.

Be strategijose ar strateginiuose planuose numatytų tikslų, Savivaldybės valdomų įmonių valdybos nustato konkretesnius metinius tikslus. Apibendrinta informacija apie šių metinių tikslų vykdymą pateikiama lentelėje.

Savivaldybės valdoma įmonė	Metinių tikslų įgyvendinimas
UAB „Vilniaus vandenys“	Metiniai tikslai įgyvendinti 94 proc.
UAB „VAATC“	Veiklą vykdė pagal LR valstybinį 2021–2027 m. atliekų tvarkymo planą ir pasiekė plane numatytus tikslus.
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	Metiniai tikslai įgyvendinti 73 proc.
UAB „Grinda“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus inovacijų tikslų įgyvendinimą – 2022-aisiais startavo pirmasis šalyje Kontrolės bilietas, o elektroninės parkavimo kontrolės projektas perkeltas į 2023 m.
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	Metiniai tikslai įgyvendinti, išskyrus tikslus užbaigti projektavimo ir rangos darbus per sutartyse numatytus terminus bei sutartis užbaigti už sutartyje nustatytą kainą.
UAB „Vilniaus apšvietimas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
UAB „Vilniaus planas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus proaktyvumo ir žinomumo rinkoje padidinimo, naujų paslaugų įvedimo bei vidaus procesų skaitmenizavimo veiklos tikslus.
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.

## 2. Pagrindiniai įmonių nefinansiniai pasiekimai

**UAB „Vilniaus vandenys“.** 2022 metais eksploatavo 1 811 km vandentiekio vamzdyno ir 1530 km nuotekų tinklų, kuriais aptarnavo 278 tūkst. klientų (2,2 proc. daugiau nei 2021 metais). Bendrovė 2022 metais išsikėlė ambicingus tikslus ir, nepaisant iššūkių, siejamų su nenumatyta makroekonominė situacija, energetikos kainų pokyčiais, mokesčių indeksavimu, infliacija, kitų objektyvių veiklos trikdžių, kurių nebuvo galima įvertinti ir suplanuoti, pavyko pasiekti net 94 proc. tikslų.

Bendrovė išsaugojo vandens vartotojų pasitikėjimą ir sulaukė itin aukšto įvertinimo kitų įmonių kontekste. Nepaisant visame pasaulyje drastiškai brangstančių energetinių resursų, bendrovei pavyko suvaldyti sąnaudas, surasti efektyvumo galimybių, priimti toliaregiškus sprendimus dėl žaliosios energijos gamybos apimtys ir taip išlaikyti žemą teikiamų paslaugų kainą. Vanduo vilniečiams ir toliau išlieka pigiausias, palyginti su Baltijos šalių sostinėmis, ir vienas pigiausių visoje Europoje.

2022 metų pabaigoje bendrovės įgyvendinamų projektų skaičius – 62 (53 infrastruktūriniai ir 9 strateginiai projektai), kurių bendras biudžetas siekia daugiau nei 122 mln. eurų.

Bendrovė toliau didino paslaugų prieinamumą ir investavo į geriamojo vandens kokybės gerinimą įgyvendindama strateginius plėtros projektus, taip pat didelį dėmesį skyrė ir strateginiams veiklos procesų skaitmenizavimo bei atsinaujinančios energetikos projektams. 2022 metais pagal bendrovės numatytus projektų vykdymo planus projektų ir (ar) jų etapų įvykdymas laiku siekė 98 proc.

2022 metais „Vilniaus vandenys“ ėmėsi lyderystės ir brėžė aiškią darnios veiklos kryptį – išsikėlė ir sėkmingai pasiekė tikslus aplinkosaugos, poveikio aplinkai (vandeniui, orui) mažinimo srityse. Įmonei plėtojant atsinaujinančios energetikos projektus, žaliosiose miesto zonose įrengus stacionarias vandens gertuves, sutelkus visuomeninio maitinimo įstaigas ir raginant vandenį gerti iš čiaupo, prisijungus prie žaliųjų iniciatyvų, 2022 metais pavyko ženkliai sumažinti plastiko vartojimą ir išskiriamos CO<sub>2</sub> emisijos į aplinką kiekį. CO<sub>2</sub> pėdsaką pavyko sumažinti šiomis priemonėmis: elektros energijos iš biudžių gamyba, elektros energijos gamyba saulės elektrinėse, „žaliosios“ elektros energijos įsigijimas, nuolatinio nuskaitymo įdiegimo projektas, lauko vandens fontanėliai.

Bendrovė, imdamasi lyderystės vandentvarkos srityje, siekia būti inovatyvi ir pažangi skaitmenizavimo srityje, plečia informacines sistemas ir savitarnos svetainės funkcijas. Dėl nuolatinių patobulinimų 2022 metais gerokai išaugo bendrovės savitarnos sistemos lankomumas ir mokėjimų už suteiktas paslaugas per savitarną skaičius (82 proc.) Kuriamas pirmasis išmanusis vandentiekis Baltijos šalyse, kuris leis greičiau pastebėti ir likviduoti avarijas vandentiekio tinkluose, išmaniai valdyti tinklą, sumažinti vandens nuostolius ir atsakingiau naudoti gamtos išteklius. 2020 metais skaitmenizavimo projektas pelnė „Metų išmaniojo sprendimo“ apdovanojimą. Per 2022 metus vartotojų vandentiekio įvaduose, esančiuose šuliniuose ir daugiabučių namų rūsiuose, įrengti 8 486 vnt. (2021 m. – 2 603 vnt.; 2020 m. – 5 653 vnt.) skaitmeniniai ultragarsiniai apskaitos prietaisai su nuotoliniu nuskaitymu; siekiama juos įvesti butuose, privačiuose namuose ir įmonėse, t. y. bendrovė ateityje suplanavo įsigyti modernių ultragarsinių skaitiklių 360 tūkst. vnt., kurie iki 2030 metų pakeis įprastinius.

Vandens kokybė, operatyvus aptarnavimas, interneto tinklalapyje įdiegti nauji funkcionalumai, tokie kaip „Live chat“ aptarnavimo tikrojuo laiku, nuolatinė aktyvi komunikacija, vis tobulinama savitarnos sistema sulaukė puikaus vilniečių vertinimo ir augino jų pasitenkinimą bendrovės paslaugomis. Nepaisant iššūkių dirbant komunaliniame sektoriuje, klientų pasitenkinimą matuojantis GCSI (Global customer satisfaction index) indeksas išliko stabiliai aukštas – 79, net 12 punktų aukštesnis už Lietuvos komunalinių paslaugų sektoriaus įmonių vidurkį, kuris siekia 67, ir aukštesnis už Europos vidutinę normą.

**AB „Vilniaus šilumos tinklai“.** Lyginant 2022 ir 2021 metus, vidutinė svartinė šilumos kaina galutiniam vartotojui Vilniuje buvo 9,59 ct/KWh su PVM, t. y. padidėjo 90,8 proc., arba 4,56 ct/KWh. Pagrindinė šilumos kainų augimo priežastis buvo didėjanti kintama kainos dalis dėl augančių gamtinių dujų ir biokuro kainos bei dėl kuro kainų augimo didėjanti šilumos įsigijimo kaina iš nepriklausomų šilumos gamintojų. O VERT skelbiamais duomenimis, 2022 metais Vilniaus miesto šilumos kainos pastovioji dalis vartotojams išliko mažiausia tarp visų Lietuvos miestų ir siekė vos 0,94 ct/KWh.

Bendrovė 2022 metais tęsė 2020 metais pradėtus ambicingus inovacijų kūrimo ir diegimo projektus, kurių pagrindas – technologijos. Bendrovė pagal pasirašytą bendradarbiavimo sutartį su „Vilnius Tech“ universitetu ir kartu su Vilniaus miesto savivaldybe įkūrė ir plėtoja atvirą žaliosios energetikos platformą „Intelligent Energy Lab“, kurioje sujungiamos verslo ir mokslo pajėgos įgyvendinant naujos kartos energetikos projektus.

2022 metais buvo tęsiami investicinių įrenginių (šilumos tinklų) modernizavimo projektai, kurie didina šilumos gamybos ir perdavimo efektyvumą, mažina šilumos kainą vartotojams ir poveikį aplinkai. Per 2022 metus rekonstruota 0,5 km šilumos tinklų (2021 m. rekonstruota 5,9 km). Dėl 2022 metais atliktų šilumos tiekimo rekonstrukcijų nuostoliai turėtų sumažėti 234 MWh per metus, kurie leis sumažinti CO<sub>2</sub> kiekį 5,2 t per metus. 2022 metų pabaigoje inicijuoti dar 7 nauji projektai, kurių bendras tinkų ilgis sieks 9,5 km.

Per metus prie šilumos tiekimo tinklų prijungta 64 gyvenamųjų ir 30 kitos paskirties pastatų naujų vartotojų, kurių patalpų šildomas plotas sudaro 436 tūkst. m<sup>2</sup>. 2022 metų pabaigoje inicijuoti dar 7 nauji projektai, kurių bendras tinklų ilgis sieks 9,5 km.

Taip pat 2022 metais siekiant atitikti LAND 43-2001 reikalavimus buvo tęsiami (vykdomi) katilinių rekonstrukcijos aplinkosauginiai, elektrinių ir katilinių modernizavimo projektai. Vykdomi ambicingi inovacijų projektai, kuriuos įgyvendinus iki 2030 metų bus pereita prie atsinaujinančių energijos šaltinių.

Darbo efektyvumo didinimo investicijų pagrindą sudarė informacinių technologijų plėtros projektai, kurie didina darbo našumą ir gerina klientų aptarnavimo kokybę. Nuo 2020 metų vykdomas pasauline tyrimų metodologija GCSI (Global Customer Satisfaction Index) pagrįstas klientų pasitenkinimo vertinimas. 2022 metų rudenį atlikti tyrimų rezultatai parodė, kad Vilniaus šilumos tinklai išlaikė aukštą klientų pasitikėjimą bendrovės teikiamomis paslaugomis – bendrovė įvertinta 72 procentiniais punktais iš galimų 100 procentų. Šis rezultatas viršija bendrą Lietuvos energetikos ir komunalinių paslaugų įmonių vertinimo vidurkį aštuoniais procentiniais punktais bei Europos energetikos įmonių rezultatus, kurie 2022 metais siekė 65 balus. Klientai labai patenkinti atsiskaitymo už paslaugas būdais, sąskaitų ir deklaravimo patirtimi, aukštai vertinama darbuotojų kultūra, profesionalumu ir kompetencija.

**UAB „Grinda“.** Bendrovė pradėjo transformaciją į aukštos kompetencijos inžinerinės infrastruktūros įmonę, proaktyviai siūlančią miestui inovacijas ir realizuojančia infrastruktūrinius projektus. Bendrovė Vilniaus mieste ne tik remontuoja ir valo gatvių dangas, prižiūri lietaus nuotekų tinklus, šalina avarines situacijas ir teikia specializuotas sanitarines paslaugas, rūpinasi paplūdimiais, beglobiais gyvūnais, bet ir valdo projektus, kurie sudėtingumu ir mastu išsiskiria ne tik Lietuvoje, bet ir Šiaurės Europos šalyse.

Ataskaitiniais metais buvo įrengta ir suremontuota 162 tūkst. m važiuojamųjų dangų ir šaligatvių, t. y. 24 proc. mažiau nei 2021 metais. Išaugo paviršinių nuotekų tinklų abonentų skaičius. Įmonė yra sudariusi 1 368 galiojančias paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų sutartis, apimančias 1 879 objektus. Rekonstruota ir kapitališkai suremontuota daugiau nei 4,3 km Vilniaus mieste esančių paviršinių nuotekų tinklų.

2021–2022 metų žiemos sezono metu prižiūrimų Vilniaus miesto gatvių skaičius – 1 708.

UAB „Grinda“ 2022 metais sėkmingai baigė įgyvendinti ar įgyvendino projektus:

- Savanorių ir Giraitės lietaus nuotekų kolektoriaus rekonstrukcija, kartu įrengiant paviršinių nuotekų valyklą Eigulių gatvėje. Virš inžinerinio įrenginio įrengta apžvalgos aikštelė su vaizdu į Neries upę ir Bukčių (Elektrinės) tiltą.
- 2021 metų rugpjūtį pradėtas Geležinio Vilko paviršinių nuotekų tinklų rekonstrukcijos 3-iasis etapas, apimantis sostinės Šeškinės, Pašilaičių ir Fabijoniškių gyvenamuosius rajonus. 2022 metais statybos baigtumas įgyvendintas 97 proc. 2023 metų II ketvirtį šioje vietoje bus įrengti didžiausi Vilniaus miesto paviršinių nuotekų valymo įrenginiai, kurių našumas pranoks visų iki šiol pastatytų. Net 3000 l/s našumo valymo įrenginiai išvalytą liūčių vandenį sulaikys įrengtoje 20 tūkst. kub. m atviroje paviršinių nuotekų kaupykloje ir pamažu suleis į gruntą, o ne akimirksniu nutekins į paviršinius vandens telkinius.
- 2022 metų balandį pradėtas paviršinių nuotekų kolektoriaus Vilkpėdės ir Savanorių pr. (I etapo) projektas įgyvendintas 74 proc. baigtumu, kurio metu rekonstruojamas 792 m ilgio 2000 mm skersmens paviršinių nuotekų kolektorius, surenkantis nuotekas iš Burbiškių, Vilkpėdės ir dalies Naujininkų teritorijų.
- 2022 metų rugpjūtį pradėtas paviršinių nuotekų kolektoriaus Vilkpėdės g. ir Savanorių pr. (II etapo) projektas įgyvendintas 20 proc. baigtumu, kurio metu įrengiama 2700 l/s našumo nuotekų valykla ir remontuojamas 514 m ilgio paviršinių nuotekų kolektorius surenkantis nuotekas iš Burbiškių, Vilkpėdės ir dalies Naujininkų teritorijų.
- „Grinda“ iki 2022 metų pabaigos atliko 15 500 vnt. Vilniaus mieste esančių paviršinių nuotekų šulinių skenavimo darbus ir beveik baigė kurti 500 km paviršinių nuotekų tinklų hidraulinių bei skaitmeninių modelių. Turėdama tikslius skaitmeninius duomenis – kiekvienos vamzdyno atkarpos diametrą, ilgį, altitudžių skirtumus – ir užduodama eksperimentinius parametrus bendrovė galės modeliuoti skirtingas situacijas, įvertinti sistemos gebėjimą susidoroti su didesniais lietaus nuotekų srautais, atitinkamai reaguoti į numatomą miesto plėtrą ar vamzdyno rekonstrukcijos reikalavimus.

Bendrovė viena pirmųjų Lietuvoje įmonių, kuri nesinaudodama valstybės ar Europos Sąjungos fondų parama įsirengė saulės elektrinę. Ant 600 kv. m. druskų sandėlio stogo šlaito sumontuota 97,5 kW galingumo jėgainė, kuri per 2022 metus pagamino 93,3 tūkst. kWh elektros, t. y. 43 proc. visos įmonei reikalingos energijos. Išaugus elektros kainoms, saulės elektrinės generuojama energija padėjo sušvelninti elektros kainų šuolį, bendrovės saulės elektrinės 2022 metais sukurta energija sumažino į atmosferą išmetamo anglies dioksido (CO<sub>2</sub>) 342 400 kg, azoto oksidų (NOX) kiekį – 368,8 kg, sieros dioksido (SO<sub>2</sub>) – apie 34,9 kg. Bendrovės pasigaminta energija padėjo išsaugoti 30,3 ha (344,2 t) medžių.

Sostinės Balsio (Žaliųjų ežerų) ir Žirmūnų paplūdimiai antrus metus įvertinti prestižiniu tarptautiniu Mėlynosios vėliavos apdovanojimu. Šie įmonės prižiūrimi paplūdimiai yra vieninteliai Lietuvoje gėlavandeniai paplūdimiai, apdovanoti tokiu įvertinimu ir sulaukę didelio žiniasklaidos bei visuomenės dėmesio. Įrengti du nauji viešieji paplūdimiai. Lankytojams su augintiniais pritaikyta Vingio parko maudykla, o Grigiškėse Vokės upės vingyje įrengtas naujas paplūdimys.

**SJ „Susisiekimo paslaugos“:** Didžiausias 2022 metų pasiekimas – rekordinis viešojo transporto keleivių pasitenkinimo balas – 8,32 iš 10. Tai aukščiausias įvertinimas per visą apklausų vykdymo istoriją.

2022 metais įmonė gerino viešojo transporto keleivių sąlygas: įrengti 46 nauji viešojo transporto laukimo paviljonai ir 13 naujų keleivių informavimo švieslenčių, kuriose pateikiama informacija apie viešojo transporto laikus stotelėse ir kita keleiviams aktuali informacija. 11 seno modelio švieslenčių pakeistos naujomis

2022 metais įmonė toliau vykdė dviračių ir pėsčiųjų takų plėtrą. Atlikta pagrindinio dviračių takų tinklo inventorizacija (inventorizuota 86,5 km ir papildomai tarprajoninės dviračių takų atkarpos – 32,3 km), kurios rezultatas – parengtos horizontalaus ženklavimo įrengimo, atnaujinimo, trynimo ir garantinių dangų tvarkymo darbų schemos. Nutiesta 12,5 km naujų dviračių takų, suremontuota 19,6 km, įrengta 5 km dviračių gatvių ir nutiesta 10,4 km pėsčiųjų takų. 2022 metais įrengti 1 057 stovai patogiai laikyti dviračius mieste ir įrengti kryptiniai dviračių trasų ženklai, įrengtos 98 dviratininkų maršrutinio orientavimo lentelės. Pažymėtos Senamiesčio–Vilkpėdės ir Paupio–Naujosios Vilnios trasos dviratininkų eismo sąlygoms gerinti.

Sankryžose įrengtos 5 naujos vaizdo stebėjimo kameros, kurios papildė esamą kamerų tinklą. Iš viso įmonė valdo 127 vaizdo stebėjimo kameras gatvėse ir 3 ant Vilniaus televizijos bokšto. Rekonstruotos 9 sankryžos – dėl didesnio pralaidumo įrengtos papildomos šviesoforų sekcijos į dešinę, juodųjų dėmių vietose didinant eismo saugumą įrengti apsaugoti reguliuojami posūkiai į kairę ir įrengta 10 naujų šviesoforais reguliuojamų sankryžų.

2022 metais įmonė toliau nuosekliai tobulino bendrą transporto sistemą. Viešojo transporto maršrutų skaičius išaugo iki 106. 2022 metų rugpjūčio 16 dieną startavo 6 elektriniais autobusais aptarnaujami maršrutai.

Įmonė buvo atsakinga už 15,2 tūkst. eksploatuojamų rinkliavos vietų Vilniaus mieste, kuriose renka ir administruoja vietinę rinkliavą, tai pat patikėjimo teise valdo 34 automobilių aikšteles, kuriose yra 1 638 parkavimo vietų.

2022 metų gruodžio 1 dieną startavo jungtinis JUDU ir „LTG Link“ bilietas – pirkdamas traukinio bilietą keleivis turi galimybę pasirinkti vienkartinį elektroninį 60 min. Vilniaus miesto viešojo transporto bilietą.

2022 metais atverti duomenys visuomenei informuoti apie viešojo transporto judėjimą, transporto srautus ir eismo spūstis.

**UAB „VAATC“** kryptingai veikė tenkindama Vilniaus miesto ir kitų Vilniaus regiono savivaldybių gyventojų lūkesčius, kad būtų ne tik užtikrintas atliekų tvarkymo infrastruktūros veikimo stabilumas, bet ir ji būtų plėtojama nedidinant šios sistemos išlaikymo kaštų bei užtikrinant aplinkos saugumą. Bendrovė, kaupdama patirtį, kryptingai didino savo, kaip veiklos srities kompetencijų centro, galias.

Bendradarbiaujant su Savivaldybe 2020 metas įrengtas požeminių ir pusiau požeminių konteinerinių aikštelių tinklas sėkmingai eksploatuojamas. Investicijos į atliekų tvarkymo infrastruktūros objektų atnaujinimą miesto aplinką padarė švaresnę, o atliekų tvarkymą – taupesnę.

2022 metais įmonė Vilniaus regione sutvarkė 292,9 tūkst. tonų atliekų, t. y. 21,95 proc. mažiau nei per 2021 metus. Mišrių komunalinių atliekų, tvarkomų mechaninio biologinio atliekų apdorojimo įrenginiuose, palyginti su 2021 metais, sumažėjo 0,6 proc. – iki 218,6 tūkst. tonų. Sąvartyne tvarkomų atliekų kiekis, palyginti su 2021 metais, sumažėjo 15,9 proc. – nuo 88,4 tūkst. tonų iki 74,35 tūkst. tonų.

2022 metais dėl 2020-aisiais atliktų investicijų įmonė užtikrino visų sąvartyno nuotekų valymą prieš išleidžiant jas į vandens valymo įrenginius.

Didelių gabaritų aikštelėse ir žaliųjų atliekų surinkimo aikštelėse tvarkomų atliekų kiekis sumažėjo 5,8 proc. – iki 22 415 tonų. Didelio miestiečių pasitikėjimo sulaukė bendrovės sumanytos dalijimosi daiktais stotelės „DĖK’ui“ – pakartotinai naudoti perduota 28 tūkst. daiktų, t. y. 30 proc. daugiau nei 2021 metais. 2022 metais gyventojai nereikalingus, bet tinkamus naudoti daiktus nemokamai galėjo palikti jau 18 vietų – greta „DĖK’ui“ stotelių 16-oje didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių veiklą pradėjo ir stotelė „DĖK’ui“ Tuskulėnų g. 39 ir „DĖK’ui“ galerija Klaipėdos g. 2. Gyventojai vis aktyviau naudojami stotelių paslaugomis – 2022 metais perduota apie 577 tonų daiktų (neskaičiuojant smulkių daiktų: indų, knygų, žaislų).

Stotelėje „DĖK’ui“ Tuskulėnų gatvėje organizuota 90 „DĖK’ui“ dirbtuvių renginių, kuriuose dalyvavo 16 meistrų, 25 įmonės. Dirbtuvių metu išdalyta 10 tūkst. daiktų. 74 dirbtuvių dalyviai priklausė socialiai pažeidžiamoms grupėms, 30 iš jų buvo įdarbinti. 2022 metais buvo tęsiamos „DĖK’ui“ dirbtuvės „Senjorų avilyje“, jų dalyviai įgauna praktinių žinių ir prisideda prie senų nenaudojamų daiktų atnaujinimo, sutaisymo, prikėlimo antram gyvenimui. O stotelėje „DĖK’ui“ Jašiūnuose organizuota 40 daiktų dekupažavimo moksleiviams ir suaugusiesiems, 50 „DĖK’ui“ dirbtuvių, paskaitų, kūrybinių susitikimų skleidžiant prasmingo daiktų atnaujinimo, perkūrimo, naudojimo ir dalijimosi jais žinių buvo surengta „DĖK’ui“ butike Žydų g. 2. Stotelės „DĖK’ui“ nuolat kviečia visus dalytis ne tik daiktais, bet ir gerumu, nuoširdumu, rūpesčiu.

**UAB „Vilniaus viešasis transportas“.** 2022 metais darbo dienomis važiavo 456 transporto priemonės, iš jų 291 autobusas ir 165 troleibusai, nuvažiuota 33,3 mln. km. Rida 2022 metais, palyginti su 2021 metais, išaugo 1,5 mln. km, arba 4,7 proc. Viešojo transporto keleivių skaičius 2022 metais ūgtelėjo, bendras keleivių kelionių skaičius išaugo 45 proc. 2022 metais pervežta 145,1 mln. keleivių (2019 metais – 165,6 mln., 2020 metais – 116,5 mln., 2021 metais – 99,6 mln.). Į miesto transportą grįžtantys keleiviai ir jų pasirinkimas naudotis viešuoju transportu ar alternatyviais judėjimo būdais prisidėjo prie taršos mažinimo mieste ir geresnės oro kokybės.

2021 metais bendrovė pasirinko kryptį, pagal kurią bus atnaujinamos transporto priemonės. Dėmesys bus skiriamas mažiau taršioms transporto priemonėms, t. y. parkas bus atnaujintas autonominės ridos troleibusais (planuojama iš viso įsigyti 159 vnt.), 70 naujų aplinkai nekenksmingų autobusų. Pagal Darnaus judumo planą iki 2030 metų numatyta atnaujinti transporto priemonių parką, kad autobusų vidutinis amžius būtų ne daugiau kaip 10 metų, o troleibusų – ne daugiau kaip 15 metų.

2022 metais buvo tęsiamas 2019 metais pradėtas Verkių g. 52 esančios teritorijos ir parko diversifikacijos projektas, kurio tikslas – naujo autobusų parko Liepkalnyje projektavimas ir statyba. 2021 metais parengta projektavimo paslaugų pirkimo medžiaga, parinkti projektuotojai pagal etapus, 2022 metais projektavimo dalių įvykdymas jau siekė 60–70 proc. Kartu atnaujinamas ir Viršuliškių transporto departamentas. Du visiškai nauji parkai atitiks aukščiausius kokybės ir energetinio efektyvumo standartus.

2022 metais bendrovė didelį dėmesį skyrė naujiems autonominės ridos troleibusams – pradėtas vykdyti tarptautinis 50 vnt. autonominės ridos troleibusų viešasis pirkimas su galimybe įsigyti dar 41 vnt. Pagal Klimato kaitos programą troleibusams įsigyti skirta 10 mln. eurų parama. Pradėtos derybos su bankais dėl finansavimo sąlygų.

Nuolatinis dėmesys, skiriamas transporto priemonių techninei būklei, klientų aptarnavimui, išaugino teikiamų paslaugų kokybę. 2022 metais Vilniaus miesto gyventojai įvertino Vilniaus viešąjį transportą 8,32 balu iš 10, ir tai yra aukščiausias įvertinimas istorijoje.

**UAB „Vilniaus apšvietimas“** iš miesto apšvietimo tinklą aptarnaujančios įmonės tapo apšvietimo ekspertais, sukūrusiais Vilniaus apšvietimo standartą, ir partneriais su visomis su miesto apšvietimu susijusiomis institucijomis, organizacijomis, įmonėmis.

2022 metais vienu svarbiausiu įmonės tikslu išliko 2019 metais pradėtas vykdyti Vilniaus miesto gatvių viso apšvietimo tinklo modernizavimo projektas, kurį įgyvendinus (pakeitus šviestuvus ir įdiegus vieningą sistemą) apšvietimui skirtas elektros energijos kiekis turėtų sumažėti apie 50 proc. 2020–2022 m. bendrovė atliko 92 proc. Vilniaus gatvių apšvietimo modernizavimo darbų ir tapo pavyzdžiu kitiems miestams (iš suplanuotų 37 824 šviestuvų pakeisti 34 323; iš suplanuotų pakeisti 641 valdymo spintų pakeista 492). Jau pirmais projekto įgyvendinimo metais elektros energijos sutaupymai pasiekė apie 40 proc. planuojamų sutaupymų. Atnaujintas tinklas didžiausio eismo intensyvumo gatvėse ir buvo vykdomi darbai gyvenamuosiuose rajonuose. Mieste efektyviai veikia nuotolinio valdymo sistema, kuri leidžia tikroju laiku stebėti ir fiksuoti gedimus bei operatyviai juos šalinti. 2022 metais įrengti 1 596 nauji šviesos taškai įvairiose sostinės gatvėse, pėsčiųjų perėjose, mokyklų stadionuose, parkuose ir viešosiose erdvėse. Pakeista 77 proc. šviestuvų. Už didžiausius elektros energijos sutaupymus UAB „Vilniaus apšvietimas“ 2020 metais apdovanota „Verslo žinių“ konferencijoje „Išmani Lietuva“. Įmonė perka ir naudoja tik žaliąją iš atsinaujinančių išteklių gaunamą elektros energiją.

2022 metais buvo tęsiama saugumo programa įrengiant apšvietimą 103 Vilniaus vietose. 2022 metais kryptiniu apšvietimu apšviestos 33 pėsčiųjų perėjos, įrengtas apšvietimas prie 12 švietimo įstaigų, 31 vaikų žaidimų aikštelėje, prie 22 žaliųjų salelių, 1 šunų vedžiojimo aikštelės, 4 sodų bendrijose. Parengtos ir pristatytos techninių projektų rengimo rekomendacijos projektuotojams ir rangovams apšvietimo įrengimui Vilniaus mieste.

UAB „Vilniaus apšvietimas“, siekdama kaip įmanoma labiau išnaudoti Vilniaus apšvietimo tinklą, 2022 metais pristatė unikalią paslaugą Vilniaus miestui – elektromobilių įkrovimo stoteles nuo apšvietimo stulpų (įrengtos 9 įkrovimo stoteles) ir parengta apklausos forma, kurioje gyventojai patys gali pasiūlyti įkrovimo vietas.

**SĮ „Vilniaus miesto būstas“** ataskaitinio laikotarpio pabaigoje patikėjimo teise valdė 150,1 tūkst. m<sup>2</sup> gyvenamųjų patalpų ploto.

2022 metais įmonė vykdė tęstinį Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą Vilniaus miesto savivaldybės įgyvendinamą projektą „Socialinio būsto plėtra“. Projektu siekiama prisidėti prie Savivaldybės problemos, susijusios su nepakankamomis galimybėmis tenkinti socialinio būsto poreikį, sprendimo. Projektas įgyvendinamas visose Vilniaus miesto seniūnijų teritorijose. Iš viso numatoma įsigyti 175 socialinius būstus.

2022 metais būstų pirkimas taip pat buvo vykdomas pagal Savivaldybės socialinio būsto statybos ir pirkimo, aplinkotvarkos darbų programą, kurią numatoma vykdyti iki 2024 metų imtinai. 2022 metais nupirkti 148 socialiniai būstai (2021 m. – 32 būstai, 2020 m. – 14 socialinių būstų).

Nors 2021 metų balandį įmonė gavo Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos rekomendacijas nesiimti asmenų (šeimų) išskeldinimo iš socialinio būsto veiksmų bei nebraukti iš sąrašo asmenų (šeimų), kurių turtas ir pajamos viršija įstatyme numatytus dydžius iki 2022 metų birželio 1 dienos, tai nesutrukdė SĮ „Vilniaus miesto būstas“ susitelkti į kitų strateginių rodiklių įgyvendinimą. Įmonei pavyko padidinti būsto nuomos mokesčių kompensacijų gavėjų skaičių ir taip vėl išlaikyti Vilniaus miesto lyderės pozicijas šioje srityje ir dar labiau padidinti būsto prieinamumą asmenims ir šeimoms Vilniaus mieste: 2022 metais parengti 343 (2021 m. – 359, 2020 m. – 163) Vilniaus miesto savivaldybės

administracijos direktoriaus įsakymai, kuriais vadovaujantis 1084 (2021 m. – 1048, 2020 m. – 1025) asmenims ir šeimoms, kurios yra įrašytos į asmenų ir šeimų, turinčių teisę į socialinio būsto nuomą, sąrašą buvo skirta būsto nuomos mokesčio dalies kompensacija. Iš viso kompensacija pasinaudojo 70 proc. asmenų ir šeimų iš laukiančiųjų socialinio būsto sąrašo (2021 m. – 63,7 proc., 2020 m. – 56,8 proc.). Per 2022 metus išmokėta 4 089 772 Eur kompensacijų suma (2021 – 2 886 018,10 Eur, 2020 m. – 1 701 462,10 Eur). Nuo 2022 metų balandžio įmonė pradėjo administruoti ir skirti kompensacijas asmenims, apgyvendinusiems Ukrainos piliečius (skirtos kompensacijos 1 823 asmenims už 5 497 apgyvendintus Ukrainos piliečius).

2022 metais įmonė parengė 125 pažymas, patvirtinančias teisę į paramą būstui įsigyti. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos duomenimis, parama būstui įsigyti pasinaudojo 73 vilniečių šeimos. Pažymėtina, kad 2022 metais dėl augančių būsto kainų mažėjo klientų galimybės pasinaudoti parama būstui įsigyti. 2022 metais Lietuvos savivaldybių asociacijai pateikti siūlymai dėl Lietuvos respublikos paramos būstui įsigyti ar išsinuomoti įstatymo pakeitimų dėl subsidijų sumų didinimo.

Įmonei pavestos vykdyti naujos funkcijos: butų prijungimo prie vandentiekio ir nuotekų tinklų, ieškoti alternatyvių socialinio būsto šildymo būdų bei butų pritaikymo prie neįgaliųjų poreikių. 2022 metais išspręsti klausimai dėl vandentiekio ir nuotekų įvedimo ar buvo pritaikyti kiti sprendimo būdai 12 būstuose, dėl šildymo būdo pakeitimo ar buvo pritaikyti kiti sprendimo būdai 14 būstuose, buvo išnagrinėti prašymai dėl būstų pritaikymo prie neįgaliųjų poreikių 10 būstuose. Įmonė dalyvavo pastatų atnaujinimo (modernizavimo), kaimynijų ir laiptinių remonto bei atnaujinimo programose 78 namuose, iš jų inicijuoti atnaujinimo procesai 34 namuose.

Įmonė, įgyvendindama tikslą, kad teikiamos paslaugos būtų prieinamos per nuotolį (internetu), sistemingai ir turėtų atsekamumą. Jau 2021 metais atliko įmonės savitarnos diegimo ir vystymo darbus, veiklos sričiai priskiriamų paslaugų prašymų formų skaitmeninimą, sudarant galimybę vilniečiams jas užsakyti per nuotolį interneto svetainėje [www.vmb.lt](http://www.vmb.lt) ir [paslaugos.vilnius.lt](http://paslaugos.vilnius.lt) portale. 2022 metais per nuotolį gautų dokumentų skaičius sudarė 78 proc. Taigi įmonė didelį dėmesio skyrė klientų aptarnavimo kokybės gerinimui, stengėsi padaryti kuo patogesnį jų aptarnavimą nuotoliniu būdu. Pagal atliktą įmonės vartotojų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis tyrimą 81 proc. respondentų nurodė, kad liko patenkinti įmonės teikiamų paslaugų kokybe.

**UAB „Vilniaus planas“** didelį dėmesį skyrė inovatyvioms informacinių technologijų sprendimais pagrįstoms duomenų valdymo kūrimo paslaugoms bei siekė įgyvendinti dinamiškus pokyčius miesto urbanistinėje kryptyje. 2022 metų bendrovės bendras vykdytų projektų skaičius – 531 vnt., užbaigtų projektų skaičius – 235 vnt. (227 vnt. pagal Vilniaus miesto savivaldybės užsakymus, 8 vnt. su kitais užsakovais).

2022 metais buvo kuriamos ir plėtojamos duomenų valdymo paslaugos (Vilnius 3D portalas; Vilniaus gatvių tinklo, gatvių dangų duomenų atnaujinimo ir susijusių informacinių sistemų vystymas; Duomenų žemėlapiai – duomenų architektūros, skirtos miesto duomenims valdyti debesijoje, sukūrimas ir duomenų migravimas; IoT davikliais tikruoju laiku stebima ir viešinama oro kokybė mieste; VILKAS NT sistemos sukūrimas, t. y. miesto nekilnojamo turto valdymo informacinės sistemos diegimas; Vilnius DEK projekto pradžia – informacinės sistemos, skirtos valdyti informaciją apie planuojamus ir vykstančius miesto infrastruktūros darbus, kūrimas; Vilnius DNR – miesto istorinių žemėlapių, asmenybių, pastatų, skulptūrų ir atminimo lentų duomenų bazės ir istorijos geografinio portalo sukūrimas).

Pagrindiniai 2022 metais vykdyti projektavimo ir teritorijų planavimo projektai:

- Teritorijos prie Tauro kalno sutvarkymo projektas. Tauro kalno O, A, B laida.
- Istorinės Žydų gatvės trasos atkūrimo projektas.
- Šiaurinės gatvės I etapo nuo Vakarinio aplinkkelio iki Fabijoniškių g. jungties statybos projektas. O laida. A laidos projektiniai pasiūlymai.
- Vandentiekio, buitinių ir paviršinių nuotekų tinklų, pėsčiųjų ir dviračių takų statybos projektas, vandentiekio, buitinių ir paviršinių nuotekų tinklų, Neries krantinių nuo Žirmūnų g. 1F iki Upės g. 21 rekonstravimo projektas. Neries krantinės A laida. Pakoreguoti sprendiniai. Rengiamas Slušų g. tvarkybos projektas.
- Projekto „Rail Baltica“ geležinkelio linijos Kaunas–Vilnius susisiekimo komunikacijų inžinerinės infrastruktūros vystymo plano parengimas (sprendiniai).
- Projekto „Rail Baltica“ geležinkelio linijos Lenkijos ir Lietuvos valstybių siena. Jiesia modernizavimo, susisiekimo komunikacijų inžinerinės susisiekimo inžinerinės infrastruktūros vystymo plano parengimas (konceptija).
- Keturių želdynams skirtų teritorijų Perkūnkiemyje, Pašilaičių seniūnijoje, vystymo scenarijaus ir projektavimo programų parengimas.
- „Vilnius Connect II“, arba Geležinkelio stoties teritorijos, Grįžračio transformacija (tęstinis), Vilkpėdės urbanistinė koncepcija (tęstinis)
- Apie 33,5 ha teritorijos tarp Panerių, Geležinkelio stoties ir Seinų gatvių detaliojo plano parengimas.

Bendrovė 2022 metais įgyvendino svarbius strategijoje numatytus projektus:

- Projektas „Mašiniui mokymusi paremto vaizdų atpažinimo pritaikymas erdvinių duomenų rinkinių kūrimui ir atnaujinimui“. DI pritaikytas gatvių skaitmenizavimo modeliui, sukurti DI įrankiai leidžia gana tiksliai automatiškai būdu atpažinti horizontalaus gatvių ženklavimo neatitikimus, lietaus nuotekų šulinių groteles. Sprendinys gali būti naudojamas kitiems projektams.
- Projektas „Parametrinio teritorijų planavimo paslaugos išvystymas (kokybinis pokytis)“. Įgyvendintas projekto I etapas. Parametrinio planavimo metodas taikytas teritorijų (<https://transformacijos.vilnius.lt/>) transformacijų veikloje Vilkpėdės, „Connect II“ projektams.

Viena iš Vilniaus plano veiklos sričių – tai aplinkosaugos projektų rengimas (oro taršos, triukšmo, dirvožemio, vandens užterštumo stebėsenai bei prevencijos ir mažinimo priemonių planų, taip pat atsinaujinančių išteklių naudojimo plėtros planų rengimas, vadovaujantis pasaulinio lygio žiniomis ir tendencijomis).

Rengiant teritorijų planavimo dokumentus didesnėms teritorijoms visada vertinamos esamos gamtinės sąlygos, saugomi vertingi gamtiniai ir atropogeniniai elementai. Teritorijų sprendiniai aplinkosauginiu ir kitais aspektais įvertinami rengiant ir atsakingoms institucijoms pristatant strateginį pasekmių aplinkai vertinimą.

Rengiant techninius projektus įvertinamos ir išnaudojamos jau susiklosčiusios teritorijos savybės (pvz., reljefas), daug dėmesio skiriama natūralaus lietaus vandens surinkimo sprendimams, esamų

želdinių išsaugojimui, naujų buveinių kūrimui. Ieškoma medžiagų, kurios leistų kietas dangas pakeisti natūraliomis, lengvai prižiūrimomis ir laidžiomis vandeniu. Projektuose parenkant augalų rūšis atsižvelgiama į sezoniskumą, teritorijos padėtį, vyraujantį apšviestumą, kad vasarą augalai galėtų suteikti šešėlį, o šaltesniais sezonais – užuovėją, taip prailginant naudojimosi viešąja erdve laiką. Gatvių projektuose augalai naudojami kaip triukšmo ir taršos barjerai, taip ne tik apsaugant gyventojus nuo neigiamo poveikio, bet ir sukuriant žalesnę erdvę.

**SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“.** 2022 metais surinkta 96,5 proc. vietinės rinkliavos. Rinkliavos mokėtojai – 302 tūkst. Vilniaus nekilnojamojo turto objektų savininkų (sostinės namų ūkių ir verslo subjektai). Atliekų tvarkytojai – 630 885 vilniečių ir miesto svečių, kurie naudojami atliekų tvarkymo paslaugomis ir atliekų tvarkymo infrastruktūra. 99,6 proc. konteinerių prižiūrėta pagal grafiką, 96 proc. klientų atsakymą į paklausimą gavo tą pačią dieną. Klientų pasitenkinimą matuojantis GCSI (Global customer satisfaction index) indeksas pasiekė 73 ir buvo 5 punktais aukštesnis už Lietuvos komunalinių paslaugų sektoriaus įmonių vidurkį, kuris siekia 67.

Įmonė nuolat ieško efektyvių bei tvarių sprendimų kasdienėje veikloje. Efektyviai atliekų tvarkymo kontrolei užtikrinti įmonė pasitelkia išmanias prevencines kontrolės priemones – atliekų surinkimo vietų stebėjimą vaizdo kameromis, nuo 2022 metų pradėta atliekų tvarkymo kontrolė bepiločiais lėktuvais, skrydžius vykdant 2 kartus per dieną. Tvarką prie konteinerių aikštelių nuolat fiksuoja 69 skaitmeninių stacionarių vaizdo stebėjimo sistemų su garsinėmis komandomis tinklas. Šios priemonės prisideda prie kontrolės stiprinimo, nustatydamos tiek atliekų vežėjų, tiek atliekų turėtojų pažeidimus, ir prie paslaugų kokybės gerinimo. Jos tikslas – ugdyti žmonių aplinkosauginį sąmoningumą ir suvokimą, kad tik nuo mūsų pačių priklauso mūsų aplinka. Išmanieji įrenginiai ne tik stebi tvarką, bet ir renka duomenis, juos analizuoja, užfiksuoti pažeidimai perduodami Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Viešosios tvarkos skyriui, pažeidėjai sulaukia baudų. 2022 metais neteisėtai paliktų atliekų prie konteinerių sumažėjo 12 proc. (2022 m. – 9 688 neleistinai paliktų atliekų pažeidimai, 2021 m. – 11 010 pažeidimų).

Sėkmingai veikė nuo 2019 metų sukurta moderni individualios didelių gabaritų atliekų paėmimo paslaugos teikimo infrastruktūra, kai tiesiogiai iš buto ar namo atliekų vežėjas paima senus baldus, smulkią techniką ir pan. Nuo 2020 metų pradžios rinkliavos mokėtojams sudaryta galimybė užsisakyti šią paslaugą per [www.atliekuadministratorius.lt](http://www.atliekuadministratorius.lt) savitarną. Šios paslaugos užsakymas per 2022 metus išaugo net 94 proc. Paslauga gyventojams suteikia daugiau galimybių tvarkingai atsikratyti didžiosiomis atliekomis, formuoja naujus aplinką tausojančius įpročius. Buvo bendradarbiaujama su bendruomenėmis, sodų bendrijomis, organizuojami edukaciniai renginiai vilniečiams, moksleiviams apie atliekų tvarkymą.

**UAB „Vilniaus vystymo kompanija“** 2022 metais valdė 108 projektus, kurių vertė siekia 699 mln. Eur. Bendrovė per 2022 metus sėkmingai užbaigė 16 vystytų projektų, iš kurių patys reikšmingiausi: Amatų skveras (2022 m. gegužę visuomenei atverta nauja viešoji erdvė aktyviam ir ramesniam poilsiui, paviljonas mugėms, bendruomenės susibūrimams, koncertams šalia Naugarduko ir Amatų gatvių); „Drakono pieva“ (2022 m. liepą Šnipiškių rajone visuomenei atidaryta jungiamoji tarp Šnipiškių gyvenamųjų namų ir modernaus Neries dešiniojo kranto nauja viešoji erdvė aktyviam ir ramesniam poilsiui su vaikų žaidimo, krepšinio ir treniruoklių aikštelėmis bei ramioji skvero dalis su suoliukais); Tolminkiemio gimnazija Pilaitės rajone (modernaus dizaino 12 tūkst. kv. m. gimnazija, kurią gali lankyti apie 1000 moksleivių); pastatytas Bajorų lopšelis-darželis (pagal universalus dizaino principus, tvarus, kurį pirmuoju etapu lankyti pradėjo lankyti 120 vaikų); Vingrių šaltinių skveras (2022 m. spalį šalia MO muziejaus atverta nauja viešoji erdvė tarp Vingrių ir Mindaugo gatvių); Joachimo Lelevelio inžinerijos gimnazijos rekonstravimas, Šv. Kotrynos bažnyčios restauravimas ir kt.

Bendrovė ypatingą dėmesį skyrė valdomų projektų skaitmenizavimui ir jų vykdymui BIM (angl. Building Information Modelling) aplinkoje siekiant užtikrinti efektyvų statinio informacinio modelio taikymą viso statinio gyvavimo ciklo laikotarpiu. 2022 metais visi valdomi projektai, kurių vertė – 1,5 mln. Eur ir didesnė, vykdomi su BIM, ir tai sudaro 30 proc. viso valdomo projektų krepšelio.

Siekdama kurti tvarų turtą Vilniaus vystymo kompanija pradėjo taikyti BREEAM (angl. Building Research Establishment Environmental Assessment Method) metodologiją. 2022 metais patvirtintas BREEAM taikymas vykdant Nacionalinės koncertų salės projektą. Pritarta pirmam etapui – projekto esamos situacijos vertinimo ir BREEAM diegimo strategijos parengimo.

Siekdama padidinti projektavimo ir statybos paslaugas teikiančių dalyvių skaičių bendrovė prieš organizuodama viešuosius pirkimus atlieka rinkos analizę ir aktyviai konsultuojasi su rinkos dalyviais. Šiuo metu vykdomuose skelbiamuose sėkminguose pirkimuose įmonė sulaukia vidutiniškai 2,2 dalyvio.

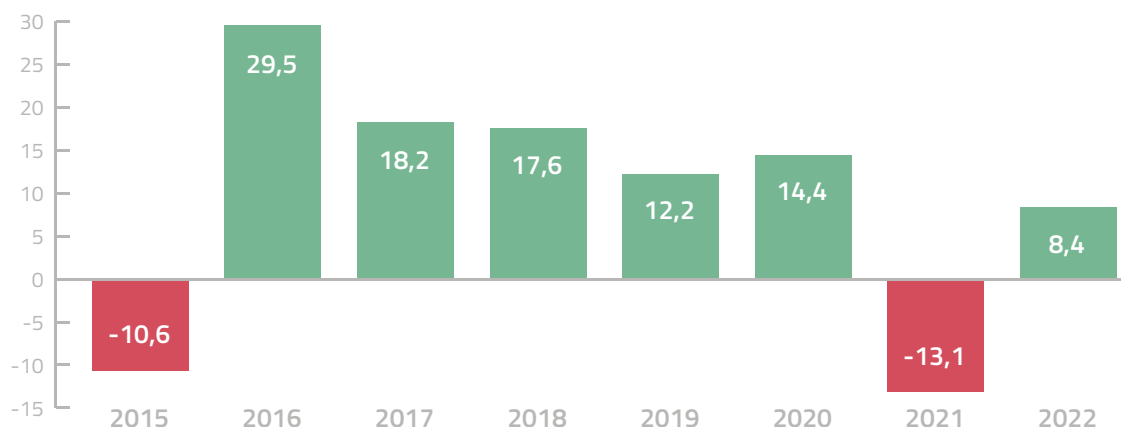
Siekdama atliepti vilniečių poreikius bendrovė didelį dėmesį skyrė miestiečių įtraukimui į planuojamų socialinių, infrastruktūrinių, švietimo ir kitų objektų plėtrą. Per 2022 metus suorganizuoti pirmieji 7 susitikimai su bendruomenėmis, per kuriuos vilniečiai kartu su Vilniaus miesto savivaldybės administracijos ir bendrovės atstovais dalyvavo idėjų generavimo ir diskusijų sesijose. Daugelis sugeneruotų idėjų įtraukiamos į projektuojamų objektų techninius reikalavimus ar į rengiamų architektūrinių projektų konkursus.

Bendrovė nuo 2019 metų vykdo nekilnojamojo turto pardavimą elektroninių aukcionų būdu. Per 2022 metus parduotas 21 nekilnojamojo turto objektas.

### 3. Grynasis pelnas (nuostoliai)

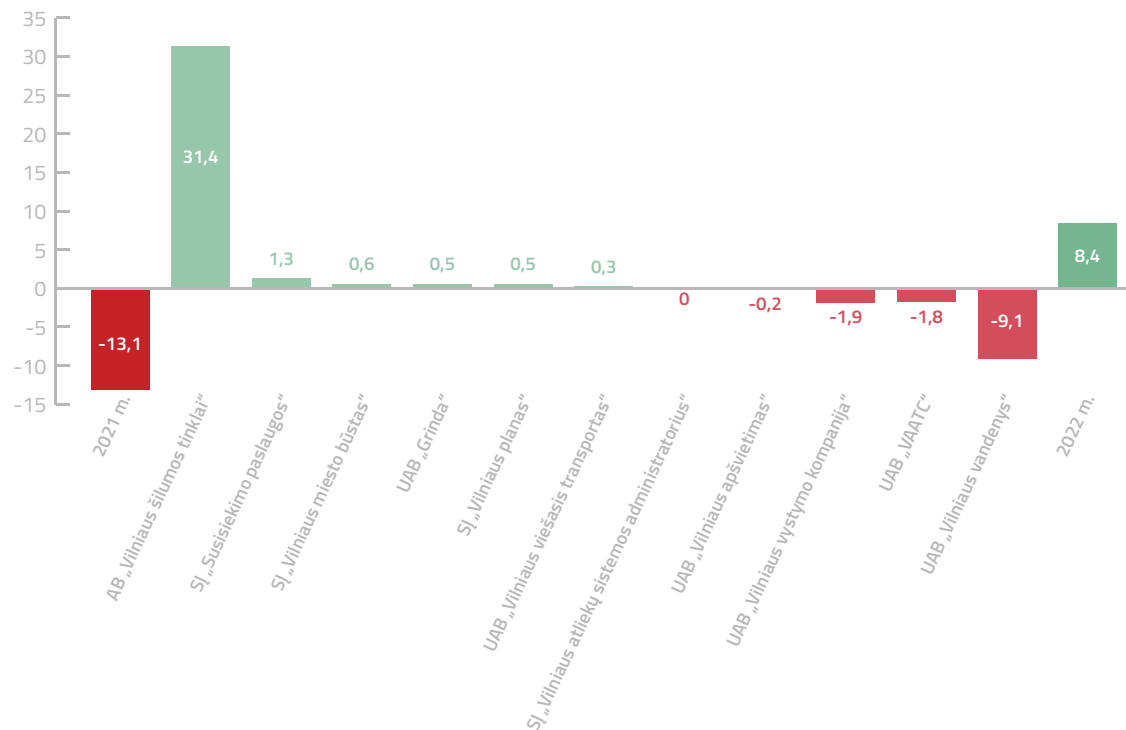
2022 metais grynasis pelnas išaugo 21,5 mln. eurų.

#### Grynasis pelnas (nuostolis), mln. eurų



	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	-4,9	-1,3	-7,2	5,9	6,4	7,4	-19,0	12,4
UAB „Vilniaus vandenys“	-7,4	19,9	15,8	5,6	-0,2	-2,0	3,1	-6,0
UAB „VAATC“	1,9	2,4	3,0	2,8	2,8	0,4	2,3	0,5
UAB „Grinda“	-1,0	0,8	1,1	1,2	1,2	0,9	0,6	1,1
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,8	1,7	1,4	1,1	0,7	0,0	0,3	1,6
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,1	1,0	0,4	0,9	0,6	0,2	0,2	0,8
SĮ „Vilniaus planas“	0,4	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,9
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,0	0,2	0,3	0,1	1,3	1,1	1,3	1,1
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	-1,2	2,1	2,6	0,1	-1,0	0,0	-3,4	-3,3
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	0,6	2,3	0,6	-0,4	0,0	0,2	1,3	-0,6
<b>IŠ VISO:</b>	<b>-10,6</b>	<b>29,5</b>	<b>18,2</b>	<b>17,6</b>	<b>12,2</b>	<b>14,4</b>	<b>-12,9</b>	<b>8,4</b>

### Grynojo pelno (nuostolio) pasikeitimas pagal įmones per 2022 metus



2022 metais buvo stebimas ženklus pardavimo pajamų apimties augimas, kuris kėlė pagrįstus lūkesčius itin stipriam galutiniam rezultatui. Palyginti su 2021 metais, grynasis pelnas išaugo 21,5 mln. eurų. Rekordinis šilumos tinklų sektoriaus bendrovės uždirtbas pelnas lėmė, kad ataskaitinius metus baigė uždirtbusi 12,4 mln. eurų pelno, kai 2021 metais patyrė 19 mln. eurų nuostolių. 2022 metais didžiausią neigiamą įtaką grynam pelnui darė UAB „Vilniaus vandenys“ ir UAB „Vilniaus viešasis transportas“. Praėjusių metų viduryje neprognuozuoti smarkiai išaugusios elektros energijos kainos, mokesčių indeksavimas ir neigiama infliacijos įtaka lėmė, kad 2022 metais UAB „Vilniaus vandenys“ veikė nuostolingai. Nors bendrovės pajamos, palyginti su 2021 metais, augo 6 proc., nuo 38,8 mln. iki 41,0 mln. eurų, įmonė sukaupe 6 mln. eurų nuostolį ir pokytis, palyginti su 2021 metais, siekia -9,1 mln. eurų.

UAB „Vilniaus viešasis transportas“ išaugusios veiklos apimtys, palyginti su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, lėmė ir didesnes išlaidas. Per 2022 metus veiklos sąnaudos išaugo 34,4 proc. ir siekė 35,9 mln. eurų. Tai iš esmės lėmė daugiau nei du kartus, arba 11,9 mln. eurų, išaugusios dyzelino, dujų, elektros sąnaudos ir 1,5 karto išaugusios tepalų, padangų, medžiagų ir kitų atsarginių detalių sąnaudos. Visa tai lėmė, kad per 2022 metus buvo patirtas 3,3 mln. eurų nuostolis, nors, palyginti su 2021 metais, rezultatas gerėjo 7,6 proc.

Nors UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ ženkliai išaugo pardavimo pajamos, t. y. 35,5 proc., gerokai labiau nei pajamos išaugusios sąnaudos lėmė, kad įmonė patyrė grynąjį nuostolį, kuris siekė 0,57 mln. eurų. Daugiausia tam pokyčiui įtakos turėjo išaugusios nekilnojamojo turto pardavimo sąnaudos, augusios 0,9 mln. eurų.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ 2022 metais sąnaudos siekė 36,5 mln. eurų, t. y. 34,5 proc. daugiau nei 2021 metais. Kadangi pardavimo pajamos augo sparčiau už įmonės patirtas sąnaudas, tai lėmė, kad įmonė ataskaitinius metus baigė uždirdama didžiausią grynąjį pelną per visą analizuojamą laikotarpį – 1,6 mln. eurų, kai praėjusiais metais buvo uždirtba 0,3 mln. eurų grynojo pelno.

SĮ „Vilniaus miesto būstas“ ataskaitiniais metais sąnaudos augo 33,9 proc. ir siekė 3,5 mln. eurų. Augimas fiksuojamas visose sąnaudų grupėse, kadangi buvo didesnė darbų apimtis, išaugo darbo užmokesčio sąnaudos, didėjo beviltingų skolų sąnaudos ir administracinių patalpų eksploatacijos sąnaudos. Įmonės grynasis pelnas išaugo 324,4 proc., palyginti su 2021 metais, ir siekė 0,84 mln. eurų. Šiam augimui daugiausia įtakos turėjo išaugusios pagrindinės veiklos pajamos bei finansinės ir investicinės veiklos pajamos.

UAB „Grinda“ 2022 metais grynasis pelnas siekė 1,1 mln. eurų, arba 83,3 proc. daugiau nei 2021 metais. Didžiausią įtaką grynojo rezultato augimui turėjo operatyvus reagavimas į drastišką energetikos išteklių ir medžiagų kainų didėjimą: teikiamų paslaugų įkainių indeksavimas, nusidėvėjimo normatyvų peržiūrėjimas, subrangos darbų mažinimas, paviršinių nuotekų taršos kontrolės sustiprinimas, transporto ir specializuotų mechanizmų nuomos sąnaudų mažinimas, sustiprinta transporto aptarnavimo ir remonto sąnaudų kontrolė.

UAB „Vilniaus planas“ daugiau darbų atliko naudodamasi vidiniais resursais ir tai darė įtaką grynojo pelno augimui. 2022 metais grynasis pelnas, palyginti su 2021 metais, išaugo daugiau nei 2 kartus.

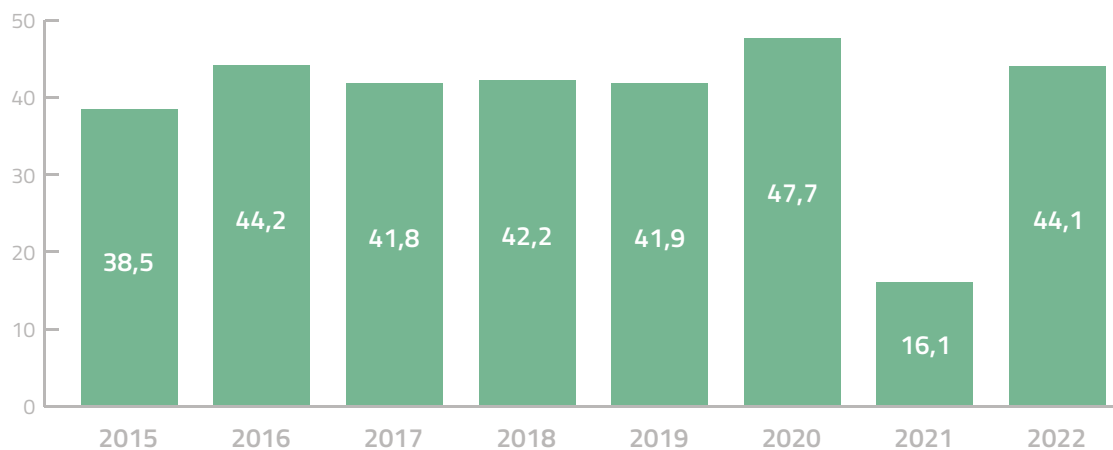
UAB „VAATC“ 2022 metais pagrindinės veiklos sąnaudos augo 28 procentais, palyginant su 2021 metais, ir siekė 14,6 mln. eurų. Sąnaudų didėjimą lėmė rinkos bei mokesčių bazės pokyčiai, pavyzdžiui, sąvartyne šalinamų atliekų taršos mokesčio pokytis per metus siekė 82,6 proc. Išaugusios sąnaudos lėmė, kad 2022 metais įmonės grynasis pelnas, palyginti su ankstesniais metais, susitraukė 78,7 proc. ir siekė 499,9 tūkst. eurų.

UAB „Vilniaus apšvietimas“ pardavimo pajamos padidėjo 23,27 proc. – iki 10,5 mln. eurų, daugiausia dėl padidėjusios veiklos apimties. Įmonės sąnaudos ataskaitiniu laikotarpiu dėl gerokai išaugusių elektros energijos ir žaliavų kainų augo 34,4 proc. ir siekė 8,6 mln. eurų. Išaugusios veiklos sąnaudos lėmė, kad 2022 metais įmonės grynasis pelnas, palyginti su 2021 metais, susitraukė 16,7 proc. ir siekė 1,1 mln. eurų.

## 4. Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA)

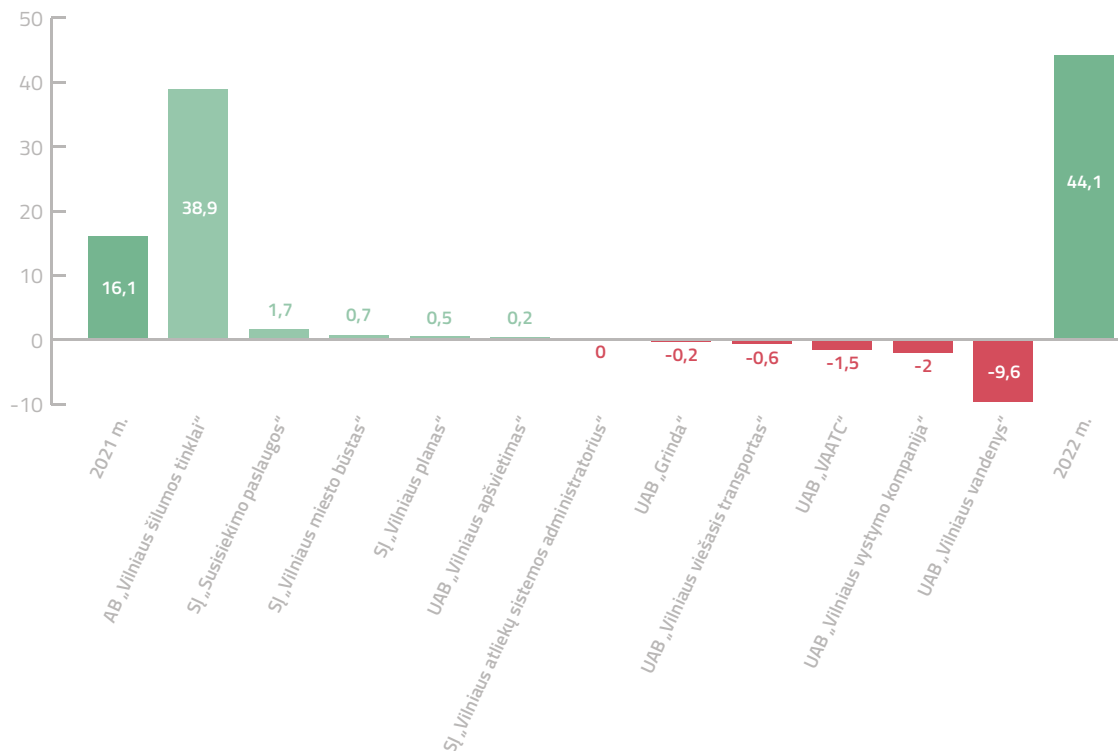
Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA) 28,0 mln. eurų

Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA), mln. eurų



EBITDA, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	10,8	9,1	5,0	15,1	15,9	17,6	-13,6	25,3
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	1,5	1,8	2,1	2,0	1,6	0,7	0,7	2,4
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,8	1,9	1,0	1,6	1,3	0,9	0,9	1,6
UAB „Vilniaus planas“	0,5	0,4	0,4	0,5	0,6	0,6	0,6	1,1
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,0	0,4	0,7	1,3	2,5	2,4	2,7	2,9
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,4	0,2	0,1
UAB „Grinda“	0,7	1,6	2,6	2,9	4,1	3,5	3,4	3,2
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	6,4	5,8	5,9	2,0	4,2	6,3	3,7	3,1
UAB „VAATC“	4,1	5,1	5,3	4,3	4,4	4,0	3,6	2,1
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2,4	2,4	1,2	0,5	0,7	4,9	2,1	0,1
UAB „Vilniaus vandenys“	11,3	15,7	17,6	12,1	6,2	6,3	11,8	2,2
<b>IŠ VISO:</b>	<b>38,5</b>	<b>44,2</b>	<b>41,8</b>	<b>42,2</b>	<b>41,9</b>	<b>47,7</b>	<b>16,1</b>	<b>44,1</b>

## EBITDA pokyčio detalizavimas pagal įmones (mln. eurų)



Neskaiciuojant ilgalaikio turto nusidėvėjimo sąnaudų, sumokėtų palūkanų ir mokesčių valstybei, EBITDA pelningumas ataskaitiniu laikotarpiu buvo beveik 3 kartus didesnis nei 2021 metais. Tokį augimą lėmė rekordiškai aukštos šilumos sektoriaus uždirbtos įplaukos ir šio sektoriaus veiklos pelningumas. Dėl sėkmingesnių finansinių metų EBITDA augo 173,9 proc. ir metų pabaigoje siekė 44,1 mln. eurų.

UAB „Vilniaus šilumos tinklai“ spartus pajamų augimas užtikrino 12,5 mln. eurų grynąjį pelną po to, kai 2021 metais buvo patirtas 19 mln. eurų nuostolis. Tai lėmė ženklų EBITDA augimą, kuris po neigiamų 2021 metų vėl tapo teigiamas ir siekė 25,3 mln. eurų.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ išaugusi veiklos apimtis, ženklus įmonės pajamų augimas, palyginti su praėjusiu ataskaitiniu laikotarpiu, lėmė įmonės EBITDA rodiklį, kuris didėjo 276,6 proc. – iki 2,4 mln. eurų.

SĮ „Vilniaus miesto būstas“ EBITDA rodikliui daugiausia įtakos turėjo išaugusios pagrindinės veiklos pajamos bei finansinės ir investicinės veiklos pajamos. Įmonės EBITDA rodiklis išaugo 72,6 proc. ir siekė 1,6 mln. eurų.

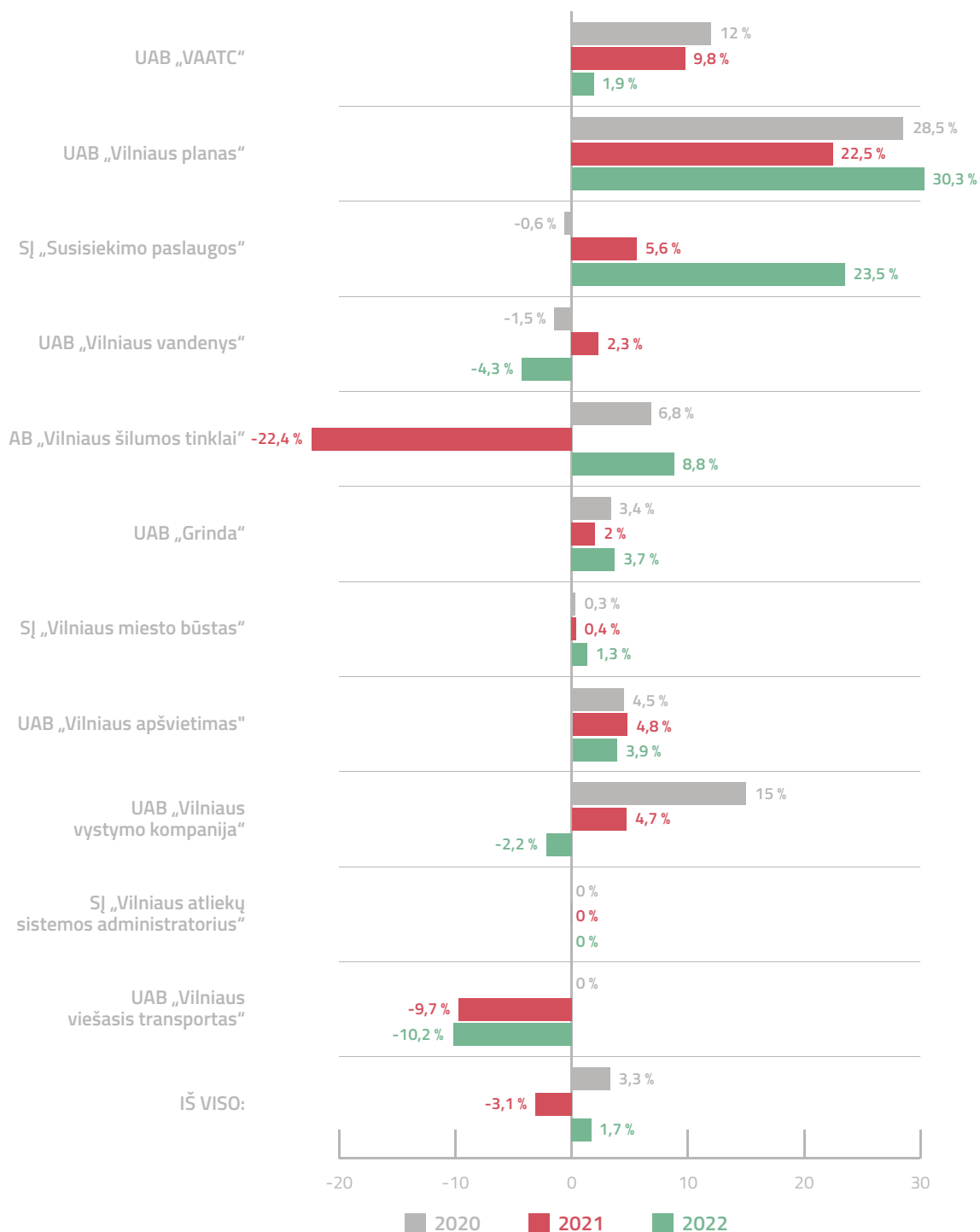
UAB „Vilniaus planas“ kiek didesnis pardavimo pajamų augimas už bendrąsias sąnaudas lėmė, kad įmonių per 2022 metus uždirbo 0,9 mln. eurų pelno, o tai buvo ryškus pokytis, palyginti su 2021 metais, kai buvo uždirbta 0,4 mln. eurų. EBITDA rodiklis taip pat augo ir 2022 metais siekė 1,1 mln. eurų (2021 m. – 0,6 mln. eurų).

UAB „Vilniaus apšvietimas“ didėjusi veiklos apimtis lėmė sąnaudų didėjimą – iki 8,6 mln. eurų, tačiau sąnaudų augimas buvo mažesnis nei atliekamų darbų apimtis, tai lėmė EBITDA augimą 7,4 proc. ir siekė 2,9 mln. eurų.

## 5. Nuosavo kapitalo grąža (ROE)

Nuosavo kapitalo grąža (ROE) per ataskaitinius metus augo 4,8 procentiniu punktu – iki 1,7 proc.

### Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE)



Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis 2022 metais buvo teigiamas, kapitalo grąžos padidėjimą 4,8 procentinio punkto lėmė uždirbtas grynasis pelnas, kai ankstesniu ataskaitiniu laikotarpiu dėl patirtų nuostolių buvo fiksuojamas neigiamas grąžos rodiklis.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ didžiausią įtaką teigiamas šilumos tinklų rezultatui turėjo įmonės uždirbtas 12,4 mln. eurų pelnas. Tai 31,2 procentinio punkto pokytis iki 8,8 proc. palyginti su 2021 metais, kai buvo patirti nuostoliai.

Skolos ir nuosavybės (D/E) rodiklis dėl išaugusio nuosavo kapitalo ir sumažėjusių finansinių įsipareigojimų krito 36,7 procentinio punkto ir, palyginti su 2021 metais, siekė 16,7 proc.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ sėkmingus finansinius metus atspindi ir finansinių grąžos rodiklių augimas – nuosavybės grąža (ROE) išaugo net 17,9 procentinio punkto – iki 23,5 proc. Ženkliai paaugo ir D/E rodiklis, atspindintis skolos ir nuosavybės santykį. Jis 2022 metais siekė 56,7 proc., tai yra 51,7 procentinio punkto daugiau nei 2021 metais.

Vertinant UAB „VAATC“ nuosavo kapitalo grąžą, atsižvelgiant į tai, kad įmonės nuosavas kapitalas augo, grynasis pelnas ataskaitiniu laikotarpiu mažėjo 13,7 procentinio punkto, nuosavo kapitalo grąžos rodiklis krito iki 1,9 proc.

Lyginant UAB „Vilniaus planas“ 2021 ir 2022 metų rezultatus, pastebimas nuosavo kapitalo grąžos didėjimas iki 30,3 proc., kurį lėmė sėkmingi finansiniai metai.

UAB „Grinda“ geresni finansiniai metai atspindėjo ir įmonės finansiniuose rodikliuose – nuosavybės grąža (ROE) augo 1,7 procentinio punkto – iki 3,7 proc. Ženkliai išaugęs įmonės nuosavas kapitalas lėmė, kad 2,9 procentinio punkto sumažėjo skolos ir nuosavybės (D/E) santykis, nepaisant augusių skolų.

SĮ „Vilniaus miesto būstas“ pelninga įmonės veikla lėmė išaugusius finansinius rodiklius – 0,9 proc. punkto augo ir nuosavybės grąžos (ROE) rodiklis, kuris siekė 1,3 proc.

UAB „Vilniaus vandenys“ patirtas nuostolis per ataskaitinius metus fiksavo mažiausią turto grąžos rodiklį, kuris atspindi ir finansiniuose rodikliuose: nuosavo kapitalo (ROE) grąža mažėjo atitinkamai 6,6 procentinio punkto – iki -4,3 proc. Išaugo finansinių įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) 15,3 procentinio punkto – iki 28,9 proc.

Nuostolius patyrusi UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ fiksavo mažiausią kapitalo grąžos rodiklį, siekusį -2,2 proc., t. y. 6,9 procentinio punkto neigiamas pokytis, palyginti su 2021 metais.

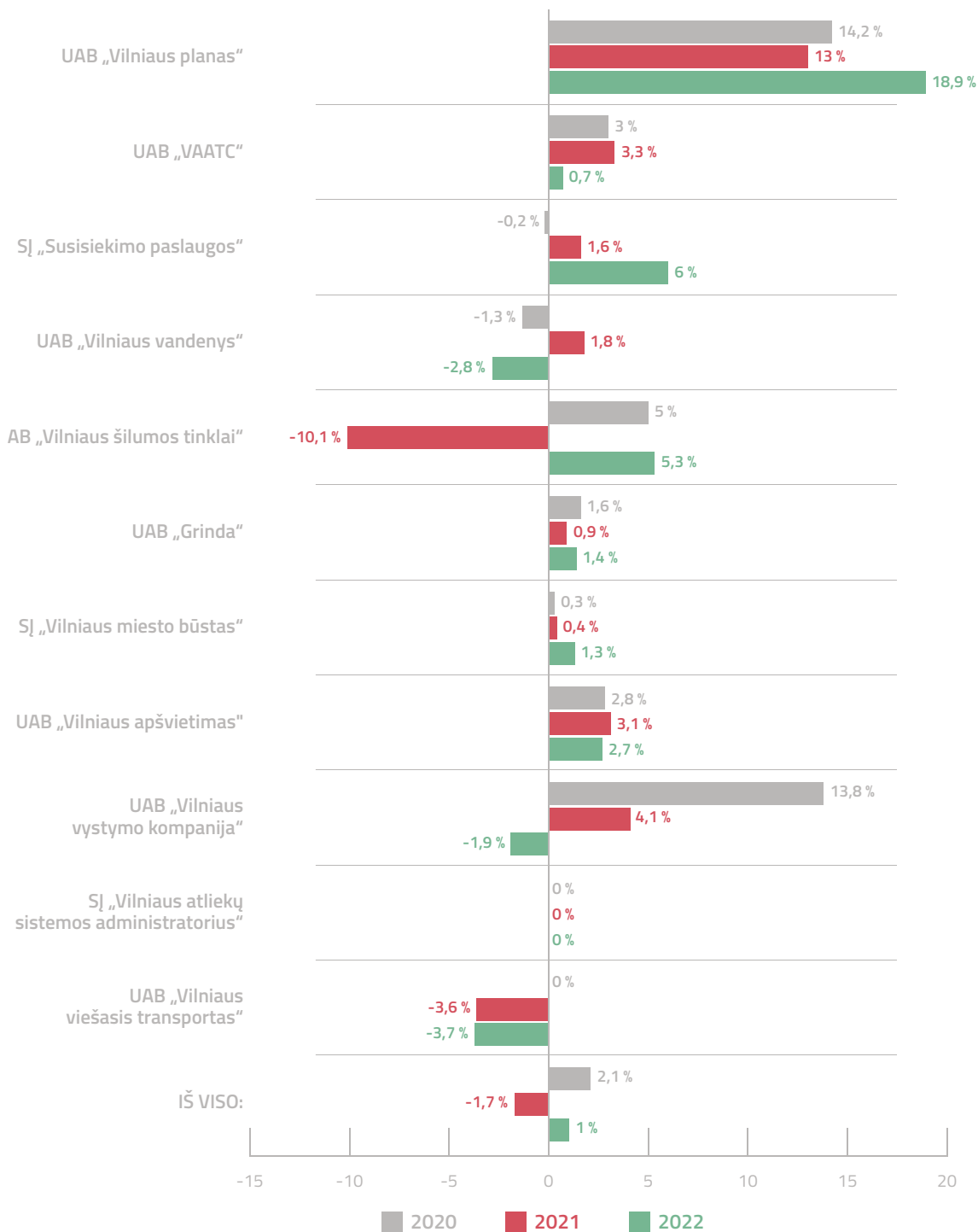
UAB „Vilniaus apšvietimas“ prastesni veiklos rezultatai lėmė ir nuosavo kapitalo (ROE) grąžos rodiklio mažėjimą 0,9 procentinio punkto – iki 3,9 proc., o ROE rodiklis sumažėjo 4 procentiniais punktais – iki -3,5 proc., o skolos ir nuosavybės santykis (D/E) 2022 metais siekė 0,5 proc.

UAB „Vilniaus viešasis transportas“ dėl patirto grynojo nuostolio antri metai iš eilės kapitalo grąžos rodiklis traukėsi neženkliai, nuosavo kapitalo grąža mažėjo 0,5 procentinio punkto – iki -10,2 proc. Skolos ir nuosavybės santykis – 4,9 procentinio punkto ir 2002 metų pabaigoje siekė 93,9 proc.

## 6. Turto grąža (ROA)

Turto grąža didėjo 2,7 procentiniu punktu ir siekė 1,0 proc.

### Turto pelningumas (ROA)

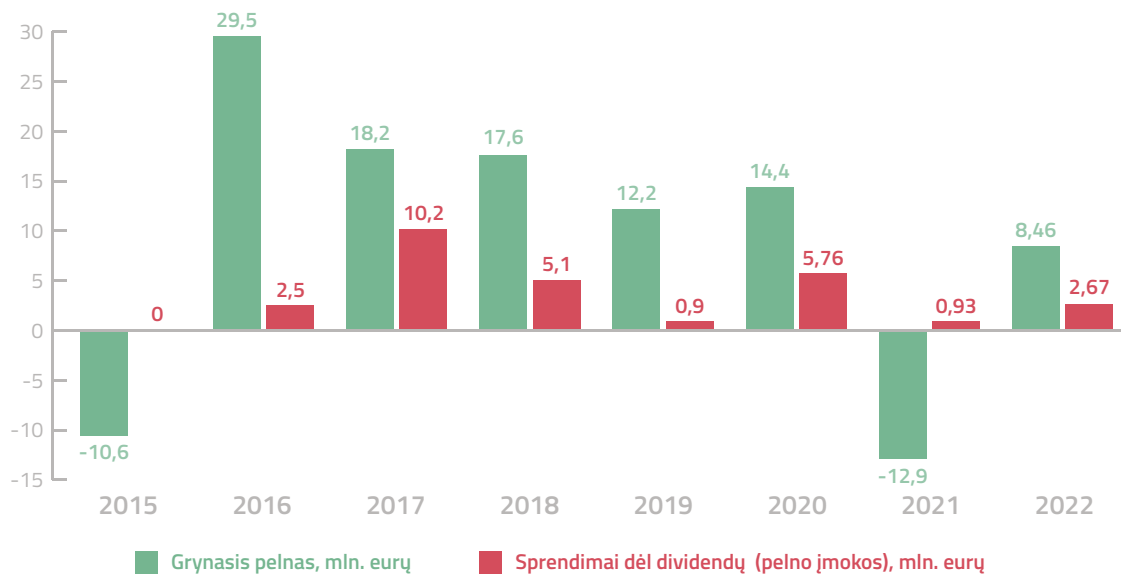


Turto grąžos pasikeitimą, kaip ir nuosavo kapitalo grąžos pasikeitimą, lėmė Savivaldybės valdomų įmonių pelninga veikla.

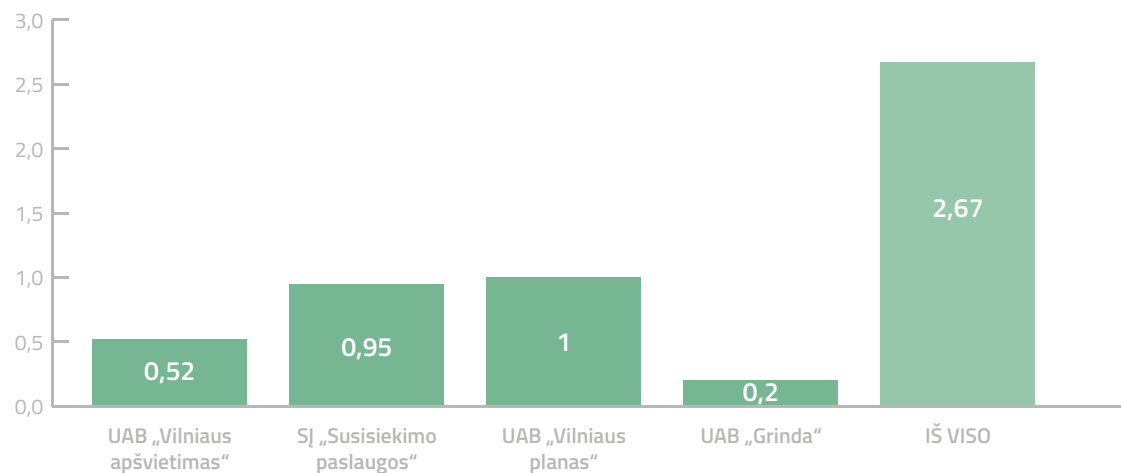
## 7. Dividendai / pelno įmokos

Patvirtinti 2,67 mln. eurų dividendai / pelno įmokos už 2022 finansinius metus

### Uždirbtas pelnas (nuostoliai) ir sprendimai dėl dividendų (pelno įmokos) mokėjimo



### Išmokėti (planuojami išmokėti) dividendai / pelno įmokos už 2021 m., mln. eurų



Dėl sėkmingesnių finansinių metų grąža Vilniaus miesto savivaldybei augo 187,1 proc. ir siekė 2,67 mln. eurų. 2022 metais dividendus ar pelno įmokas į Savivaldybės biudžetą paskyrė 4 įmonės.

UAB „Vilniaus planas“ – pajamų tikslas pasiektas 97 proc., o sąnaudų patirta 13 proc. mažiau, nei planuota. Tai lėmė geresnius įmonės finansinius rezultatus ir didesnę grąžą akcininkei – šiais metais Vilniaus miesto biudžetą papildė 1 mln. eurų.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“, pelningai vykdžiusi savo veiklą, 2022 metais sugebėjo paskirti 0,95 mln. eurų pelno įmoką į Vilniaus miesto savivaldybės biudžetą.

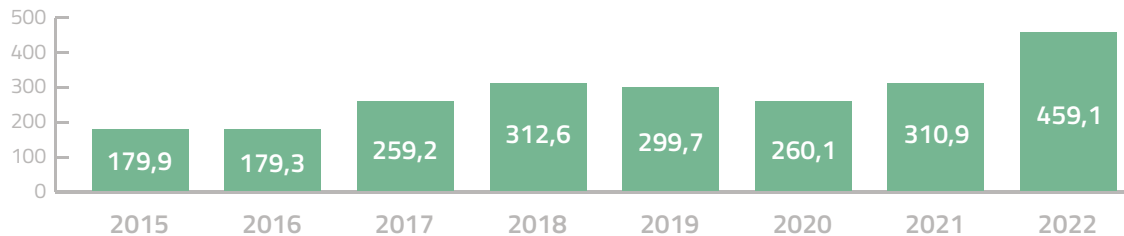
UAB „Vilniaus apšvietimas“ 2022 metais dėl padidėjusios veiklos darbų apimtys ir gebėjimo optimizuoti vidinius įmonės procesus dalį uždirbto pelno išmokėjo dividendais. Bendrovė išlaikė pagrindinį tikslą teikti kokybiškas paslaugas ir trečius metus iš eilės pasiekė gretutinį tikslą – veikti pelningai ir teikti grąžą akcininkei.

UAB „Grinda“ dėl pasikeitusios pardavimo pajamų struktūros ir kelių remonto veiklos efektyvumo padidinimo bei sąnaudų kontrolės yra viena iš nedaugelio įmonių, kuri dalį pelno kasmet išmoka dividendais.

Kitos Savivaldybės valdomos įmonės 2022 metais uždirbtą grynąjį pelną nusprendė pasilikti (skirti) suplanuotoms investicijoms, skaitmenizavimo procesams, sparčiai besikeičiančios ekonominės situacijos neapibrėžtumo lygiui bei rizikoms valdyti.

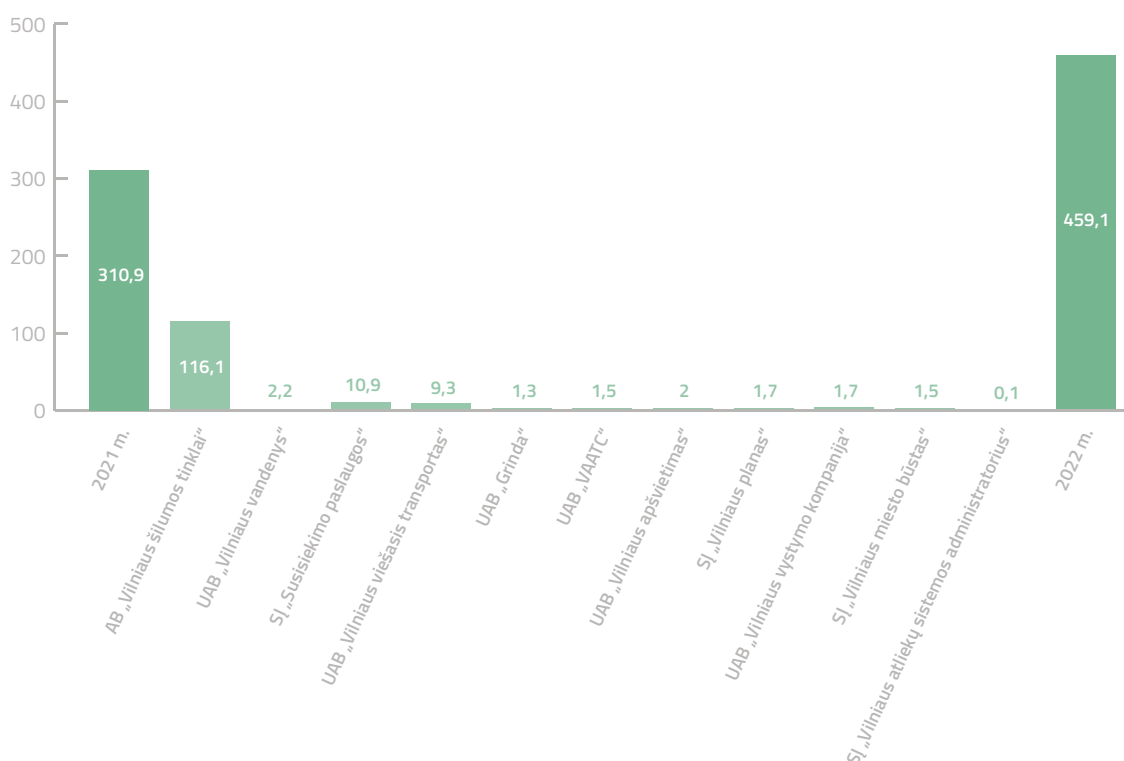
## 8. Pardavimo pajamos

### Pardavimo pajamos mln. eurų



Pardavimų pajamos, mln. Eur	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	13,3	12,0	82,9	140,9	130,0	107,5	160,5	276,6
UAB „Vilniaus vandenys“	39,9	39,9	39,9	37,0	32,4	37,0	38,8	41,0
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	37,7	37,4	38,3	39,0	40,1	28,2	27,3	38,3
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	49,6	47,5	46,1	40,7	40,3	25,6	23,0	32,2
UAB „Grinda“	21,3	16,0	19,0	21,8	21,5	25,1	22,2	23,5
UAB „VAATC“	6,6	11,9	18,0	16,0	16,6	15,8	13,9	15,4
UAB „Vilniaus apšvietimas“	4,2	5,3	5,8	7,2	7,9	8,1	8,5	10,5
UAB „Vilniaus planas“	3,0	3,1	3,8	4,2	4,3	5,1	6,5	8,2
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2,9	3,3	2,8	3,2	4,0	5,1	4,4	6,0
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	1,4	2,8	2,6	2,6	2,7	2,7	2,8	4,3
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,1	3,2
<b>VISO:</b>	<b>179,9</b>	<b>179,3</b>	<b>259,2</b>	<b>312,6</b>	<b>299,7</b>	<b>260,1</b>	<b>310,9</b>	<b>459,1</b>

### Pardavimo pajamų pokyčio detalizavimas pagal įmones (mln. eurų)



Didėjantį Savivaldybės valdomų įmonių veiklos efektyvumą rodo pernai pasiekti valdomų įmonių portfelio rekordai – pardavimo pajamos 2022 metais sudarė 459,1 mln. eurų ir, palyginti su 2021 metų pardavimo pajamomis, didėjo 148,2 mln. eurų, arba 47,68 proc. Pažymėtina, kad visų sektorių pardavimo pajamos per ataskaitinius metus augo, tačiau didžiausias pajamų augimas fiksuotas šilumos tinklų sektoriuje. Šio sektoriaus pajamos nuosekliai vis sudaro didesnę dalį VMS valdomų įmonių portfelyje ir 2022 metais sudarė 60,25 proc. viso valdomų įmonių portfelio pajamų.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ataskaitiniais metais veiklos pardavimo pajamos siekė 276,6 mln. eurų, t. y. 72,36 proc. daugiau nei 2021 metais. Didžiausią įtaką pajamų augimui turėjo išaugusios šilumos tiekimo pajamos, kurios 2022 metų pabaigoje pasiekė 208,6 mln. eurų, arba 67,50 proc. daugiau nei 2021 metais (124,5 mln. eurų). Esminius pokyčius lėmė didesnė šilumos tiekimo kaina dėl didesnių gamtinių dujų, biokuro ir šilumos įsigijimų iš nepriklausomų šilumos gamintojų kainų.

Pasibaigę ribojimai dėl COVID-19 pandemijos lėmė ženklų viešojo transporto sektoriaus pajamų augimą ir sugrįžimą į iki pandemiją lygį: keleivių srauto atsigavimas, parkavimo aikštelių užimtumo didėjimas. Taip pat naujai nustatyti keleivių vežimo paslaugų įkainiai dėl kilusių kainų, ypač pabrangusių energetinių išteklių, parkavimo zonų plėtra ir rinkliavos vietų skaičiaus didėjimas. Vilniaus miesto savivaldybės valdomose įmonėse SJ „Susisiekimo paslaugos“ ir UAB „Vilniaus viešasis transportas“ pajamų augimas siekė atitinkamai 40,0 proc. ir 40,4 proc., šių dviejų SVĮ pardavimai metų pabaigoje siekė 38,3 mln. eurų ir 32,2 mln. eurų, kartu sudarė 15,36 proc. viso valdomų įmonių portfelio pajamų.

UAB „Vilniaus vandenys“ pagrindines pajamas sudaro pajamos, uždirbtos teikiant geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugas. Vandentvarkos sektoriaus pardavimo pajamų augimas išliko stabilus, siekė 6 proc. Reguluojamos veiklos pajamos 2022 metais, palyginti su 2021 metais, padidėjo 1,5 mln. eurų. Tam įtaką padarė sugriežtinta nuotekų taršos kontrolė, didesnis klientams suteiktų paslaugų skaičius ir nuo 2022 metų rugpjūčio įsigaliojusios vidutiniškai 10 proc. didesnės paslaugų kainos.

Per ataskaitinius metus reikšmingas pardavimo pajamų augimas fiksuotas įmonėse UAB „Vilniaus apšvietimas“ ir UAB „Vilniaus planas“, kurių pajamos atitinkamai augo 23,3 proc. – iki 10,5 mln. eurų ir 26,3 proc. – iki 8,2 mln. eurų.

UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ pardavimo pajamos augo 36,4 proc. – iki 6 mln. eurų daugiausia dėl didėjusio nekilnojamojo turto pardavimo.

SJ „Vilniaus miesto bustas“ ataskaitiniais metais pajamų augimą lėmė išaugusi veiklos apimtis ir už tai gautos didesnės kompensacijos iš Vilniaus miesto savivaldybės.

UAB „VAATC“ pardavimo pajamos augo iki 15,4 mln. eurų, t. y. 1,5 mln. eurų, arba 10,7 proc. daugiau nei 2021 metais. Tai lėmė sėkmingai įgyvendinti projektai, naujos veiklos, padėjusios surinkti daugiau atliekų.

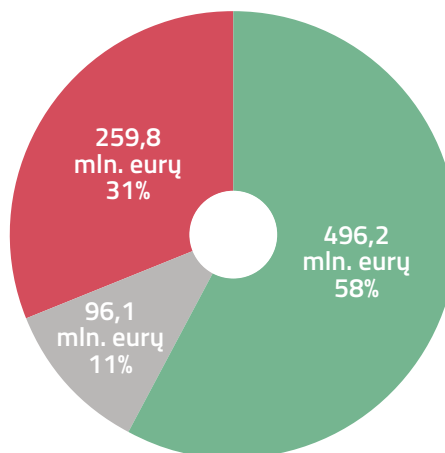
UAB „Grinda“ ataskaitiniais metais augino savo pajamas 1,3 mln. eurų – iki 23,5 mln. eurų.

## 9. Valdomas turtas

### Turtas 852,1 mln. eurų

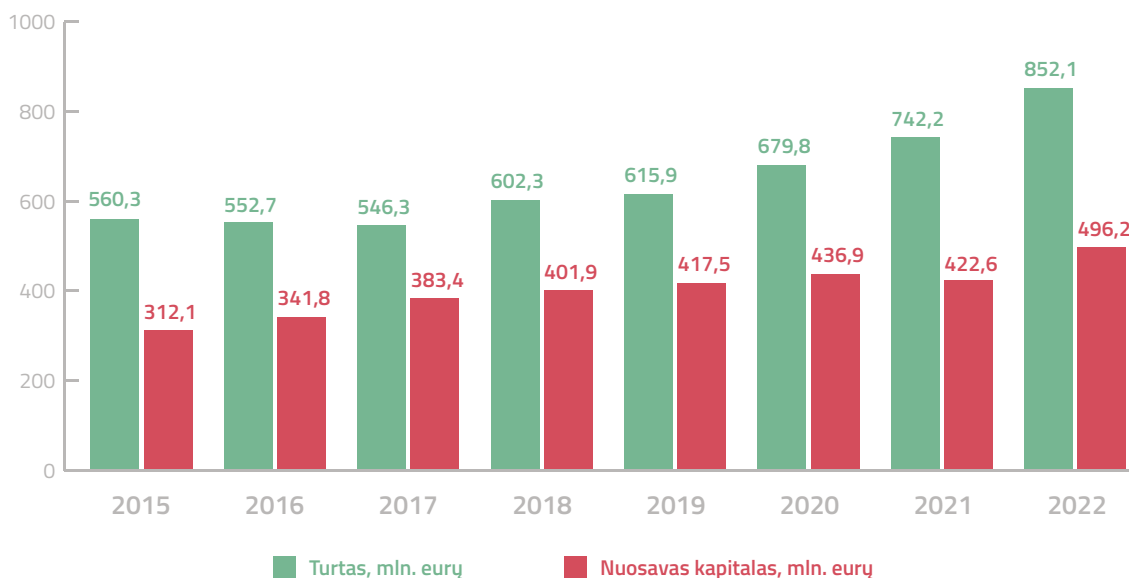
2022-12-31

- Nuosavas kapitalas
- Dotacijos
- Įsipareigojimai



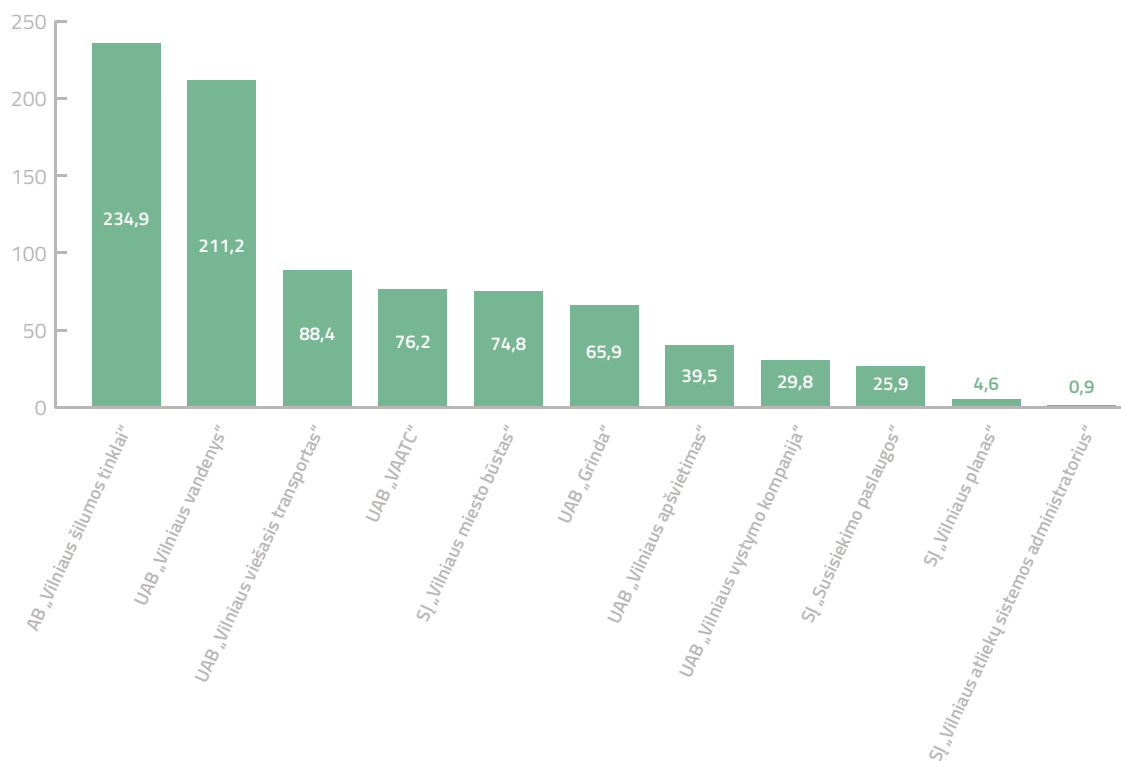
2022 m. gruodžio 31 d. Savivaldybės valdomos įmonės valdė 852,1 mln. eurų turtą.

### Turto ir nuosavo kapitalo dinamika



- 2022 metų pabaigoje Savivaldybės valdomas įmonių turtas išaugo 109,9 mln. eurų – 14,8 proc. daugiau nei 2021 metų pabaigoje, o nuosavas kapitalas – 73,6 mln. eurų, arba 17,4 proc. 2021 metais valdomų įmonių turtą didino trumpalaikės investicijos, o 2022 metais buvo fiksuojamas reikšmingas ilgalaikio turto augimas: AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ilgalaikis turtas augo 33,7 proc., arba 38,8 mln. eurų. Ženkliai augo ir kitų Savivaldybės valdomų įmonių turtas – vykdomi infrastruktūriniai plėtros projektai didino UAB „Vilniaus vandenys“ ilgalaikį turtą 22,4 proc., arba 35,2 mln. eurų, tęsiamos paviršinių nuotekų sistemų Vilniaus mieste renovacijos augino ir UAB „Grinda“ turtą 16,4 mln. eurų, arba 43,9 proc.
- Savivaldybė turi galimybę dalį nuosavo kapitalo pakeisti skolintomis lėšomis ir susigrąžinti dalį į akcinius kapitalus investuotų lėšų, kurias galėtų panaudoti kitiems vilniečių poreikiams tenkinti.

## Savivaldybės valdomų įmonių valdomas turtas 2022-12-31, mln. eurų



2022 metų pabaigoje Savivaldybės valdomų įmonių portfelio apskaitinė turto vertė siekė 852,1 mln. eurų – 14,8 proc. daugiau nei 2021 metų pabaigoje. Turto vertė augo nuosaikiai visose įmonėse, išskyrus UAB „Vilniaus viešasis transportas“ dėl pristabdytų investicijų, balansinės transporto priemonės mažėjimo ir UAB „Vilniaus pašvietimas“ bei UAB „Vystymo kompanija“.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ augimą lėmė per ataskaitinius metus įmonės sprendimai investuoti daugiau lėšų į ilgalaikį turtą bei trumpalaikio turto augimas dėl išaugusių atsargų ir gautinų sumų. 2021 metais valdomos įmonės turtą didino trumpalaikės investicijos, o 2022 metais buvo fiksuojamas reikšmingas ilgalaikio turto augimas – 33,7 proc., arba 38,8 mln. eurų. Ataskaitiniais metais augimui įtakos turėjo ir trumpalaikio turto augimas dėl išaugusių atsargų ir gautinų sumų – atsargų vertė augo 19,6 mln. eurų.

UAB „Vilniaus vandenys“ per 2022 metus turtas padidėjo 22,0 proc. – iki 211,2 mln. eurų. 91,1 proc. viso valdomo turto sudarė ilgalaikis turtas, kuris, palyginti su 2021 metais, šoktelėjo 0,35 proc. Augimui įtakos turėjo didelės apimties investicijos į vandenviečių, eksploatuojamų tinklų ir stočių renovaciją, dumblo apdorojimo įrenginių atnaujinimą, valyklos rekonstrukciją, transporto parko atnaujinimą, vandens apskaitos prietaisų keitimą ir kt.

UAB „Vilniaus viešasis transportas“ per 2022 metus turtas mažėjo 6,8 proc. – iki 88,4 mln. eurų. Didelę įmonės turto dalį sudaro ilgalaikis turtas, kuris ataskaitiniais metais mažėjo 8,4 proc. – iki 75,9 mln. eurų. Reikšminga ilgalaikio materialiojo turto dalis yra transporto priemonės: autobusai, troleibusai, kitos transporto priemonės. Trumpalaikio turto struktūroje reikšmingą dalį sudarantis pirkėjų įsiskolinimas ir kitos gautinos sumos 2021 metais buvo 9,8 mln. eurų, arba 10,3 proc. viso turto vertės, o 2022 metais buvo 7,7 mln. eurų, arba 8,7 proc. viso turto vertės. Didelę dalį gautinų sumų sudaro SI „Susisiekimo paslaugos“ ir Vilniaus miesto savivaldybės mokėtinos sumos už keleivių vežimo paslaugas.

UAB „VAATC“ valdomo turto vertė 2022 metų pabaigoje siekė 74,8 mln. eurų, ir buvo 1,4 mln. eurų didesnė nei 2021 metais.

UAB „Grinda“ valdomas turtas ataskaitinių metų pabaigoje siekė 76,2 mln. eurų, t. y. 12,8 mln. eurų, arba 20,1 proc. daugiau nei 2021 metų pabaigoje. Įmonės turto augimą lėmė atliktos investicijos, finansuotos ES fondų ir Vilniaus savivaldybės lėšomis bei avansu gautos finansavimo lėšos.

SĮ „Vilniaus miesto būstas“ turtas ataskaitiniais metais didėjo 16,9 proc. – iki 65,9 mln. eurų. Šį pokytį nulėmė augęs socialinių būstų skaičius, kuris lėmė ir didesnę vertę.

UAB „Vilniaus apšvietimas“ 2022 metais turtas kito nežymiai, mažėjo 2,5 proc., palyginti su 2021 metais, ir laikotarpio pabaigoje siekė 39,5 mln. eurų. Turto struktūroje daugiausia vertės sudarė ilgalaikis materialus turtas (25,8 mln. eurų) bei pinigai ir jų ekvivalentai (9 mln. eurų).

UAB „Vystymo kompanija“ ataskaitiniais metais turtas mažėjo 2,9 proc. – iki 29,8 mln. eurų, mažėjimą lėmė nekilnojamojo turto, investicinio nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos, kurios sudarė 0,7 mln. eurų, bei ilgalaikio turto nusidėvėjimas, kuris laikotarpio pabaigoje siekė 0,2 mln. eurų.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ valdomas turtas ataskaitinių metų pabaigoje siekė 25,9 mln. eurų, arba 50,6 proc. daugiau nei 2021 metų pabaigoje. Įmonės turto augimą lėmė išaugusios įmonės piniginės lėšos, esančios bankinėse sąskaitose, kurios laikotarpio pabaigoje siekė 10,2 mln. eurų, ir pirkėjų įsiskolinimai už suteiktas paslaugas.

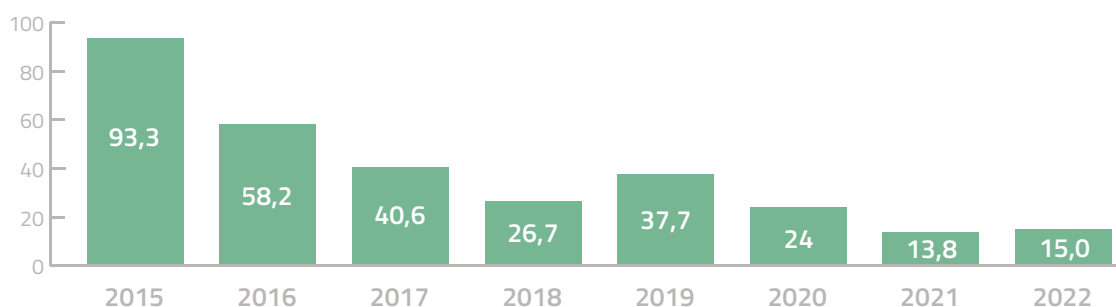
UAB „Vilniaus planas“ 2022 metais turto didėjimą lėmė išaugusios įmonės piniginės lėšos, esančios bankinėse sąskaitose, kurios laikotarpio pabaigoje siekė 3,4 mln. eurų. Šiam pokyčiui didžiausią įtaką darė didesnis pirkėjų skolų apyvartumas, kuris per laikotarpį sumažėjo nuo 83 iki 16 dienų.

SĮ „VASA“ valdomo turto vertė 2022 metų pabaigoje siekė 0,9 mln. eurų ir, palyginti su 2021 metais, mažėjo 17,6 proc., arba 0,2 mln. eurų.

## 10. Vilniaus miesto savivaldybės skola valdomoms įmonėms

2022 metais savivaldybės įsiskolinimas valdomoms įmonėms sudarė 14,9 mln. Eurų

### Vilniaus miesto savivaldybės skola, mln. eurų



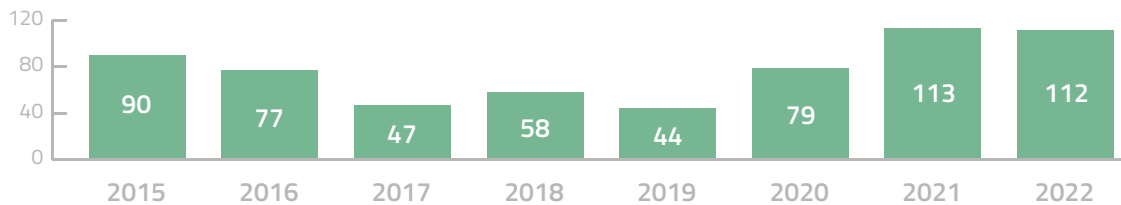
VMS skola, mln.eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	38,7	28,2	15,9	8,8	5,3	1,5	3,2	1,7
UAB „Grinda“	9,5	3,2	4,6	6,3	9,6	3,6	3,5	5,8
UAB „Vilniaus vandenys“	0,6	0,7	7,1	2,8	2,3	2,3	0,0	0,0
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	24,2	14,2	9,6	2,2	7,7	5,7	3,3	0,7
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	12,0	6,2	1,6	1,7	4,8	5,6	3,6	4,2
UAB „VAATC“	0,0	0,0	0,0	2,0	4,6	3,6	0,0	1,0
UAB „Vilniaus apšvietimas“	6,1	4,2	0,4	1,4	2,9	0,8	0,0	1,3
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	0,0	0,0	0,4	0,9	0,6	0,0	0,1	0,1
SĮ „Vilniaus planas“	2,2	1,5	0,8	0,3	-0,1	0,9	0,1	0,2
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“								0,0
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,0	0,0	0,1	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>93,3</b>	<b>58,2</b>	<b>40,6</b>	<b>26,7</b>	<b>37,7</b>	<b>24,0</b>	<b>13,8</b>	<b>15,0</b>

Ataskaitiniais metais bendra Savivaldybės skola valdomoms įmonėms augo nežymiai, tai yra 7,97 procentinio punkto – iki 14,9 mln. eurų.

# 11. Finansinės skolos

2022 metais Savivaldybės valdomos įmonės finansines skolas sumažino 0,9 mln. eurų.

## Finansinės skolos, mln. eurų



Finansinės skolos, mln. eurų	2021 m.	2022 m.	Pokytis
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	34,6	30,3	-4,3
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	42,6	21,9	-20,7
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,2	3,8	3,6
UAB „VAATC“	0,0	0,0	0,0
UAB „Vilniaus vandenys“	18,0	40,4	22,4
UAB „Grinda“	3,7	3,0	-0,7
UAB „Vilniaus apšvietimas“	13,0	11,7	-1,3
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	1,2	0,9	-0,3
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,0	0,0	0,0
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0,0	0,5	0,5
UAB „Vilniaus planas“	0,0	0,0	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>113,4</b>	<b>112,5</b>	<b>-0,9</b>

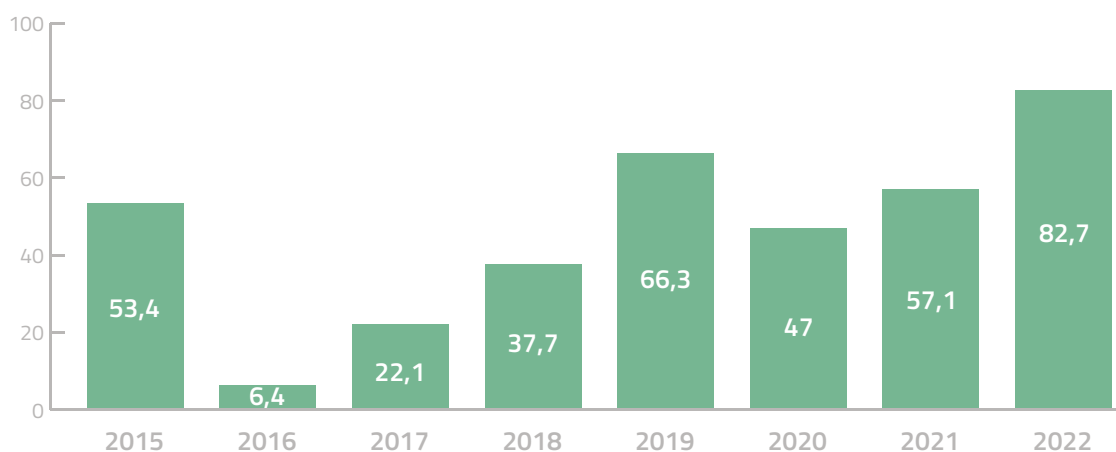
Didžiausią įtaką finansinių skolų išaugimui ar sumažėjimui turėję pokyčiai 2022 metais:

- AB „Vilniaus šilumos tinklai“ per 2022 metus finansinė skola mažėjo beveik 2 kartus ir laikotarpio pabaigoje siekė 21,9 mln. eurų. Pagrindinė skolos mažėjimo priežastis yra atsiskaitymų už šilumos ir karšto vandens sąskaitas principų pasikeitimai. Pasikeitus šilumos bazinių kainų nustatymo metodikai, įmonė už nupirktą kurą sumokėjo einamąjį mėnesį, faktines įplaukas per šilumos tarifą gaudavo kitą mėnesį, o ne po keturių mėnesių, kaip buvo iki šiol. Taip pat dėl aukštų gamtinių dujų kainų 2022–2023 metų šildymo sezono metu įmonė didžiąją dalį iš gamtinių dujų gaminamą šilumą pakeitė gamyba iš mažasienio mazuto, už kurį buvo mokama pagal mažasienio mazuto pristatytą krovinio kiekį, o ne faktinį atitinkamo mėnesio suvartojimą. Dėl šių priežasčių įmonės mokėjimai viršijo įmonės įplaukas, todėl siekiant subalansuoti pinigų srautus buvo reikalingas papildomas finansavimas. Dėl susidariusios situacijos apyvartiniam kapitalui užtikrinti 2022 metų gruodžio 31 dieną įmonė turėjo trumpalaikę kreditavimo sutartį, pagal kurią sąskaitos kredito limitas suma galėjo siekti 57 mln. eurų, ir vieną ilgalaikę paskolos sutartį, kuriai buvo taikoma 6 mėnesių EURIBOR kintama palūkanų norma ir 1,49 proc. banko marža.
- UAB „Vilniaus vandenys“ per 2022 metus įmonės finansinė skola, palyginti su praėjusiais metais, išaugo 124,45 proc. – iki 40,4 mln. eurų. Tam įtakos turėjo įmonės pasirašyta tęstinė sutartis su Europos investicijų banku dėl 30 mln. eurų paskolos suteikimo 2020–2025 metais investiciniams projektams finansuoti. Taip pat 2020–2021 metais pasirašytos dvi paskolų sutartys su UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“, pagal kurias 2022 metais gauti 3,9 mln. eurų skirti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtrai.

## 12. Investicijos (Capex)<sup>1</sup>

2022 metais Savivaldybės valdomų įmonių investicijos didėjo 44,8 procento.

### Investicijos, mln. eurų



Investicijos, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Pokytis 2022 m. lyginant su 2021 m.
AB "Vilniaus šilumos tinklai"	0,0	0,0	6,1	11,5	19,2	5,3	11,7	7,3	-4,4
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	0,3	0,1	10,1	9,9	14,3	2,3	0,2	0,9	0,7
UAB „Vilniaus vandenys“	11,9	4,8	2,9	7,8	19,2	18,0	33,6	48,3	14,7
UAB „VAATC“	40,1	0,2	0,7	4,0	5,5	2,7	2,6	3,3	0,7
UAB „Grinda“	0,3	0,4	0,4	1,6	4,9	11,9	5,7	18,6	12,9
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,4	0,2	0,5	1,4	0,8	0,8	0,4	1,8	1,4
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“		0,5	0,5	0,7	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,4	0,2	0,6	0,4	0,1	0,4	0,4	0,7	0,3
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	0,0	0,0	0,1	0,2	0,1	0,7	0,4	0,1	-0,3
UAB "Vilniaus apšvietimas"	0,0	0,0	0,2	0,1	1,9	4,8	1,9	1,6	-0,3
UAB „Vilniaus planas“	0,0	0,0	0,2	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
<b>VISO:</b>	<b>53,4</b>	<b>6,4</b>	<b>22,1</b>	<b>37,7</b>	<b>66,3</b>	<b>47,0</b>	<b>57,1</b>	<b>82,7</b>	<b>25,6</b>

<sup>1</sup>Investicinės veiklos pinigų srautai – Pinigų srautų ataskaitos straipsnis „Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas“.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ataskaitiniu laikotarpiu investicijos siekė 7,3 mln. eurų, o tai, palyginti su 2021 metais, 37,6 proc. mažiau. Tokį sumažėjimą lėmė užbaigti jau pradėti įgyvendinti šilumos tiekimo tinklų rekonstrukcijos projektai ir atskirtas projektavimo paslaugų bei rangos darbų etapų įgyvendinimas. Didžiąją dalį 85,8 proc., arba 6,3 mln. eurų, investicijų įmonė finansavo nuosavomis lėšomis, o likusią dalį 14,2 proc., arba 1 mln. eurų, sudarė ES paramos lėšos. Pagrindinės investicijos buvo skiriamos šilumos tinklų atnaujinimui, rekonstrukcijai, plėtrai, efektyvumui didinti, procesams optimizuoti ir skaitmenizuoti.

UAB „Vilniaus vandenys“ per 2022 metus investicijoms skyrė 43,6 proc. daugiau nei praėjusiais metais, t. y. 48,3 mln. eurų. Investicijos buvo skirtos eksploatuojamiems tinklams ir stotims bei vandenvietėms renovuoti, Vilniaus miesto nuotekų valyklai rekonstruoti, dumblo apdorojimo įrenginiams atnaujinti, vandens apskaitos prietaisams keisti ir kt.

UAB „VAATC“ 2022 metais investavo 3,3 mln. eurų, t. y. 27 proc. daugiau nei 2021 metais. Didžiausia investicijų dalis buvo skirta statybos darbams įrengiant didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelę (Graičiūno 36D, Vilniuje) ir konteinerines aikšteles, šioms investicijoms skirta atitinkamai 1,6 mln. ir 1,3 mln. eurų.

UAB „Grinda“ ataskaitiniu laikotarpiu, palyginti su 2021 metais, investicijų apimtis augo nuo 5,7 mln. eurų iki 18,6 mln. eurų. Pagrindinės investicijos buvo nukreiptos į paviršinių nuotekų sistemų renovaciją ir vystymą (16,5 mln. eurų) bei technikos parko atnaujinimą (2,2 mln. eurų).

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ 2022 metais investicijos siekė 1,8 mln. eurų, t. y. beveik tris kartus didesnė suma nei 2021 metais. Didžiausia dalis investicinių lėšų – 0,8 mln. eurų – skirta išmaniosios integracinės atsiskaitymo platformos įdiegimo darbams. Dar 0,2 mln. eurų skirta automobilių aikštelių įrangai ir plėtros darbams bei 0,1 mln. eurų – keleivių informavimo švieslenčių tinklo plėtrai.

UAB „Vilniaus viešasis transportas“ investicijos per 2022 metus augo daugiau negu 4 kartus ir siekė 0,9 mln. eurų. Didžiausia suma – 0,2 mln. eurų – buvo skirta kontaktinio tinklo atnaujinimams. Pagal 2021–2030 metų viešojo transporto priemonių planą įmonė 2022 metų pabaigoje pradėjo tarptautinius viešuosius pirkimus naujiems troleibusams įsigyti.

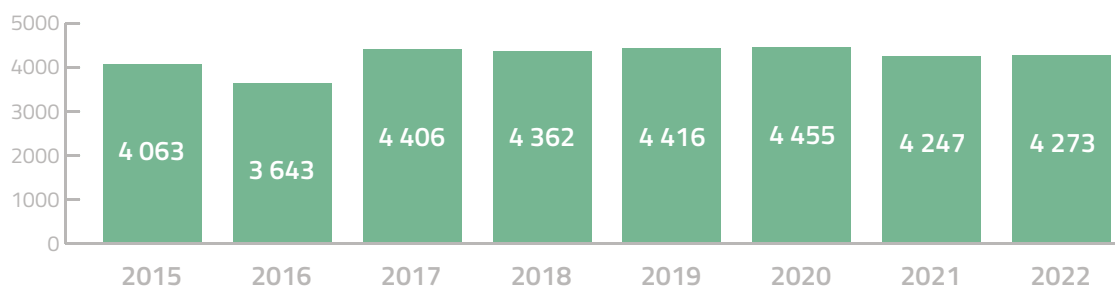
UAB „Vilniaus apšvietimas“ ataskaitiniu laikotarpiu investicijoms į ilgalaikį turtą skyrė mažiau nei prieš metus, t. y. 1,6 mln. eurų. Investicijos ir toliau buvo nukreiptos į miesto gatvių bei kelių apšvietimo infrastruktūros atnaujinimo ir modernizavimo projekto įgyvendinimą.

SĮ „Vilniaus miesto būstas“ investicijų portfelio vertė 2022 metų pabaigoje sudarė 0,7 mln. eurų, tai 70,7 proc. daugiau nei 2021 metais (0,4 mln. eurų). 2022 metais įmonė daugiausia investavo į IT įrangą ir būsto vertės didinimą.

## 13. Darbuotojų skaičius

2022 metais darbuotojų skaičius sumažėjo 26 darbuotojais, arba 0,6 procento.

### Darbuotojų skaičius



2022 metų pabaigoje įmonėse dirbo 4 273 darbuotojų – 0,6 proc., arba 26 darbuotojais, mažiau nei prieš metus. Žvelgiant nuo 2020 metų labiausiai susitraukė vandentvarkos ir viešojo transporto sektoriuje dirbančių asmenų skaičius. Tai galima sieti su darbuotojų skaičiaus ir darbų optimizavimu. Lyginant darbuotojų skaičiaus dinamiką 2020–2022 metais, galima pastebėti, kad per pastaruosius trejetą metų Savivaldybės valdomose įmonėse dirbančių asmenų skaičius mažėjo 4,1 proc., arba 182 darbuotojais. Tai galima pagrįsti vykdomais veiklos optimizavimo procesais, kai atsisakoma perteklinių ar vertės nenešančių funkcijų, aiškiau apibrėžiamos darbuotojų atsakomybės.

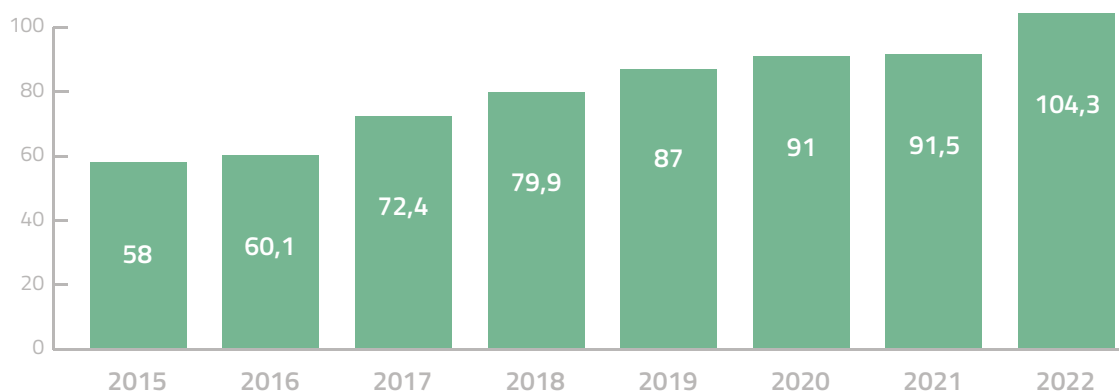
Darbuotojų skaičius	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Pokytis 2022 m. lyginant su 2021 m., skč.	Pokytis, proc.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	8	17	696	617	578	576	574	587	13	2,3
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	2 209	2 100	2 075	2 032	2 057	2 071	1 900	1 878	-22	-1,2
UAB „Vilniaus vandenys“	924	620	659	656	683	695	659	621	-38	-5,8
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	30	34	40	39	40	43	40	45	5	12,5
UAB „VAATC“	76	60	63	65	68	70	73	77	4	5,5
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	153	147	162	164	183	189	205	200	-5	-2,4
UAB „Vilniaus apšvietimas“	84	89	96	100	108	116	111	109	-2	-1,8
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	34	40	48	52	61	66	61	74	13	21,3
UAB „Vilniaus planas“	93	101	110	117	109	113	119	140	21	17,6
UAB „Grinda“	452	427	447	465	480	464	446	483	37	8,3
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0	8	10	55	49	52	59	59	0	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>4 063</b>	<b>3 643</b>	<b>4 406</b>	<b>4 362</b>	<b>4 416</b>	<b>4 455</b>	<b>4 247</b>	<b>4 273</b>	<b>26</b>	<b>0,6</b>

Vertinant darbuotojų efektyvumą, t. y. kiek pajamų eurais tenka vienam darbuotojui, didžiausiu efektyvumu pasižymėjo AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ir UAB „VAATC“: čia dirbantys asmenys 2022 metais vidutiniškai generavo atitinkamai 471,2 tūkst. eurų ir 200 tūkst. eurų pajamų. Verta pabrėžti, kad šilumos tinklų sektoriaus pajamos darbuotojui didėjo dėl sektoriaus pardavimo pajamų augimo. Augantis, bet vis itin žemas buvo darbuotojų efektyvumas viešojo transporto sektoriuje – 2022 metais vienam darbuotojui teko 17,15 tūkst. eurų pajamų, t. y. 41,7 proc. daugiau nei 2021 metais, o vandentvarkos sektoriaus darbuotojui – 66 tūkst. eurų pajamų.

## 14. Darbo užmokesčio sąnaudos

2022 metais bendras įmonių darbo užmokesčio sąnaudų augimas buvo 14 procento ir neviršijo bendro šalies darbo užmokesčio lygio augimo.

### Darbo užmokesčio (su mokesčiais) sąnaudos, mln. eurų



Įmonės	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	Pokytis 2021 m., lyginant su 2020 m., tūkst. eurų	Pokytis, proc.
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	32 043	32 852	34 872	35 502	39 203	38 245	35 481	41 414	5 933	16,7
UAB „Grinda“	6 105	5 924	7 280	8 451	8 681	10 264	10 500	12 000	1 500	14,3
UAB „Vilniaus planas“	1 954	2 048	2 618	2 793	2 899	3 130	3 608	4 546	938	26,0
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	2 203	2 151	2 472	2 915	3 220	3 588	4 183	5 213	1 030	24,6
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	717	944	1 245	1 604	2 013	2 258	2 803	3 201	398	14,2
UAB „Vilniaus apšvietimas“	1 183	1 663	1 958	2 192	2 594	3 290	3 054	3 184	130	4,3
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	369	526	717	753	887	981	1 040	1 182	142	13,7
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	-	79	198	842	991	1 130	1 506	1 653	147	9,8
UAB „VAATC“	1 153	1 085	925	1 081	1 152	1 383	1 459	1 888	429	29,4
UAB „Vilniaus vandenys“	11 851	12 417	10 711	11 085	12 904	14 216	14 384	14 918	534	3,7
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	458	423	9 442	12 643	12 453	12 500	13 465	15 116	1 651	12,3
<b>IŠ VISO:</b>	<b>58 036</b>	<b>60 112</b>	<b>72 438</b>	<b>79 861</b>	<b>86 997</b>	<b>90 985</b>	<b>91 483</b>	<b>104 315</b>	<b>12 832</b>	<b>14,0</b>

2022 metais, palyginti su 2021 metais, darbo užmokesčio sąnaudos išaugo 12,8 mln. eurų, arba 14 procentų. Visoje šalyje augę atlyginimai ir siekis pritraukti aukštesnio lygio darbuotojus didino darbo užmokesčio išlaidas. Darbo užmokesčio sąnaudų didėjimas neviršijo vidutinio darbo užmokesčio didėjimo šalyje.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ 2022 metais sąnaudų 12,3 proc. didėjimą lėmė peržiūrėtas darbuotojų bazinis atlyginimas, atliktas įmonės pareigybių vertinimas ir parengta pareigybių matrica, kuri nurodo kiekvienai pareigybei numatytą atlygio rėžį, peržiūrimą kartą per metus atsižvelgiant į darbuotojų

profesines kompetencijas, veiklos rezultatus, vertybinį elgesį bei įmonės rezultatus. Buvo praplėsta kintamoji atlygio dalis skiriant ją už puikius ir (ar) viršijančius veiklos rezultatus. Atlygio sistema paremta „Korn Ferry“ metodika, kuri užtikrina objektyvų pareigybių vertinimą pagal reikiamą kompetenciją, įvertina problemų sudėtingumą ir atsakomybes.

UAB „Vilniaus viešasis transportas“ darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2022 metais išaugo 226 eurais, arba 14,5 proc., t. y. nuo 1555 eurų iki 1781 eurų 2022 metais. Pagrindiniai veiksniai, turėję įtakos darbo užmokesčio didėjimui: išaugusi rida, padidintas darbo užmokestis vidutiniškai 8 proc., sparčiau didinant antros ir trečios klasės vairuotojų darbo apmokėjimą, siekiant pritraukti naujų vairuotojų; nuo 2022 metų lapkričio 1 dienos įmonė darbuotojams dar kartą padidino darbo užmokestį – atlygis išaugo nuo 10 proc., o mažiausiai uždirbantiems darbuotojams ir vairuotojams – vidutiniškai 20 proc.

2022 metais UAB „Vilniaus vandenys“ buvo vykdoma darbuotojų darbo užmokesčio peržiūra, kuri įsigaliojo nuo 2022 metų gegužės. Nežymų darbo sąnaudų 0,5 mln. eurų pokytį nulėmė, tai kad įmonė siekė nuolat pritraukti ir išlaikyti veiklos poreikiams adekvačius išteklius – reikiamą darbuotojų skaičių ir būtinas jų kompetencijas. Būtent tai leido efektyviai vykdyti veiklą užtikrinant prognozuojamus, reikiamus ir tvarius veiklos rezultatus.

UAB „Grinda“ darbo užmokesčio sąnaudos 2022 metais augo 14,3 proc. Įmonė, norėdama padidinti savo konkurencines galimybes, pritraukti profesionalų komandą, ataskaitiniais metais pasitvirtino atlygio politiką, kuri reglamentuoja darbuotojų pastoviosios atlygio dalies nustatymo ir peržiūros principus. Taip įmonė ne tik išlaikė, bet ir pritraukė naujų kompetentingų darbuotojų, ėmėsi naujų iššūkių su aukštais tikslais.

UAB „VAATC“ ataskaitiniais metais veiklos kokybei įtakos turėjo ir turi darbuotojų sukaupta veiklos darbinė patirtis, turimos kompetencijos, įmonėje organizuojami vidiniai žinių perdavimai, padedantys užtikrinti sukauptos patirties sklaidą. Todėl įmonė ir toliau siekia pritraukti (išlaikyti) darbuotojus, atitinkančius veiklos poreikius, 2022 metais didino darbo užmokesčio sąnaudas 29,4 proc.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ sąnaudų didėjimą 24,6 proc. lėmė 2022 metais įmonėje įvykę struktūriniai pakeitimai.

UAB „Vilniaus planas“ darbo sąnaudų padidėjimas 0,9 mln. eurų 2022 metais susijęs su 2021 metais naujo skyriaus įmonėje suformavimu: įdarbinta daugiau darbuotojų po struktūrinių Projektavimo skyriaus pokyčių, kai buvo sukurta Teritorijų planavimo grupė, į kurią perėjo miesto planavimo architektai, Projektavimo skyrius suskirstytas į tris pogrupius. Minėtoms trims komandoms stiprinti buvo atrinkti nauji komandų lyderiai. Antroje metų pusėje suformuotas Projektų valdymo skyrius, o tai padidino darbo užmokesčio sąnaudas.

UAB „Vystymo kompanija“ sąnaudų didėjimą 14,2 proc. lėmė darbo užmokesčio pokytis, fiksuotas dėl organizacijos struktūros pokyčių ir padidėjusio etatų skaičiaus, kuris buvo būtinas pagrindinei veiklai užtikrinti ir pokyčiams įgyvendinti.

UAB „Vilniaus apšvietimas“ ataskaitiniais metais nežymų sąnaudų 4,3 proc. didėjimą nulėmė peržiūrėtas darbuotojų atlyginimas, atsižvelgiant į darbuotojų profesines kompetencijas ir veiklos rezultatus.

SĮ „Vilniaus miesto būstas“ darbo užmokesčio fondas 2022 metais sudarė 1,2 mln. eurų, palyginti su 2021 metų darbo užmokesčio fondu, padidėjo 13,7 proc. Pagrindinės tai lėmusios priežastys: darbuotojų pastoviosios atlygio dalies didėjimas 10 proc. nuo 2022-01-01 ir darbuotojų skaičiaus didėjimas.

SĮ „VASA“ 2022 metais buvo peržiūrėtos darbuotojų atliekamos funkcijos ir išgrynintos kompetencijos priskirtoms funkcijoms atlikti – sudaryta kiekvienos pareigybės kompetencijų matrica. Įmonė siekė nuolat pritraukti (išlaikyti) veiklos poreikiams adekvačius išteklius – reikiamą darbuotojų skaičių, tai lėmė 9,8 proc. darbo užmokesčio sąnaudų didėjimą.



**VILNIUS**

**Vilniaus miesto savivaldybės  
VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA  
2022 METAIS**