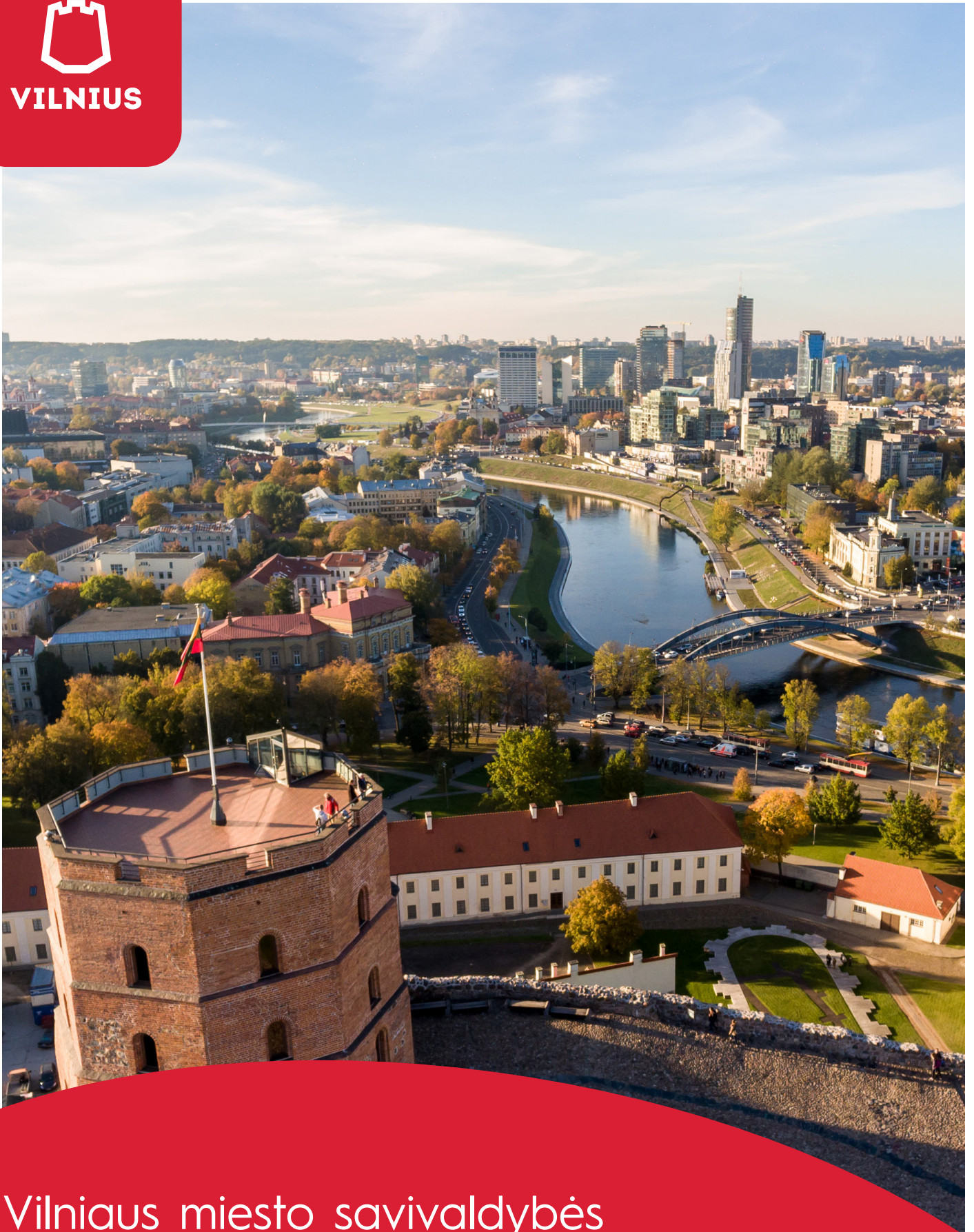




VILNIUS



Vilniaus miesto savivaldybės

**VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA**

**2020 METAIS**



# Turinys

Mero žodis	4
Apžvalga	6
1. Įmonių strategijų ir metinių tikslų įgyvendinimas	10
2. Pagrindiniai įmonių nefinansiniai pasiekimai	14
3. Grynasis pelnas (nuostoliai)	24
4. Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA)	27
5. Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	30
6. Turto grąža (ROA)	32
7. Dividendai	33
8. Pardavimų pajamos	35
9. Valdomas turtas	37
10. Vilniaus miesto savivaldybės skola valdomoms įmonėms	40
11. Finansinės skolos	42
12. Investicijos (Capex)	44
13. Darbuotojų skaičius	46
14. Darbo užmokesčio sąnaudos	48

## Mero žodis

2020-ieji buvo įdomūs ir nelengvi metai. Bet kartu jie dar labiau išryškino pokyčių, kuriuos jau kelerius metus vykdomė Vilniaus miesto savivaldybės įmonėse, efektyvumą.

Užtruko, bet ir visas miestas, ir savivaldybės įmonės jau perėjo į kitą etapą. Jei anksčiau pagrindinis tikslas buvo „apsikuopti“, tai šiuo metu keliami jau kiti tikslai. Laikas, kai mūsų įmonės buvo biurokratijos pelkėse, jau užmarštyje. Dabar jos dinamiškos ir vertos Vilniaus vardo. Tai kartu patvirtina ir finansiniai rezultatai.

Pernai ir šiemet daug dirbome ties savivaldybės įmonių valdymo modelių perkroviu - dabar galiu drąsiai teigti, kad tai pavyko. Pakeitėme nemažai vadovų, į valdybas pritraukėme aukščiausio lygio nepriklausomų profesionalų, ir šios dinamiškos bei energingos komandos sėkmingai augino įmonių rezultatus ir jų prestižą. O tai itin svarbu medžiojant geriausius talentus.

Kuo itin džiaugiuosi - stiprėja bendras miesto identiteto kūrimas, bendras problemų matymas ir sprendimų paieška. Ne vien finansiniai rezultatai ir paslaugų kokybės gerinimas tapo pagrindiniais įmonių tikslais, tačiau atsirado miesto, kaip visumos, matymas, ir kartu ieškojimas savo vaidmens - kaip galima prisidėti prie geresnio Vilniaus kūrimo. Ir tai apima ir efektyvesnį turto valdymą (pavyzdžiui, „Vilniaus vandenių“ patalpų Bernardinų sode pardavimas), ir prisidėjimą prie bendrų miesto iniciatyvų (kaip šviežiai startavusi „Žalioji banga“).

Iš kitos pusės, atsiradęs vieningas požiūris į miestą leido daugiau atsakomybės iš savivaldybės administracijos perkelti įmonių vadovybėms. Tai leido atsirasti ir naujoms idėjoms, ir sėkmingiau tvarkytis su savo užduotimis. „Grinda“ susitvarkė su milžinišku sniego kiekiu, įrenginėjo naujus paplūdimius, rūpinosi mūsų augintiniais. „Vilniaus apšvietimas“ paspartino visų gatvių apšvietimo modernizavimą. „Vilniaus viešasis transportas“ pildėsi naujais autobusais ir kėlė paslaugų kokybę. „Susisiekimo paslaugos“ pristatė vieningą judėjimo paslaugą JUDU. „Vilniaus šilumos tinklai“ puikiai atsiliepė į mano kvietimą lyderiauti pirmojoje Lietuvoje tvarios ir pažangios energetikos bendradarbiavimo laboratorijoje „Intelligent Energy Lab“.

2020-ieji įeis į istoriją kaip pandeminiai metai. Šiame kontekste norisi pasidžiaugti atsakingu mūsų įmonių požiūriu į kovą su pandemija. Ir ne tik požiūriu, bet realia pagalba miestiečiams ir nacionalinei valdžiai - pavyzdžiui, „Grinda“ viena pirmųjų pradėjo teikti dezinfekavimo paslaugas.

Ko iš miesto įmonių reikalausime ateityje? Gerų finansinių rezultatų, valdymo inovacijų, bendradarbiavimo, daugiau ir dar inovatyvesnių duomenimis grįstų sprendimų savo veikloje bei susijusiose srityse, inovacijų diegimo, prisidėjimo prie miesto žaliosios politikos ir darnumo savo veiklose. Tęsime atsakomybės didinimą, vis daugiau sprendimų perimant iš savivaldybės administracijos. Kviesime įgyvendinti daugiau bendrų veiksmų tarp skirtingų įmonių, daugiau koordinuotis veiklas. Ir galiausiai sieksime visų Vilniaus miesto savivaldybės įmonių augimo link vieningo holdingo sukūrimo.

Šie ir kiti metai nėra ir nebus lengvesni, nes pandemija dar nesibaigė. Tačiau energingos vadovų komandos, tikiu, savivaldybės įmonės per šias audras ir toliau vairuos sėkmingai.

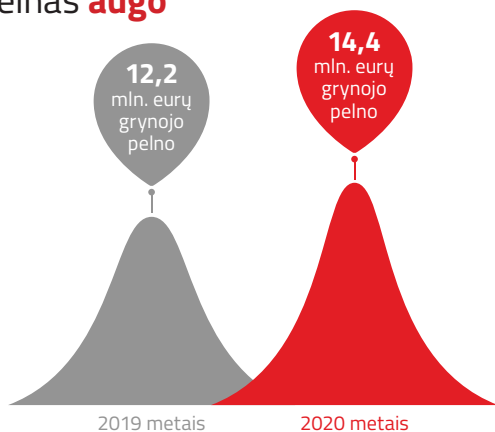
Remigijus Šimašius  
Vilniaus meras



## Pelninga įmonių veikla

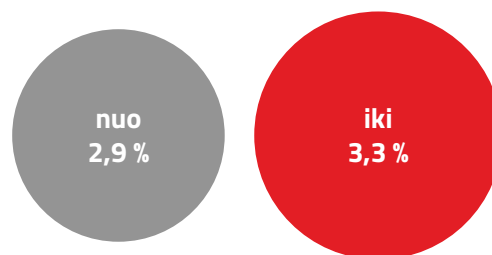
2020-aisiais tikrai galime pasidžiaugti įkvepiančiais Vilniaus įmonių rezultatais. Nuosekliai įgyvendindami tikslus ir pritraukdami investicijas, gerinome teikiamų paslaugų kokybę, įdiegėme inovatyvius sprendimus, kuriuos puikiai įvertino ir patys vilniečiai.

Beveik visose įmonėse  
pelnas **augo**



Vilniaus įmonės dirbo **efektyviau**

Kapitalo pelningumas augo:



## Pagrindinis pasiekimas – geresnė paslaugų kokybė vilniečiams

„Vilniaus viešasis transportas“

Praėjusiais metais didžiausią dėmesį skyrėme darbuotojų ir keleivių apsaugai nuo COVID-19 pandemijos. Taip pat pavyko pagerinti transporto priemonių būklę bei klientų aptarnavimą.



50

tiek naujų autobusų  
įsigijome 2020 m.

60 %

tiek nauji autobusai ir  
troleibusai sudaro viso  
viešojo transporto.

## „Vilniaus vandenys“

Investicijos į infrastruktūros modernizavimą ir inovatyvius skaitmenizavimo sprendimus atnešė malonių rezultatų – vilniečių pasitikėjimas įmone išaugo ir viršijo bendrą Lietuvos komunalinių paslaugų sektoriaus įmonių vidurkį (72).



## „Vilniaus apšvietimas“

Įgyvendinome vieną didžiausių Lietuvoje apšvietimo transformacijų, kuri padėjo miestui tapti ne tik šviesesniu bei saugesniu, bet ir sutaupyti elektros energijos.



## „Vilniaus šilumos tinklai“

Praėjusieji metai daugiausiai buvo skirti tinklų rekonstrukcijų projektavimo bei kitiems pasiruošimo darbams. Optimizavome įmonės procesus, pradėjome ambicingus inovacijų kūrimo bei diegimo projektus – šie sprendimai išaugino klientų pasitenkinimą paslaugomis.



# 885 t

ties CO<sub>2</sub> pavyko sumažinti dėl atliktų šilumos tiekimo rekonstrukcijos.

# 2,8 km

ties šilumos tinklų rekonstruota per 2020 metus.

## „Grinda“

Pokyčiai „Grindai“ padės tapti inžinerine bendrove, valdančia svarbia ir mastu Lietuvoje bei Šiaurės Europos šalyse išsiskiriančius projektus.

# 385

ties kilometrų važiuojamųjų dangų ir šaligatvių suremontavome.

Tai  
**7,5 %  
daugiau**

nei 2019 metais.



## Geriausios iš geriausių

Visos mūsų įmonės tobulina savo procesus ir stengiasi teikti kuo kokybiškesnes paslaugas vilniečiams. Visgi praėjusiais metais savo rezultatais išsiskyrė šios įmonės:

„Susisiekimo paslaugos“ – dėl inovatyvių sprendimų, aiškios strategijos, kokybiškos ir viešos valdysenos, kiekvienais metais mokamos pelno išmokos.

„Vilniaus planas“ – dėl inovatyvių, informacinių technologijų sprendimais pagrįstų paslaugų.

„Vilniaus šilumos tinklai“ – dėl nuosekliai atliekamų struktūrinių pertvarkymų, suaktyvintų investicijų modernizuojant ir plečiant šilumos gamybos ir tiekimo tinklo infrastruktūrą.

„Grinda“ – dėl sąnaudų kontrolės, kiekvienais metais mokamų dividendų.

„Vilniaus apšvietimas“ – dėl sėkmingai įgyvendinamo Vilniaus apšvietimo projekto.

„Vilniaus vandenys“ – dėl investicijų modernizuojant ir plečiant vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo infrastruktūrą bei inovatyvių skaitmenizavimo sprendimų.

## Kur tobulėsime kitais metais

Dalis miesto įmonių vėlavo įgyvendinti užsibrėžtus tikslus. Dažniausiai tai įvyko dėl užsitęsusių investicinių projektų įgyvendinimo, viešųjų pirkimų trukdžių ar karantino. Ateityje šie procesai bus tobulinami taip, kad tikslai būtų įgyvendinami laiku.

Mūsų planuose – tolesnis paslaugų kokybės tobulinimas, inovatyvių skaitmeninių informacinių technologijų, plėtojimas.

# 1. Įmonių strategijų ir metinių tikslų įgyvendinimas

Savivaldybės valdomos įmonės peržiūri ar rengia naujas strategijas (strateginius planus) pagal Savivaldybės pateiktus naujus lūkesčių laiškus ir atnaujintus strateginio planavimo reikalavimus.

- Savivaldybės valdomos įmonės pagal Vilniaus miesto savivaldybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo Savivaldybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Vilniaus miesto tarybos 2019 m. liepos 10 d. sprendimu „Dėl Vilniaus miesto savivaldybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo Savivaldybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, nustatytus vieningus įmonių strateginio planavimo reikalavimus parengė naujas strategijas.
- 2020 metų pradžioje baigtos formuoti naujos valdybos. Formuojant valdybas ypatingas dėmesys skirtas siekiant pritraukti kompetentingų nepriklausomų valdybos narių.
- Pagal 2019–2020 metais Savivaldybės valdomoms įmonėms išsiųstus lūkesčių laiškus, įmonės su naujomis valdybomis peržiūrėjo ar rengė naujas įmonių strategijas ar strateginius planus. Įmonės peržiūrą planuoja baigti iki 2021 metų pabaigos.
- 2020 metais didžioji dalis Savivaldybės valdomų įmonių jau veikė pagal strategijas ar strateginius planus, parengtus remiantis 2019 metų pabaigoje–2020 metų pirmąjį pusmetį Savivaldybės išsiųstais lūkesčių laiškais. Dalį strateginių tikslų vėluota įgyvendinti arba jie buvo ne visai pasiekti. Dažniausiai pasitaikantys atvejai – vėluojantis investicinių projektų įgyvendinimas ar ne visada laiku ar kokybiškai suteikiamos paslaugos dėl viešųjų pirkimų ar kitų priežasčių. Detalesnė informacija apie patvirtintas strategijas (strateginius planus), jų atitiktį keliamiems reikalavimams ir tikslų vykdymą pateikiama lentelėje.

Savivaldybės valdoma įmonė	Strategijos (strateginio plano) laikotarpis	Atnaujintos strategijos (strateginio plano) laikotarpis	Strategijos (strateginio plano) atitikties minimaliems reikalavimams	Strategijos įgyvendinimas 2020 metais	Strategijos įgyvendinimas už galiojimo laikotarpį
UAB „Vilniaus vandenys“	2017–2019 m.	2020–2030 m. veiklos strategija bei 2020–2022 m. veiklos ir plėtros planas	Patvirtinta nauja strategija beveik atitinka minimalius reikalavimus, trūksta detaliau išdėstytų planuojamų finansinių rezultatų per strategijos laikotarpį. Strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „VAATC“	2017–2019 m.		Patvirtinta strategija beveik atitinka minimalius reikalavimus, trūksta detaliau išdėstytų planuojamų finansinių rezultatų per strategijos laikotarpį. Nauja strategija pagal 2019 m. lūkesčių laišką rengiama.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi*	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi*
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	2019–2025 m.	2020–2026 m.	2019–2025 m. strateginis planas beveik atitinka minimalius reikalavimus, trūksta detalesnio pagrindimo dėl strateginių kryptių ir finansinių prognozių. 2020–2026 m. strateginis planas parengtas pagal 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „Grinda“	2016–2020 m.	2021–2024 m.	Patvirtinta strategija beveik atitiko minimalius reikalavimus, trūko detaliau išdėstytų planuojamų finansinių rezultatų per strategijos laikotarpį, dalies nustatytų tikslų įgyvendinimas nepriklauso nuo pačios bendrovės. Nauja strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi

SĮ „Susisiekimo paslaugos“	2019–2030 m.	2019–2030 m.	Patvirtinta strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	2017–2020 m.	2021–2024 m.	Strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija buvo rengiama pagal Inicijuotas strategijos projekto parengimas pagal 2020 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2016–2018 m.	2020–2026 m.	Nauja strategija pagal 2019 m. lūkesčių laišką rengiama.		
UAB „Vilniaus apšvietimas“	2016–2018 m.		Inicijuotas strategijos projekto parengimas pagal 2019 m. lūkesčių laišką. 2020 m. nustatyti veiklos tikslai atitiko 2019 m. lūkesčių laišką.		
SĮ „Vilniaus planas“	2016–2018 m.	2021–2025 m.	Buvo patvirtinti įmonės 2020 m. tikslai. Inicijuotas strategijos projekto parengimas pagal 2020 m. lūkesčių laišką.		
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	2019–2022 m.		Patvirtinta strategija beveik atitinka minimalius reikalavimus. Nauja strategija atitinka 2019 metų lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	2018–2022 m.		Strategija atitinka minimalius reikalavimus. 2021 m. planuojama parengti strategiją iki 2040 m. pagal 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi

\*veiklą vykdė pagal LR valstybinį 2014–2020 m. atliekų tvarkymo planą, Vilniaus apskrities regioninio 2014–2020 m. atliekų tvarkymo planą ir atsižvelgdama į lūkesčius.

Be strategijose ar strateginiuose planuose numatytų tikslų, Savivaldybės valdomų įmonių valdybos nustato konkretesnius metinius tikslus. Apibendrinta informacija apie šių metinių tikslų vykdymą pateikiama lentelėje.

Savivaldybės valdoma įmonė	Metinių tikslų įgyvendinimas
UAB „Vilniaus vandenys“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
UAB „VAATC“	Metiniai tikslai nebuvo nustatyti.
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus dyzelinių degalų taupymo, vairuotojų viršvalandžių ir darbo poilsio dienomis mažinimo tikslus.
UAB „Grinda“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus gamybos ir aptarnaujančių padalinių procesų skaitmenizavimo tikslus (pasiekta 73 proc.).
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus finansinius tikslus, kuriems didžiausią įtaką turėjo COVID-19.
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus tikslą pasiekti nuomos mokesčio kompensacijas gavusių asmenų (šeimų) suplanuotą dalį nuo visų laukiančiųjų eilėje.
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus tikslus užbaigti projektavimo ir rangos darbus per sutartyse numatytus terminus (pasiekta 75 proc.) bei sutartis užbaigti už sutartyje nustatytą kainą (pasiekta 58 proc.)
UAB „Vilniaus apšvietimas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus tikslus padidinti naujų apšvietimo taškų skaičių, pasiekti gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo plėtros darbų apimtį.
SĮ „Vilniaus planas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus įmonės veiklos strategijos ir darbuotojų kompetencijų modelio parengimą (patvirtinimą).
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	Papildomi metiniai tikslai nebuvo nustatyti.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.

## 2. Pagrindiniai įmonių nefinansiniai pasiekimai

**UAB „Vilniaus vandenys“** 2020 metais eksploatavo 1 719,4 km vandentiekio vamzdyno ir 1 394,0 km nuotekų tinklų, kuriais aptarnavo 267 tūkst. klientų (2,3 proc. daugiau nei 2019 metais). Bendrovė įgyvendino 2020 metais iškeltus tikslus, pelnė vandens vartotojų pasitikėjimą ir sulaukė puikaus vertinimo. Vilniaus miesto, Vilniaus rajono, Šalčininkų rajono ir Švenčionių rajono bendruomenėms bendrovės tiekiamas geriamasis vanduo ir tvarkomos nuotekos buvo pigiausi Lietuvoje. Vilniuje mažiausia geriamojo vandens kaina yra ir tarp Baltijos šalių sostinių. Bendrovė įgyvendina 42 infrastruktūrinius bei 12 strateginių projektų.

Bendrovė toliau didino paslaugų prieinamumą ir investavo į geriamojo vandens kokybės gerinimą įgyvendinant plėtros projektus. 2020 metais bendrovė užbaigė projektus (teritorijos Antakalnio sen., Šnipiškės, Naujininkų sen., Naujamiesčio sen., Naujosios Vilnios sen., Fabijoniškių sen., Verkių sen.), kurių bendras tinklų (įvestų į eksploataciją) ilgis vandentiekio – 24,8 km, nuotekų surinkimo – 25,3 km, atitinkamai 1 147 namų ūkiams suteikta galimybė prisijungti prie kvartalinio ir 1320 – prie nuotekų surinkimo tinklo). 2020 metais pradėti įgyvendinti 6 atsinaujinančios energetikos projektai, jie prisideda prie racionalaus gamtos išteklių naudojimo.

Bendrovė siekdama lyderystės vandentvarkoje siekia būti inovatyvi ir pažangi skaitmenizavimo srityje, plečia informacines sistemas ir savitarnos svetainės funkcijas. Kuriamas pirmasis išmanusis vandentiekis Baltijos šalyse, kuris leis greičiau pastebėti ir likviduoti avarijas vandentiekio tinkluose, išmaniai valdyti tinklą, sumažinti vandens nuostolius ir atsakingiau naudoti gamtos išteklius. 2020 metais skaitmenizavimo projektas pelnė „Metų išmaniojo sprendimo“ apdovanojimą. Skaitmeniniai ultragarsiniai apskaitos prietaisai su nuotoliniu nuskaitymu įrengti vartotojų vandentiekio įvaduose, esančiuose šuliniuose ir daugiabučių namų rūsiuose (5653 vnt.), siekiama įvesti butuose, privačiose namuose ir įmonėse, t. y. bendrovė ateityje suplanavo įsigyti modernių ultragarsinių skaitiklių, kurie iki 2030 metų pakeis įprastinius.

Vandens kokybė, mieste įrengtos mobilios modernios vandens gertuvės, operatyvus aptarnavimas, greitesnis naujų klientų prijungimo procesas (pagreitintas 16 proc.), savitarnos sistema sulaukė puikaus vilniečių vertinimo ir augino jų pasitenkinimą bendrovės paslaugomis (klientų pasitenkinimą matuojantis „Vilniaus vandenų“ GCSI indeksas pakilo nuo 72 iki 76 ir viršijo Lietuvos komunalinių paslaugų sektoriaus įmonių vidurkį, kuris siekia 72, bei viršija JAV ir Europos (71).

**AB „Vilniaus šilumos tinklai“** šilumos kaina 2020 metais vilniečiams buvo viena mažiausių tarp didžiųjų Lietuvos miestų. Lyginant 2020 ir 2019 metus, vidutinė svertinė šilumos kaina galutiniam vartotojui Vilniuje sumažėjo 19 procentų, arba 0,95 ct/KWh. Pastovi kainos dedamoji, kuri priklauso nuo bendrovės veiklos efektyvumo, išliko mažiausia tarp kitų Lietuvos miestų visus 2020 metus.

2020 metais ėmėsi didžiausios įmonės istorijoje pertvarkos ir pradėjo ambicingus inovacijų kūrimo bei diegimo projektus, kurių pagrindas – technologijos. Bendrovė pasirašė bendradarbiavimo sutartį su „Vilnius Tech“ universitetu ir kartu su Vilniaus miesto savivaldybe įkūrė atvirą žaliosios energetikos platformą „Intelligent Energy Lab“. Šioje platforma vienija verslo ir mokslo pajėgas įgyvendinant naujos kartos energetikos projektus.

2020 metais buvo tęsiami itin reikšmingi investicinių įrenginių (šilumos tinklų) modernizavimo projektų, kurie didina šilumos gamybos ir perdavimo efektyvumą, mažina šilumos kainą vartotojams ir poveikį aplinkai. 2020 metais buvo skirti daugiausia naujų tinklų rekonstrukcijų projektavimo bei kitiems pasiruošimo darbams. Per 2020 metus rekonstruota 2,8 km šilumos tinklų. Dėl 2020 metais atliktų šilumos tiekimo rekonstrukcijų tinkle sumažėję nuostoliai padės sumažinti CO<sub>2</sub> kiekį 885 t per metus.

Per metus prie šilumos tiekimo tinklų prijungta naujų vartotojų, kurių patalpų šildomas plotas sudaro 330 tūkst. m<sup>2</sup>.

Taip pat buvo vykdomi katilinių rekonstrukcijos aplinkosauginiai, elektrinių ir katilinių modernizavimo projektai.

Pradėti ambicingi inovacijų projektai, kuriuos įgyvendinus iki 2030 metų bus pereita prie atsinaujinančių energijos šaltinių.

2020 metais pirmą kartą atliktas pasauline tyrimų metodologija GCSI (Global Customer Satisfaction Index) pagrįstas klientų pasitenkinimo vertinimas. Rezultatai parodė, kad Vilniaus šilumos tinklų klientai pasitiki bendrovės teikiamomis paslaugomis – bendrovė įvertinta 75 procentiniais punktais iš galimų 100 procentų. Šis rezultatas viršija bendrą Lietuvos energetikos ir komunalinių paslaugų įmonių vertinimo vidurkį trimis procentiniais punktais bei yra geresnis vertinimas nei JAV ir Europos šalių komunalinių ir elektros paslaugų tiekėjų. Klientai labai patenkinti atsiskaitymo už paslaugas būdais, sąskaitų ir deklaratavimų patirtimi, aukštai vertinama darbuotojų kultūra.

**UAB „Grinda“** nuo 2020 metų Vilniaus mieste ne tik remontuoja ir valo gatvių dangas, prižiūri lietaus nuotekų tinklus, šalina avarines situacijas ir teikia specializuotas sanitarines paslaugas, rūpinasi paplūdimiais, beglobiais gyvūnais, bet ir valdo projektus, kurie sudėtingumu ir mastu išsiskiria ne tik Lietuvoje, bet ir Šiaurės Europos šalyse.

Bendrovės vykdomos veiklos apimtis 2020 metais, palyginti su 2019 metais, augo. Ataskaitiniais metais buvo įrengta ir suremontuota 385 tūkst. m važiuojamųjų dangų ir šaligatvių, t. y. 7,5 proc. daugiau nei 2019 metais. Išaugo paviršinių nuotekų tinklų abonentų skaičius. Įmonė yra sudariusi 1154 galiojančias paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų sutartis, apimančias 96,9 proc. viso Vilniaus miesto teritorijos ploto. 2020–2021 metų žiemos sezono metu prižiūrėta 1 690 Vilniaus miesto gatvių, t. y. 20 gatvių daugiau nei 2019–2020 metų sezono metu.

Pagal „Verslo žinių“ redakcijos analitikų sukurtą reitingavimo modelį UAB „Grinda“ patenka tarp 10 stipriausių Lietuvos statybos sektoriaus įmonių, o bendrovės įgyvendinamas regioninės reikšmės projektas „Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymas Vilniaus mieste“ konkurse „Lietuvos BIM projektai“ paskelbtas geriausiu inžinerinių tinklų BIM projektu.

UAB „Grinda“ 2020 metais sėkmingai įgyvendino 5 mln. eurų vertės projektą „T. Narbuto-Saltoniškių gatvių lietaus nuotekynės rekonstrukcija su valyklos ir taršos monitoringo mazgo įrengimu“ ir tęsia infrastruktūros, užtikrinančios tvarų paviršinių nuotekų tvarkymą didelėse miesto teritorijose, plėtrą, pradėtas įgyvendinti Geležinio Vilko lietaus nuotekų tinklų rekonstrukcijos projektas, apimsiantis ir 5 valymo įrenginių pastatymą.

2020 metais atnaujintas Žirmūnų paplūdimys, pritaikant jį ir žmonėms, turintiems judumo negalią. Sostinės Balsio (Žaliųjų ežerų) ir Žirmūnų paplūdimiams suteiktas prestižinis Mėlynosios vėliavos įvertinimas. Šie įmonės prižiūrimi paplūdimiai yra pirmieji gėlavandeniai paplūdimiai, pažymėti Mėlynąja vėliava. Pradėta atnaujinti Vilniaus gyvūnų globos namų patalpas.

**Šį „Susisiekimo paslaugas“** 2020 metais gerino viešojo transporto keleivių sąlygas: įrengti 52 nauji viešojo transporto laukimo paviljonai, 32 naujos VT stotelės ir 12 keleivių informavimo švieslenčių, kuriose pateikiama informacija apie viešojo transporto laikus stotelėse ir kita keleiviams aktuali informacija. 50 naujų triašių autobusų kursuoja greitaisiais ir centrinę miesto dalį kertančiais maršrutais. Iš viso Vilniaus miesto viešojo transporto maršrutų tinkle kursuoja 370 naujų autobusų ir troleibusų. Atnaujinta mobilioji programėlė „Transporto balsas“, skirta neregiam ir silpnaregiams informuoti tikruoju laiku garsiniu signalu apie į stotelę atvykusią transporto priemonę. Vieninga „Transporto balso“ versija veikia Vilniuje ir kituose didžiuosiuose Lietuvos miestuose. Sukurta ir visuomenei pristatyta atvira populiariausių VT maršrutų ir transporto priemonių užimtumo duomenų bazė #Planuokite VT keliones. Identifikuotas poreikis ir inicijuotas bei pradėtas įgyvendinti išmaniosios integracinės atsiskaitymų platformos (IIAP) (elektroninio bilieto sistemos) diegimo projektas. Atsirado naujų VT bilietų platinimo vietų Vilniaus rajone: Juodšiliuose, Nemenčinėje, Maišiagaloje. Baigtas ES lėšomis finansuojamas analitinio įrankio, skirto keleivių srautų analizei, įsigijimo projektas. Naudojant šį įrankį sprendimai dėl viešojo transporto darbo organizavimo pokyčių priimami žymiai greičiau.

2020 metais įmonė toliau vykdė dviračių ir pėsčiųjų takų plėtrą. Nutiesta 18,5 km naujų dviračių takų. 2020 metais įrengtas 191 dviračių stovas patogiai laikyti dviračius mieste. Įrengtos 528 dviračių trasų kryptinių lentelės ir 28 informaciniai stovai dviračių maršrutiniam orientavimui užtikrinti ir dviratininkų eismo sąlygoms gerinti. Sutvarkyti 35 km pėsčiųjų takų. 25 km iš jų buvo atnaujinti, o 10 km įrengti visiškai naujai. Užbaigtas pirmasis pėsčiųjų infrastruktūros inventorizacijos etapas. Inventorizuota 811 km pėsčiųjų infrastruktūros. 2021 metais planuojama inventorizaciją baigti, o jos rezultatus konvertuoti į pėsčiųjų infrastruktūros tvarkymo prioritetinius sąrašus. 12-oje sankryžų pagerintos pėsčiųjų eismo sąlygos. Vidutinė pėsčiųjų laukimo trukmė prie šviesoforo atnaujintose sankryžose sumažėjo 25–35 proc.

Įrengta 13 vaizdo stebėjimo kamerų, kurios papildė esamą kamerų tinklą. Iš viso įmonė valdo 108 vaizdo stebėjimo kameras gatvėse ir 3 ant Vilniaus televizijos bokšto. Rekonstruota 41 sankryža – didesniai pralaidumui įrengtos papildomos šviesoforų sekcijos į dešinę, juodųjų dėmių vietose didinant eismo saugumą įrengti apsaugoti reguliuojami posūkiai į kairę, taip pat patobulinta pėsčiųjų ir dviratininkų infrastruktūra įrengiant atskirus šviesoforus, mygtukus, garsinius signalus. Sukurtos arba koreguotos 102 šviesoforų reguliavimo ir valdymo programos.

2020 metais įmonė toliau nuosekliai tobulino bendrą transporto sistemą. 2020 m. liepos mėnesį įvestas Senamiesčio kilpinis eismas. Transporto srautai Senamiestyje

vidutiniškai sumažėjo 12 proc., o pašalinus tranzitą dalyje gatvių užfiksuotas iki 64 proc. sumažėjimas. Sukurtos naujos duomenų bazės ir atviros nuorodos su Senamiesčio kilpinio eismo, karantino eismo situacijos, srautų analizės, pėsčiųjų sensorinių mygtukų paspaudimų ir kita informacija.

Nuo 2020 metų sausio 1 dieną įsigaliojo naujos rinkliavos zonų ribos. Įvesta vietinė rinkliava prie pagrindinių Vilniaus maudyklų, dalyje Antakalnio (prie Sapiegų g.) ir dalyje Naujamiesčio. Įsigaliojo nauji įkainiai Tiltų g., Gedimino pr. ir T. Kosciuškos g. aikštelėse. Siekiant aiškesnio ir skaidresnio automobilių stovėjimo paslaugų Vilniaus mieste teisinio reglamentavimo patvirtinta nauja rinkliavos nuostatų redakcija.

*m.Parking* programėlė startavo Klaipėdoje ir Trakuose.

*m.Parking* programėlėje atsirado galimybė už vietinę rinkliavą atsiskaityti banko kortele. Uždarose miesto aikštelėse buvo įdiegta automatinė numerių atpažinimo sistema ir galimybė atsiskaityti už stovėjimą taikant *m.Parking* programėlę.

Sutvarkyta automobilių aikštelė Antakalnio g. 59 (prie Antakalnio poliklinikos), joje įdiegta reikalinga įranga srautams valdyti ir tvarkingam stovėjimui užtikrinti.

Atnaujinta įvažiavimo ir atsiskaitymo įranga požeminėje aikštelėje Gedimino pr. 9A.

---

**UAB „VAATC“** kryptingai veikė tenkindama Vilniaus miesto ir kitų Vilniaus regiono savivaldybių gyventojų lūkesčius, kad būtų ne tik užtikrintas atliekų tvarkymo infrastruktūros veikimo stabilumas, bet ir ji būtų plėtojama nedidinant šios sistemos išlaikymo kaštų bei užtikrinant aplinkos saugumą.

2020 metais įmonė Vilniaus regione sutvarkė 425,5 tūkst. tonų atliekų, t. y. 2,2 proc. mažiau nei per 2019 metus. Mišrių komunalinių atliekų, tvarkomų mechaninio biologinio atliekų apdorojimo įrenginiuose, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 2 proc. iki 221,5 tūkst. tonų. Sąvartyne tvarkomų atliekų kiekis, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 5,4 proc. iki 185,2 tūkst. tonų.

2020 metais dėl atliktų investicijų įmonė užtikrino visų sąvartyno nuotekų valymą prieš išleidžiant jas į vandens valymo įrenginius, o anksčiau buvo naudojami kitų vandens valyklų pajėgumai (nuotekos vežtos į Vilniaus miesto nuotekų valyklą).

Peržiūrėjus visuomenės švietimo ir veiklos procesus, ženkliai padidėjo didžiųjų gabaritų aikštelėse ir žaliųjų atliekų surinkimo aikštelėse tvarkomų atliekų kiekis, jis išaugo 41,6 proc. iki 18 834 t. Didelio miestiečių pasitikėjimo sulaukė bendrovės su-  
manytos dalijimosi daiktais stotelės „Dėk‘ui“ (1,2 mln. dalijimosi daiktais stotelių tin-  
klo puslapio peržiūrų, pakartotinai naudoti perduota 11 100 daiktų). Bendradarbiau-  
jant su Savivaldybe įrengtas bei pradėtas eksploatuoti požeminių ir pusiau požeminių  
konteinerinių aikštelių tinklas, investuota į atliekų tvarkymo infrastruktūros objektų  
atnaujinimą. Visa tai miesto aplinką padarė švaresnę, o atliekų tvarkymą – taupesnę.  
Bendrovė, kaupdama patirtis ir stiprindama žmogiškąsias kompetencijas, didino savo,  
kaip veiklos srities kompetencijų centro, galias. UAB „VAATC“ įgyvendinama visuomenės  
informavimo projekto „Atliekų kultūra“ dėka, atliekų kultūros sąvoka tapo bendrine vi-  
soje Lietuvoje.

---

**UAB „Vilniaus viešasis transportas“** 2020 metais tęsė transporto parko atnaujinimą,  
naujų autobusų parką papildė 50 naujų triašių dujinių autobusų *MAN Lion’s City G*.  
Didžiausias dėmesys skirtas darbuotojų ir viešojo transporto keleivių apsaugai nuo  
COVID-19, dezinfekuojamos transporto priemonės. Pandemijos sąlygomis planuota  
rida neatitiko bendrovės galimybių ir veiklos masto. Bendrovė turėjo perteklinius pa-  
jėgumus, o tai galėjo turėti neigiamos įtakos veiklos rezultatui, todėl bendrovė dažnai  
keitė autobusų ir troleibusų tvarkaraščius (105 kartus) ir gerino komunikacijos bei ke-  
leivių vežimo kokybę. Keleivių saugumui ir komfortui užtikrinti keleiviai buvo nuolat  
informuojami apie šalyje priimamus ekstremaliosios situacijos valdymą, apie saugumo  
reikalavimus, rekomendacijas, viruso prevencines priemones keliaujant viešuoju trans-  
portu. Komunikacija buvo išplėsta ir vykdoma reportažais televizijoje, spaudoje, so-  
cialiniuose tinkluose. Viešojoje erdvėje skirtas ypatingas dėmesys komunikacijai apie  
bendrovės pagalbą sukuriant maršrutus medikams bei vykdytus specialiuosius ser-  
gančiųjų, sveikstančių pervežimus tarp gydymo įstaigų, globos įstaigų ir tyrimo punktų.  
2020 metais bendras keleivių skaičius, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 30 proc.,  
bet vis didėjantis naujų transporto priemonių skaičius (2018–2020 metais įsigyta trans-  
porto priemonių už 68,6 mln. Eur), nuolatinis dėmesys, skiriamas transporto priemonių  
techninei būklei, ir gerinamas klientų aptarnavimas išaugino teikiamų paslaugų kokybę.

---

**UAB „Vilniaus apšvietimas“** 2020 metais pradėjo vykdyti Vilniaus miesto gatvių viso  
apšvietimo tinklo modernizavimo projektą, kurį įgyvendinus apšvietimui skirtas elektros  
energijos kiekis turėtų sumažėti apie 50 procentų. Pirmaisiais projekto įgyvendinimo  
metais elektros energijos sutaupymai pasiekė apie 40 proc. planuojamų sutaupymų.

metais elektros energijos sutaupymai pasiekė apie 40 proc. planuojamų sutaupymų. Atnaujintas tinklas didžiausio eismo intensyvumo gatvėse ir buvo vykdomi darbai gyvenamuosiuose rajonuose. Dalyje miesto efektyviai veikia nuotolinio valdymo sistema, kuri leidžia tikruoju laiku stebėti ir fiksuoti gedimus bei operatyviai juos šalinti. 2020 metais įrengta daugiau nei 1722 naujų šviesos taškų įvairiose sostinės gatvėse, pėsčiųjų perėjose, mokyklų stadionuose, parkuose ir viešosiose erdvėse. Pakeista 60 procentų šviestuvų. Už didžiausius elektros energijos sutaupymus UAB „Vilniaus apšvietimas“ apdovanota „Verslo žinių“ konferencijoje „Išmani Lietuva“. Nuo 2020 metų kovo mėnesio įmonė perka ir naudoja tik žaliąją, iš atsinaujinančių išteklių gaunamą elektros energiją. CO<sub>2</sub> sumažintas 7 987 t.

Tęsiama saugumo programa įrengiant kryptinį apšvietimą pėsčiųjų perėjose. 2020 metais kryptiniu apšvietimu apšviestos 75 pėsčiųjų perėjos, įrengti 193 kryptiniai šviestuvai. Įgyvendintas aštuonių švietimo įstaigų stadionų apšvietimo atnaujinimo projektas.

---

**SĮ „Vilniaus miesto būstas“** ataskaitinio laikotarpio pabaigoje valdė 140,7 tūkst. m<sup>2</sup> gyvenamųjų patalpų ploto.

Įmonė administruoja Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą Vilniaus miesto savivaldybės įgyvendinamą projektą „Socialinio būsto plėtra“. Projektas įgyvendinamas Vilniaus miesto Naujosios Vilnios, Naujininkų ir Grigiškių seniūnijose. Pagrindinis projekto tikslas – padidinti Vilniaus miesto savivaldybės socialinio būsto fondą, siekiant padėti apsirūpinti būstu asmenims ir šeimoms, turintiems teisę į socialinio būsto nuomą. Įgyvendinus projektą, sumažės Savivaldybės socialinio būsto eilėje laukiančių šeimų skaičius ir kartu padidės galimybės apsirūpinti būstu šeimoms ir asmenims, turintiems teisę į socialinį būstą. Dėl 2020 metais paskelbto karantino kurį laiką butų pirkimai buvo sustabdyti.

2020 metais, palyginti su 2019 metais, įmonė suteikė 21 proc. daugiau socialinių būstų jų laukiantiems asmenims ir šeimoms. Įmonei pavestos vykdyti dvi naujos funkcijos: butų prijungimas prie vandentiekio ir nuotekų tinklų bei butų pritaikymas prie neįgaliųjų poreikių.

---

**SĮ „Vilniaus planas“** didelį dėmesį skyrė inovatyvioms informacinių technologijų sprendimais pagrįstoms paslaugoms. 2019 metais atnaujinta ir išplėsta Vilniaus miesto 3D paslauga 2020 metais buvo plėtojama toliau: į geoportalą „Vilniaus 3D planas“ sukelta

301 vnt. projektinių pasiūlymų studija ir 201 vnt. techninio projekto 3D projektas. Vilniaus 3D modelis taip pat papildytas sukurtu saulės energijos potencialo 3D modeliu ir pastatų pagal statybos metus modeliu. Ši paslauga svarbi planuojant miestą, jo plėtrai, sklandžiai priimant sprendimus, informacijos viešinimui. Vilniaus miesto 3D žemėlapis „Metų paslauga 2020“ apdovanojimuose išrinktas išmaniausiu sprendimu viešajam sektoriui.

Svarbiausi šios srities darbai 2020 metais: baigtas daugiau nei 20 metų trukęs analoginio Vilniaus miesto savivaldybės urbanizuotos teritorijos topografinio-inžinerinio archyvo skaitmenizavimas. Skaitmenizuotos teritorijos plotas – apie 38 tūkst. ha. Duomenų bazėje saugoma per 8 mln. topografinių ir 3,5 mln. požeminių inžinerinių elementų. Vilniaus miesto savivaldybė yra viena iš nedaugelio savivaldybių Lietuvoje, turinti didelio tikslumo skaitmeninį miesto žemėlapij; vykdydama Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos nurodymus Savivaldybė pavedė „Vilniaus planui“ į TPDRIS registrą suvesti archyvinius teritorijų planavimo dokumentus. Įmonės specialistai skaitmenizavo ir sukėlė per 400 vnt. tokių dokumentų; atlikta bendrojo naudojimo teritorijų sanitarinio valymo ir želdinių priežiūros darbų kiekio inventorizacija, kurios tikslas – atnaujinti teritorijų tvarkymo plotus (mieste nuolat vyksta pokyčiai: tiesiamos gatvės, šaligatviai, įrengiami želdynai, todėl reikalinga aktuali informacija). Rangovams tai padeda žinoti, kiek ir kokių plotų reikia tvarkyti (gatvės, šaligatviai, kiemai, pievos, šlaitai, krūmynai ir t. t.), o Savivaldybės specialistams – lengvai apskaičiuoti tvarkymo išlaidas.

2020 metais tęsti Vilniaus miesto susisiekimo modelio parengimo ir palaikymo darbai: pagal gyventojų ir darbo vietų duomenis atnaujinti susisiekimo paklausos duomenys, į modelį įtraukti viešojo transporto ir šviesoforų valdymo duomenys, atlikta viešojo transporto maršrutų grafikų analizė, pagal viešojo transporto judėjimo faktą sudarytas GTFS (General Transit Feed Specification) duomenų rinkinys, ilgalaikiais paros tyrimais ištirta 150 gatvių atkarpų taikant trumpalaikį tyrimų metodą – 150 sankryžų, atlikti kiti modelio rengimo darbai. Pradėta rengti Vilniaus miesto eismo saugos programa 2021–2030 m., kur pasitelkiant naują požiūrį į eismo saugą vertinamas visų eismo dalyvių saugumas. Programa rengiama įvertinus kitų pasaulio šalių metodikas, ieškoma pagrindinių problemų, kodėl įvyksta įskaitiniai eismo įvykiai, bei pateikiami siūlymai situacijai gerinti miesto kontekste ir lokaliuose taškuose.

Nuo 2019 metų plėtojamas didelės apimties Vilniaus miesto savivaldybės kapinių duomenų skaitmenizavimo, kapinių inventorizavimo ir administravimo informacinės sistemos diegimo projektas. 2020 metais užbaigtas pirmasis ir pradėtas antrasis etapas. Iki šiol skaitmenizuotos Karveliškių, Rokantiškių, Jeruzalės kapinės, į Kultūros paveldo registrą įtrauktos Antakalnio, Saulės, Bernardinų ir Senųjų Rasų kapinės, kitos

mažesnės kapinės. Iš viso skaitmenizuota daugiau nei 97 tūkst. kapaviečių. Kapaviečių geografinė informacija sujungta su skaitmenizuotu Vilniaus miesto laidojimo registru, sukurtavieša programėlė, prieinamavisiems norintiems rasti savo artimojo kapą ir atskira programėlė, skirta kapinių administratoriams ir Savivaldybės darbuotojams.

2020 metais sukurta Vilniaus miesto eismo priemonių duomenų sistema, apimanti inventorizuotų miesto kelio ženklų, šviesoforų, greičio mažinimo kalnelių ir kitų elementų duomenų bazę bei jos valdymo programėlę. Projekto metu visos A, B, C, D gatvės buvo nuskenuotos LiDar sistema bei padarytos 360 laipsnių nuotraukos.

Vilniaus plano specialistų darbas buvo įvertintas vilniečių – portalo „Made in Vilnius“ organizuotame konkurse „Vilniaus geriausiai 2020“ kategorijoje „Metų debiutas 2020“ jie Baltojo tilto aikštyno projektą išrinko geriausiu.

---

**SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“** 2020 metais toliau sėkmingai vykdė prevencinę kontrolės priemonę – atliekų surinkimo vietų stebėjimą mobiliosiomis vaizdo kameromis. 2020 metais vaizdo kameromis užfiksuoti 349 pažeidimai. Per metus nustatyti 18 153 pažeidimai, kai vežėjai nesilaiko sutarčių nuostatų, patikrinta 370668 MKA konteinerių, 99075 MKA aikštelių, užfiksuota 9 730 DGA sąvartų. Šios priemonės prisidėjo prie kontrolės stiprinimo nustatant tiek atliekų vežėjų, tiek atliekų turėtojų pažeidimus ir prie paslaugų kokybės gerinimo. Jos tikslas – ugdyti žmonių aplinkosauginį sąmoningumą ir suvokimą, kad tik nuo mūsų pačių priklauso mūsų aplinka.

Nuo 2019 metų sukurta moderni individualios didelių gabaritų atliekų paėmimo paslaugos teikimo infrastruktūra, kai tiesiogiai iš buto ar namo atliekų vežėjas paima senus baldus, smulkią techniką ir pan. Nuo 2020 metų pradžios rinkliavos mokėtojams sudaryta galimybė užsisakyti šią paslaugą per [www.atliekuadministratorius.lt](http://www.atliekuadministratorius.lt) savi-tarną. Naujoji paslauga gyventojams suteikia daugiau galimybių tvarkingai atsikratyti didžiosiomis atliekomis, formuoja naujus aplinką tausojančius įpročius.

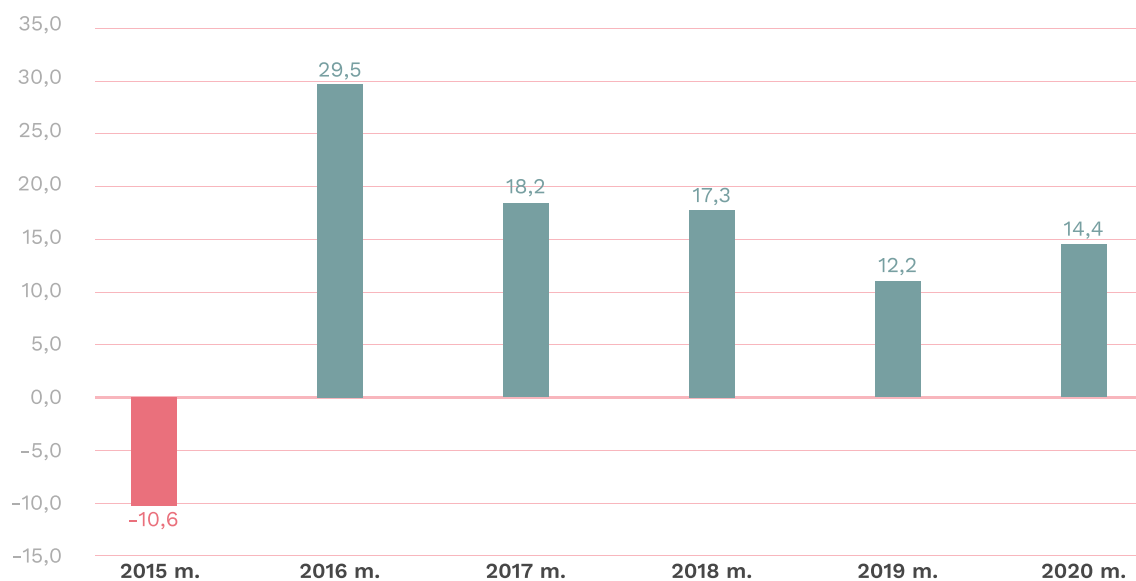
**UAB „Vilniaus vystymo kompanija“** 2020 metais valdė 204 projektus. Sėkmingai baigti 29 projektų projektavimo ir 21 projekto rangos vykdymo etapai. Bendrovė ypatingą dėmesį skyrė valdomų projektų skaitmenizavimui ir jų vykdymui BIM aplinkoje siekiant užtikrinti efektyvų statinio informacinio modelio taikymą viso statinio gyvavimo ciklo laikotarpiu. 2020 metais įvykdyti 205 viešieji pirkimai, susiję su valdomų projektų įgyvendinimu. Nuo 2019 metų trečiojo ketvirčio bendrovei pradėjus vykdyti nekilnojamojo turto pardavimą elektroninių aukcionų būdu, per 2020 metus bendrovė pardavė 44 objektus.

---

### 3. Grynasis pelnas (nuostoliai)

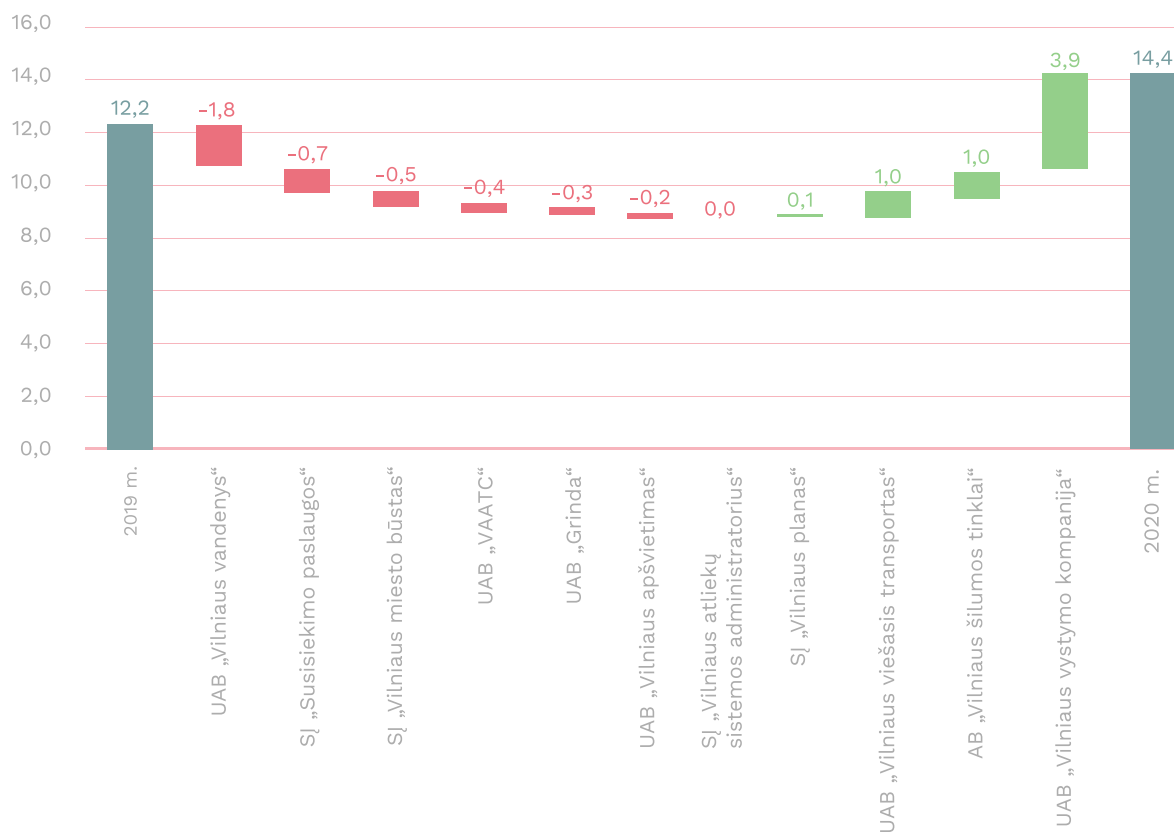
2020 metais grynasis pelnas išaugo 2,2 mln. eurų.

#### Grynasis pelnas (nuostolis), mln. eurų



	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	-4,9	-1,3	-7,2	5,9	6,4	7,4
UAB „Vilniaus vandenys“	-7,4	19,9	15,8	5,6	-0,2	-2,0
UAB „VAATC“	1,9	2,4	3,0	2,8	2,8	2,4
UAB „Grinda“	-1,0	0,8	1,1	0,9	1,2	0,9
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,8	1,7	1,4	1,1	0,7	0,0
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,1	1,0	0,4	0,9	0,6	0,2
SĮ „Vilniaus planas“	0,4	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,0	0,2	0,3	0,1	1,3	1,1
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	1,2	2,1	2,6	0,1	-1,0	0,0
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	0,6	2,3	0,6	-0,4	0,0	3,9
<b>Iš viso:</b>	<b>-10,6</b>	<b>29,5</b>	<b>18,2</b>	<b>17,3</b>	<b>12,2</b>	<b>14,4</b>

## Grynasis pelno pasikeitimas pagal įmones per 2020 m.



2020 metais grynasis pelnas siekė 14,4 mln. eurų.

- Palyginti su 2019 metais, grynasis pelnas išaugo 2,2 mln. eurų, arba 18 proc. Reikšmingiausias augimas buvo šilumos tinklų sektoriuje. AB „Vilniaus šilumos tinklai“ generavo grynąjį pelną – 7,4 mln. eurų, tam įtakos turėjo ir sudarytas 1,9 mln. eurų vertės nenaudojamo ilgalaikio turto pardavimo sandoris, ir buvo 15,1 proc. didesnis nei 2019 metais. Nors ir pajamos traukėsi 15,8 proc., buvo padidintas bendrovės veiklos efektyvumas, pereita prie modernių technologijų ir šiuolaikinių vadybos principų, kurie 2020 metais leido sumažinti sąnaudas net 18 proc., sąnaudos pagrindinei ir kitai veiklai vykdyti 2020 metais sudarė 102,2 mln. eurų ir, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 22,4 mln. eurų. 2020 metų sąnaudų sumažėjimą lėmė ir mažesnis šilumos gamybos poreikis esant aukštesnei lauko oro temperatūrai ir sumažėjusios perkamo kuro ir iš NŠG aukcionu būdu perkamos šilumos kainos. Dėl šių priežasčių analizuojamo laikotarpio šilumos, kuro ir kitos tiesioginės sąnaudos, palyginti su 2019 metais, sumažėjo 20 mln. eurų, arba 22,6 proc. Taip pat tam reikšmingos įtakos turėjo 2,3 mln. eurų, arba 8,9 proc., sumažėjusios veiklos sąnaudos (OPEX), palyginti su 2019 metais.

**UAB „Vilniaus vystymo kompanija“**, 2019 metais dirbusi su simboliniu 14,2 tūkst. eurų grynuoju pelnu, 2020 metais generavo grynąjį pelną – 3,9 mln. eurų. Analizuojant bendrovės bendrųjų pajamų ataskaitą matyti, kad 2020 metais, palyginti su 2019 metais, pardavimo pajamos padidėjo 28 proc. Pardavimo pajamų pokytį lėmė projektų valdymo, statinio projektavimo ir statybos valdytojo funkcijų vykdymo bei statinio statybos techninės priežiūros funkcijų vykdymo pajamų padidėjimas dėl didesnio projektų skaičiaus ir didesnės projektų vertės, taip pat pajamos iš parduoto turto.

**UAB „Vilniaus viešasis transportas“** pajamos iš pagrindinės veiklos mažėjo 58 proc., tai lėmė šalies ekonominė situacija, COVID-19 sukelti padariniai, mažinantys keleivių srautus. 2020 metais bendrovė sugebėjo uždirbti 5,2 tūkst. eurų grynojo pelno, kai prieš metus nuostolis siekė 0,9 mln. eurų. Tam didžiausią įtaką turėjo bendrųjų ir administracinių sąnaudų sumažinimas iki 0,7 mln. eurų, 0,1 mln. eurų padidėjusios pajamos iš kitos veiklos.

**UAB „VAATC“** pajamų mažėjimas buvo spartesnis nei sąnaudų, tai atspindi tiek bendrojo, tiek veiklos pelningumo rodikliai. Per 2020 metus bendrovė uždirbo 2,4 mln. eurų grynojo pelno, arba 13,6 proc., mažiau nei praėjusiais metais.

**UAB „Grinda“** 2020 metais grynasis pelnas siekė 0,9 mln. eurų, arba 22,8 proc., mažiau nei 2019 metais. Didžiausią įtaką grynojo rezultato susitraukimui turėjo 2019 metais gautas 0,6 mln. eurų netipinis pelnas iš ilgalaikio turto pardavimo.

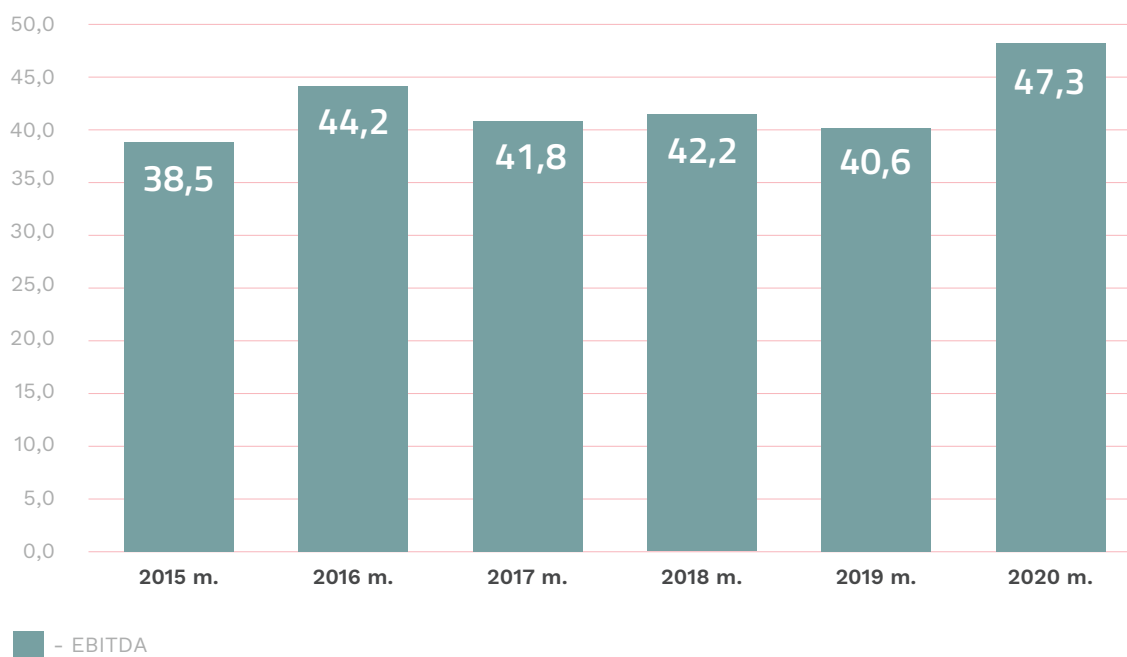
**UAB „Vilniaus apšvietimas“** 2020 metais grynasis pelnas susitraukė 0,2 mln. eurų, arba 16 proc., tam didžiausią įtaką turėjo padidėjusi pardavimo 0,2 mln. eurų savikaina.

**UAB „Vilniaus vandenys“** veikla buvo nuostolinga, vienas iš lemiančių veiksnių buvo 2,6 mln. eurų mokesčio už aplinkos taršą didesniu tarifu atidėjiny.

## 4. Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA)

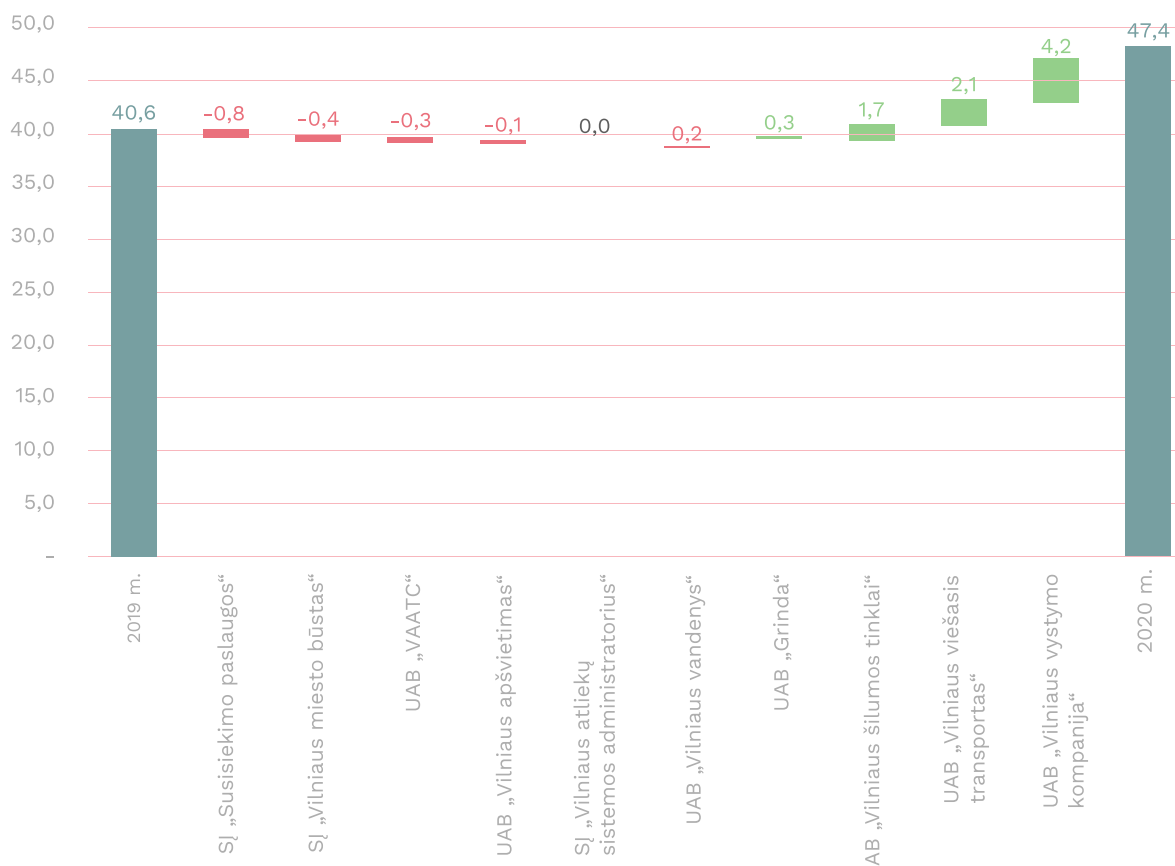
Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA) išaugo 6,7 mln. eurų.

### Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA), mln. eurų



EBITDA, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	10,8	9,1	5,0	15,1	15,9	17,6
UAB „Vilniaus vandenys“	11,3	15,7	17,6	12,1	6,2	6,3
UAB „VAATC“	4,1	5,1	5,3	4,3	4,4	4,0
UAB „Grinda“	0,7	1,6	2,6	2,9	4,1	3,5
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	6,4	5,8	5,9	2,0	4,2	6,3
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	1,5	1,8	2,1	2,0	1,6	0,7
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,8	1,9	1,0	1,6	1,3	0,9
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,0	0,4	0,7	1,3	2,5	2,4
SĮ „Vilniaus planas“	0,5	0,4	0,4	0,5	0,6	0,6
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2,4	2,4	1,2	0,5	0,7	4,9
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,0	0,0
<b>Iš viso:</b>	<b>38,5</b>	<b>44,2</b>	<b>41,8</b>	<b>42,2</b>	<b>41,3</b>	<b>47,3</b>

## Pelno prieš mokesčius, nusidėvėjimą ir palūkanas EBITDA pasikeitimas pagal įmones per 2020 metus



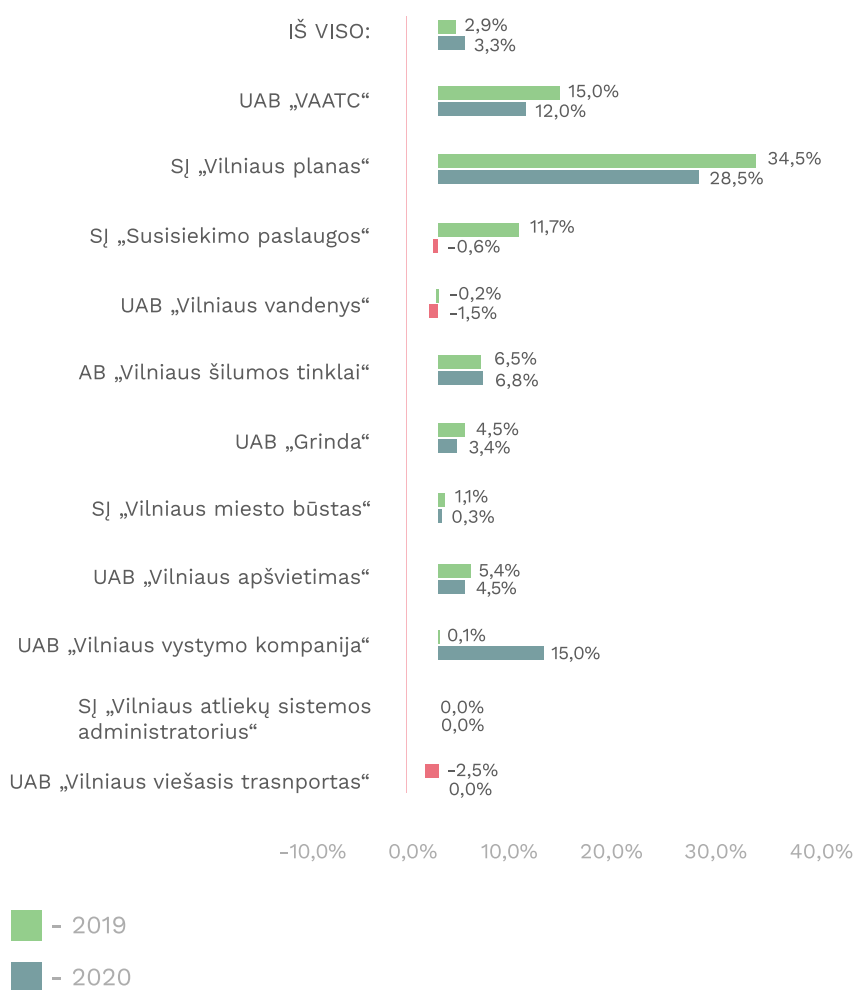
**2020 metais pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA) ženkliai didėjo, palyginti su 2019 metais.** UAB „Vystymo kompanija“ pelno prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA) pokyčius lėmė tos pačios priežastys kaip ir grynojo pelno pasikeitimas, ir jo pasikeitimas nedaug skyrėsi nuo grynojo pelno pasikeitimo. Didesni rodiklio pokyčiai pastebimi UAB „Vilniaus viešasis transportas“ ir AB „Vilniaus šilumos tinklai“. UAB „Vilniaus viešasis transportas“ gerėjantys rezultatai lėmė EBITDA pelningumo augimą 50 proc., kuris ataskaitinio laikotarpio padidėjo 2,1 mln. eurų daugiau negu grynojo pelno pasikeitimas, kadangi 2019–2020 metais transporto parkas buvo atnaujintas naujomis transporto priemonėmis (padidėjo nusidėvėjimo sąnaudos) iš dalies skolintų lėšų (padidėjo palūkanų sąnaudos). AB „Vilniaus šilumos tinklai“ EBITDA augo 0,7 mln. eurų daugiau negu grynojo pelno pasikeitimas, pokytį lėmė dėl išaugusio grynojo pelno padidėjęs pelno mokestis, taip pat, palyginti su 2019 metais, 2020 metais 2 proc. išaugo nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos. UAB „Grinda“ rodiklis ūgtelėjo 3,5 mln. eurų, arba 4,5 proc., dėl augusio turto vertės ir didesnių 0,6 mln. eurų nusidėvėjimo sąnaudų.

---

## 5. Nuosavo kapitalo grąža (ROE)

Nuosavo kapitalo grąža (ROE) augo 0,4 procentinio punkto iki 3,3 proc.

### Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE)



Bendrą Savivaldybės valdomų įmonių nuosavo kapitalo grąžos padidėjimą 0,4 proc. punkto lėmė dviejų didžiausių Savivaldybės valdomų įmonių grynojo pelno padidėjimas: UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ uždirbo 14,9 procentinio punkto didesnę nuosavo kapitalo grąžą, kuri metų pabaigoje siekė 15 proc. Bendrovė beveik trečdaliu padidino pardavimo pajamas, 7,3 proc. sumažino fiksuotus kaštus ir uždirbo 3,9 mln. eurų grynąjį pelną.

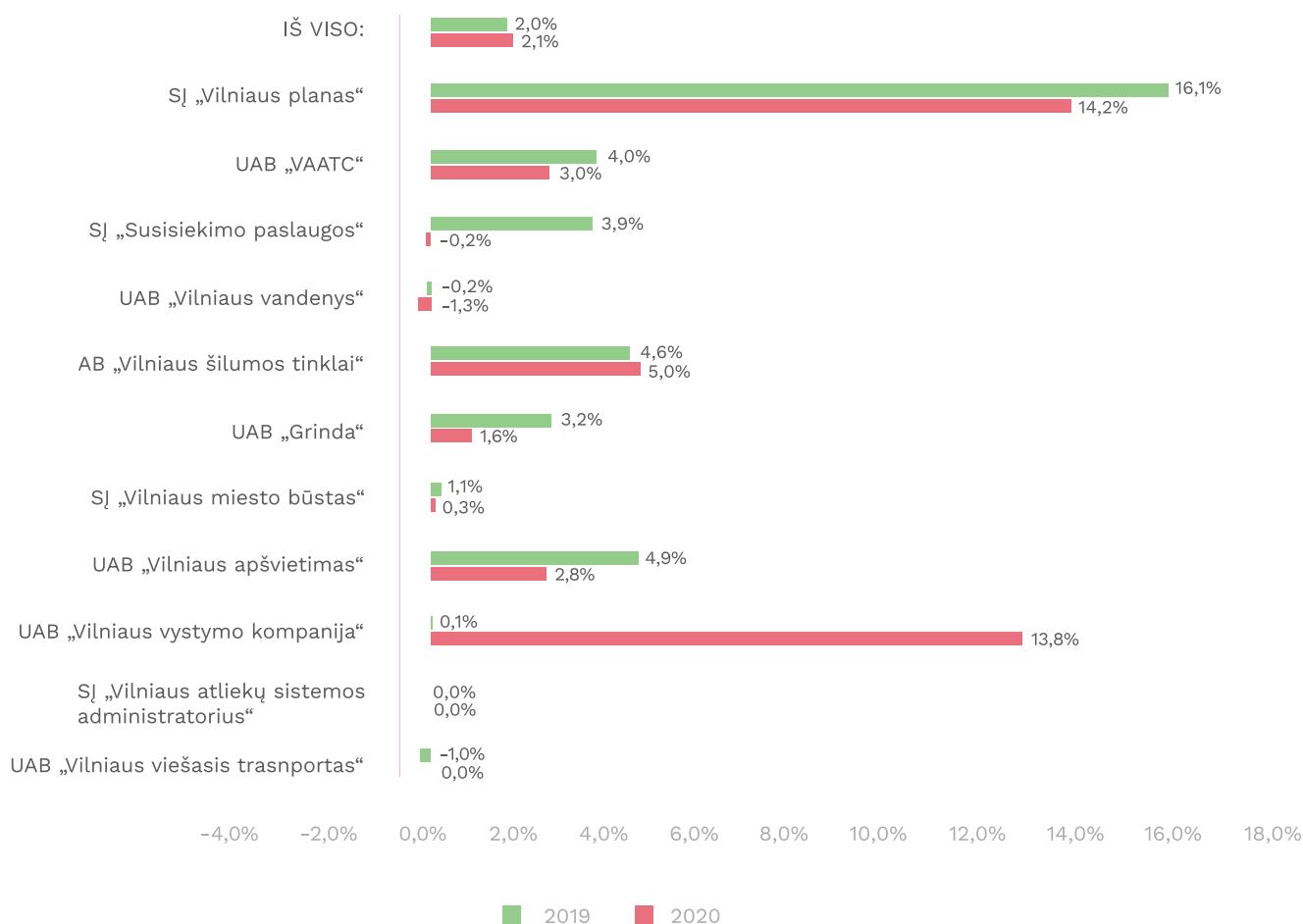
Taip pat AB „Vilniaus šilumos tinklai“, nors ir 2020 metais pajamos mažėjo, grynasis pelnas augo iki 7,4 mln. eurų ir yra 15 proc. (1 mln. eurų) didesnis nei 2019 metų grynasis pelnas (6,4 mln. eurų). Vidutinė metinė nuosavo kapitalo grąža siekė 6,8 proc. ir pagal šį rodiklį nenusileido siektiniams valstybės valdomų įmonių pelningumo rodikliams. UAB „Grinda“ kapitalo grąžos sumažėjimą nulėmė 2019 metais gautas netipinis pelnas iš nekilnojamojo turto pardavimo. UAB „Vilniaus vandenys“ veikla buvo nuostolinga, todėl kapitalo grąža neigiama. Vienas iš lemiančių veiksnių buvo 2,6 mln. eurų mokesčio už aplinkos taršą didesniu tarifu atidėjiny. SJ „Susisiekimo paslaugos“ ženklų kapitalo grąžos sumažėjimą lėmė dėl COVID-19 pandemijos sumažėjusios pajamos, todėl sumažėjo grynasis pelningumas, ir nuosavo kapitalo grąžos rodiklis tapo neigiamas.

Didžiausia nuosavo kapitalo grąža pasiekta SJ „Vilniaus planas“, kadangi šios įmonės santykinai nedidelis nuosavas kapitalas. Lyginant 2019 metų bei 2020 metų rezultatus, pastebimas kapitalo grąžos sumažėjimas, kurį nulėmė nuosavo kapitalo padidėjimas iš uždirbto ir nepaskirstyto pelno.

## 6. Turto grąža (ROA)

Turto grąža didėjo 0,1 procentiniu punktu ir siekė 2,1 proc.

### Turto pelningumas (ROA)

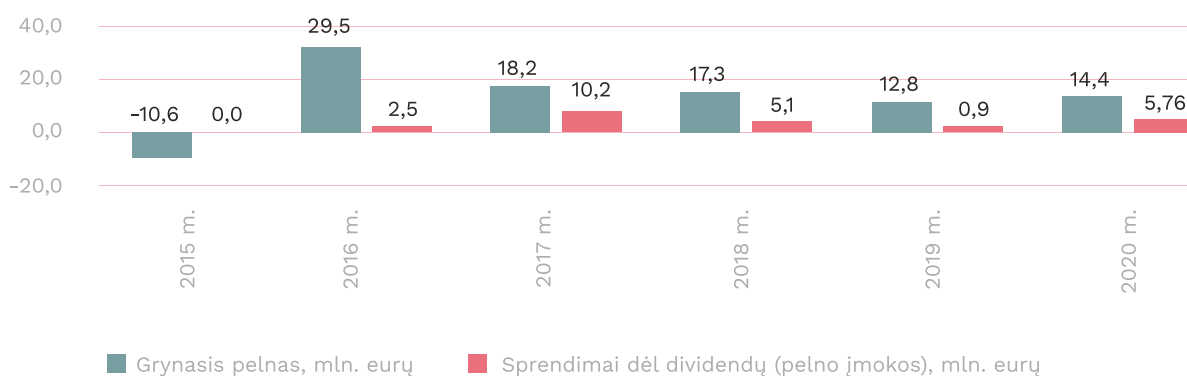


Bendra visų Savivaldybės valdomų įmonių turto grąža (ROA) išliko to paties lygio, kaip ir 2019 metais.

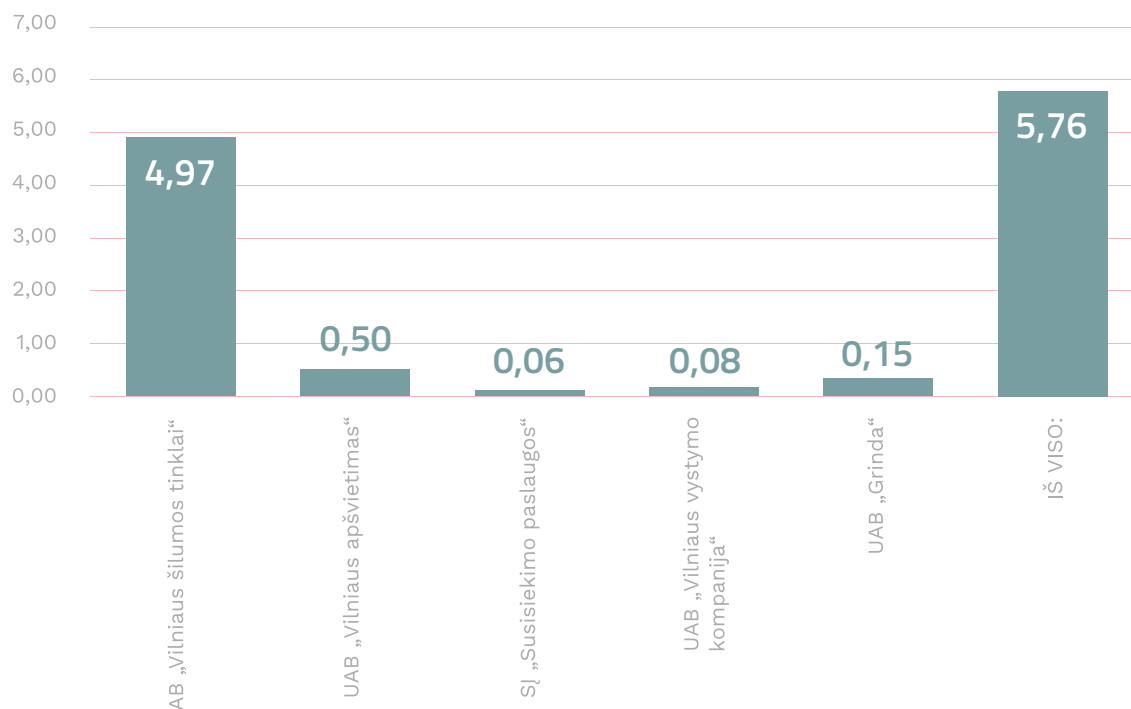
## 7. Dividendai

Už 2020-uosius finansinius metus Savivaldybei planuojama išmokėti (išmokėta) šešis kartus daugiau dividendų nei už 2019 finansinius metus

### Uždirbtas pelnas (nuostoliai) ir sprendimai dėl dividendų (pelno įmokos) mokėjimo



### Išmokėti (planuojami išmokėti) dividendai už 2020 m., mln. eurų

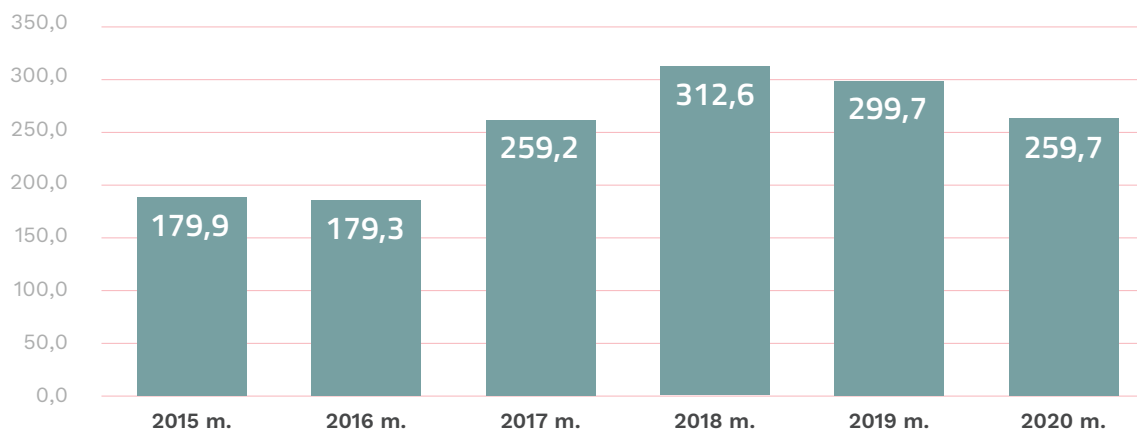


Dėl šiltos 2019–2020 metų žiemos, todėl sumenkusios šilumos energijos paklausos ir mažėjusios šilumos kainos, AB „Vilniaus šilumos tinklai“ 2020 metais uždirbo daugiau pelno nei ankstesniais metais. Itin gerus bendrovės rezultatus lėmė toliau optimizuojami vidiniai įmonės procesai ir sėkminga nereguliuojama veikla. Bendrovė dalį uždirbto pelno išmokėjo dividendais, o nepaskirstytą pelno dalį suplanavo investuoti į šilumos tinklų infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą. 2020 metais UAB „Grinda“ dėl sumažintų gatvių tiesimo ir priežiūros darbų kainų bei sąnaudų kontrolės yra viena iš nedaugelio įmonių, kuri dalį pelno kasmet išmoka dividendais ir taip prisideda prie miesto biudžeto formavimo. UAB „Vilniaus apšvietimas“ taip pat planuoja išmokėti 0,5 mln. eurų dividendų. 2020 metais bendrovė stengėsi taip organizuoti savo veiklą, kad išlaikant pagrindinį tikslą dėl kokybiškų paslaugų teikimo būtų pasiektas ir gretutinis tikslas – veikti pelningai bei prisidėti prie Vilniaus miesto savivaldybės biudžeto skiriamais dividendais.

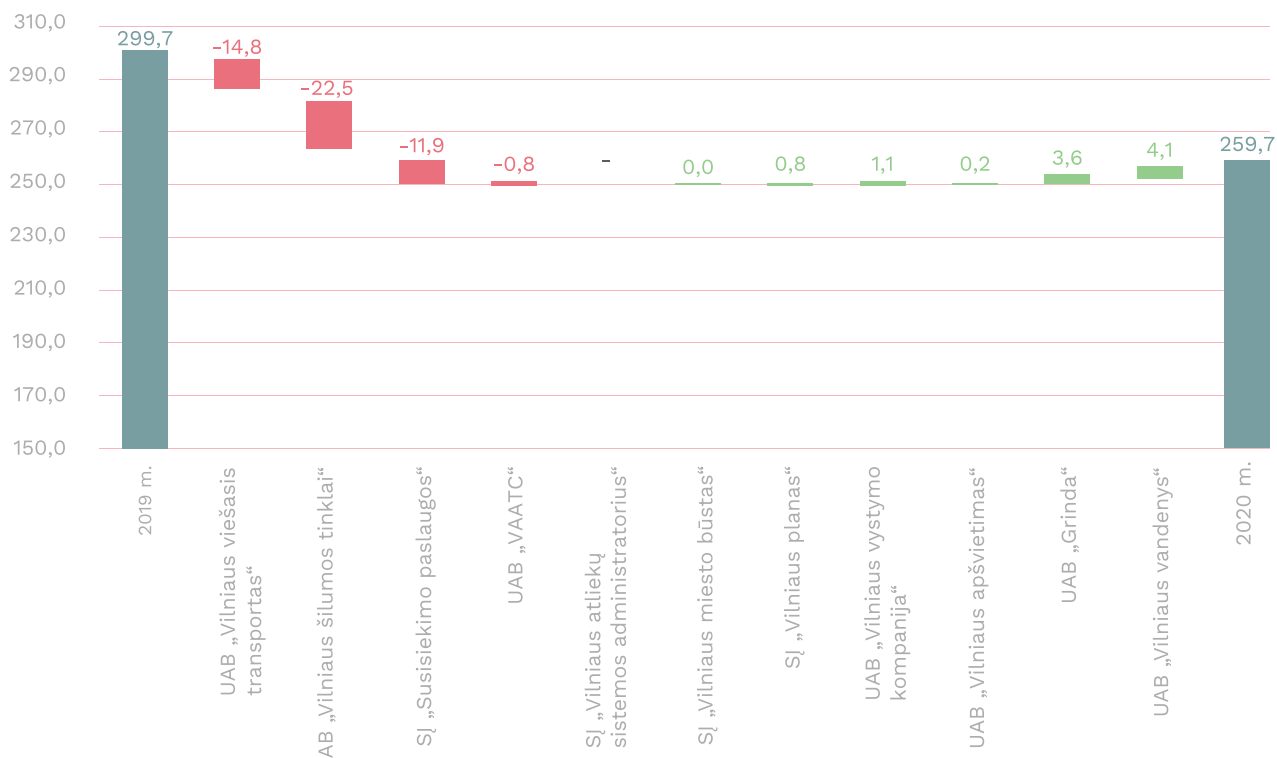
Kitos Savivaldybės valdomos įmonės 2020 metais uždirbtą grynąjį pelną nusprendė pasilikti galimiems COVID-19 padariniams švelninti ar skirti investicijoms.

## 8. Pardavimų pajamos

### Pardavimų pajamos, mln. eurų



Pardavimų pajamos, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	13,3	12,0	82,9	140,9	130,0	107,5
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	49,6	47,5	46,1	40,7	40,3	25,6
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	37,7	37,4	38,3	39,0	40,1	28,2
UAB „Vilniaus vandenys“	39,9	39,9	39,9	37,0	32,4	36,5
UAB „Grinda“	21,3	16,0	19,0	21,8	21,5	25,1
UAB „VAATC“	6,6	11,9	18,0	16,0	16,6	15,8
UAB „Vilniaus apšvietimas“	4,2	5,3	5,8	7,2	7,9	8,1
SĮ „Vilniaus planas“	3,0	3,1	3,8	4,2	4,3	5,1
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2,9	3,3	2,8	3,2	4,0	5,1
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	1,4	2,8	2,6	2,6	2,7	2,7
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Iš viso:</b>	<b>179,9</b>	<b>179,3</b>	<b>259,2</b>	<b>312,6</b>	<b>299,7</b>	<b>259,7</b>



**2020 metais pardavimo pajamos sudarė 259,7 mln. eurų ir, palyginti su 2019 metų pardavimo pajamomis, mažėjo 40 mln. eurų, arba 13,4 proc.** Labiausiai šį pokytį lėmė UAB „Viešasis transportas“, SĮ „Susisiekimo paslaugos“ ir AB „Vilniaus šilumos tinklai“ pajamų apimčių dinamika. UAB „Vilniaus viešasis transportas“ pardavimo pajamų smukimas buvo 25,6 mln. eurų, arba 36,7 proc. Didžiausią įtaką turėjo 9,7 mln. eurų kritusios pajamos už bilietus ir 5,1 mln. eurų sumažėjusi pardavimo pajamų kompensacija už lengvatinį keleivių vežimą. Pagrindinės veiklos mažėjimo rezultatą lėmė šalies ekonominė situacija, kuri mažino žmonių judrumą, t. y. keleivių srautus. Taip pat ženkliai krito SĮ „Susisiekimo paslaugos“ pajamos – atitinkamai 11,9 mln. eurų, arba 29,7 proc., joms didžiausią įtaką taip pat turėjo keleivių judėjimo apribojimai. Viešojo transporto sektorių galima įvardyti kaip labiausiai nukentėjusį nuo COVID-19 sukeltų padarinių.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ uždirbtų pajamų kritimas buvo 22,5 mln. eurų, arba 17,3 proc. Didžiausią įtaką pajamų sumažėjimui turėjo 21,1 mln. eurų kritusios šilumos tiekimo pajamos. Esminius pokyčius lėmė mažesnis šilumos poreikis bei susitraukusi šilumos tiekimo kaina dėl mažesnių gamtinių dujų, biokuro ir šilumos įsigijimo iš nepriklausomų šilumos gamintojų kainų.

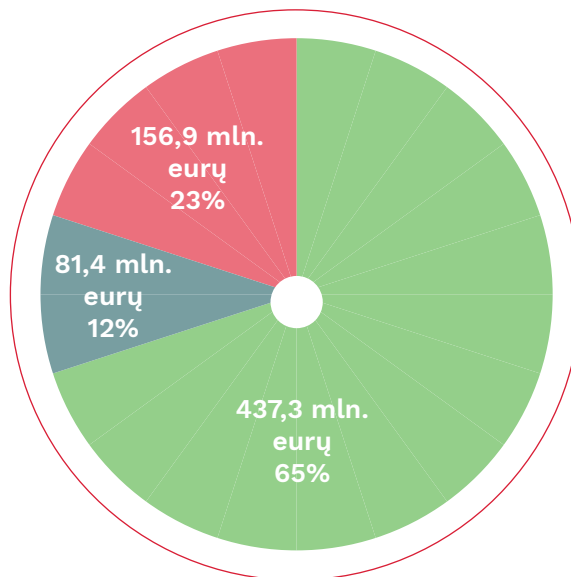
2020 metais ženkliai mažėjo ir UAB „VAATC“ pajamos – 15,8 mln. eurų, arba 4,6 proc., palyginti su 2019 metais. Tam didžiausią įtaką turėjo epideminis poveikis ekonomikos plėtrai Vilniaus miesto savivaldybėje, jis sumažino komunalinių atliekų kiekį, pristatomą iš šios savivaldybės į MBA įrenginius.

## 9. Valdomas turtas

| 2020-12-31

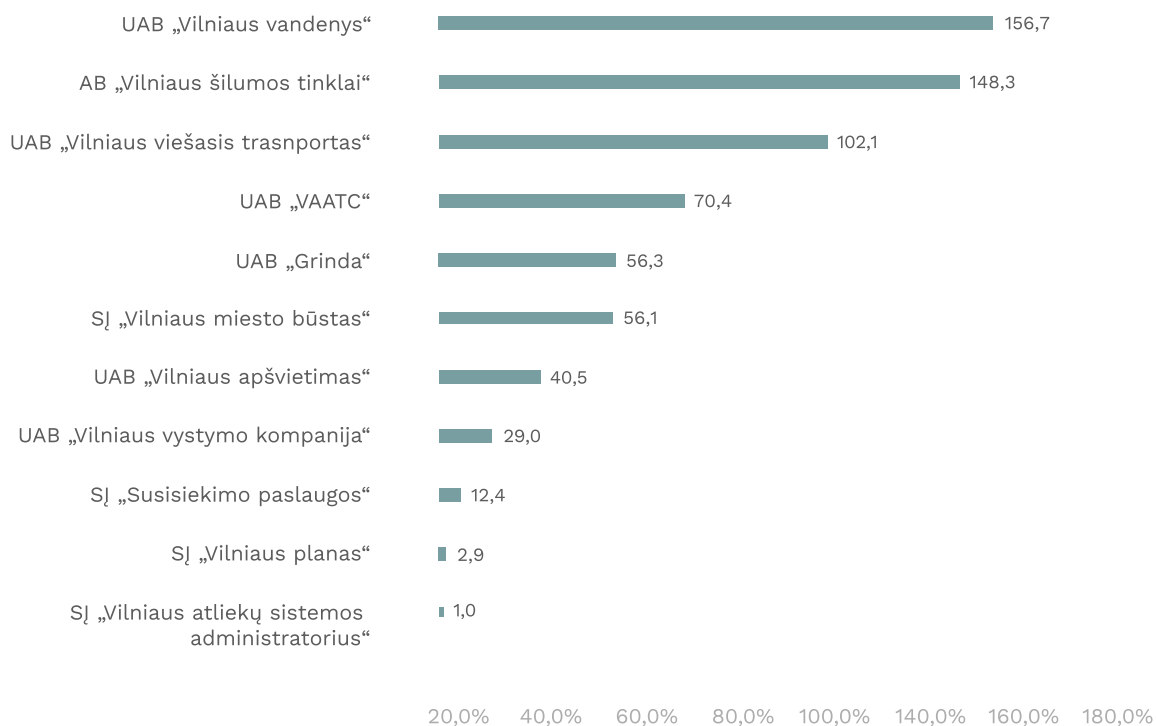
**Turtas**  
**675,7 mln. eurų**

- Nuosavas kapitalas, mln. eurų
- Dotacijos, mln. eurų
- Įsipareigojimai, mln. eurų

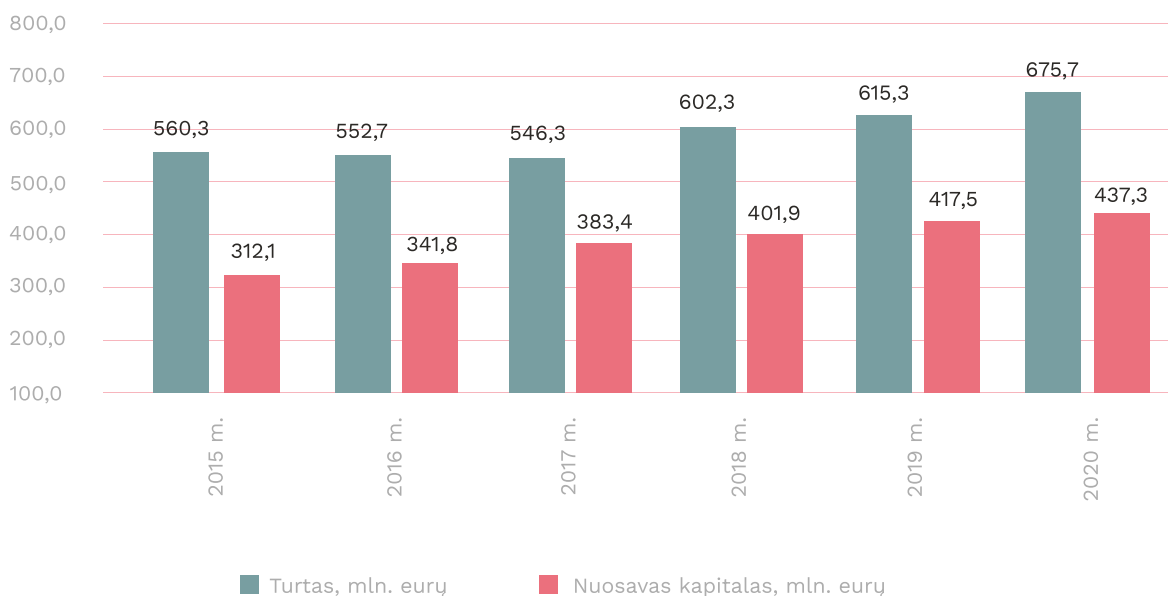


2020 m. gruodžio 31 d. Savivaldybės valdomos įmonės valdė 675,7 mln. eurų turta.

### Savivaldybės valdomų įmonių valdomas turtas 2019-12-31, mln. eurų



Didžiausios pagal valdomą turtą Savivaldybės valdomos įmonės buvo UAB „Vilniaus vandenys“ (156,7 mln. eurų), AB „Vilniaus šilumos tinklai“ (148,3 mln. eurų) ir UAB „Vilniaus viešasis transportas“ (102,1 mln. eurų). Apskaitinė turto vertė augo visose įmonėse, išskyrus SĮ „Susisiekimo paslaugos“. UAB „Grinda“ didino savo ilgalaikio turto vertę 50,2 proc. – iki 56,3 mln. eurų. Turto vertės augimui įtakos turėjo atliktos investicijos, skirtos paviršinių nuotekų sistemoms Vilniaus mieste tvarkyti ir technikos atnaujinimas. UAB „Vilniaus apšvietimas“ 2020 metais prisiėmė 13,2 mln. eurų finansinių įsipareigojimų apšvietimo modernizavimo ir plėtros darbams vykdyti, todėl didžiausias įmonės turto augimas 48,1 proc., arba 13,2 mln. eurų, buvo lėšos bankuose ir sumokėtuose avansuose už vykdomus statybos darbus. Kita ženkliai savo valdomą turtą didinusi įmonė buvo UAB „Vilniaus vandenys“, kurios bendra vertė augo 9,2 proc., arba 13,2 mln. eurų, dėl vykdomų infrastruktūros plėtros projektų. UAB „VAATC“ vertė didino 6,3 proc., arba 4,2 mln. eurų, dėl investicijų į didelių gabaritų atliekų aikštelių pajėgumų išplėtimą, komunalinių atliekų konteinerių aikštelių įrengimą ir kita. AB „Vilniaus šilumos tinklai“ turto prieaugis sudarė 6,8 mln. eurų dėl investicijų į šilumos ūkį: rekonstruota 2,8 km šilumos tinklų, vykdyti katilinių rekonstrukcijos aplinkosauginiai projektai, modernizuotos elektrinės ir katilinės. UAB „Vilniaus viešasis transportas“ turtas augo nežymiai – 4,4 proc. iki 102,1 mln. eurų, daugiau nei pusę turto sudarė transporto priemonės, kurių vertė ataskaitiniu laikotarpiu augo 13,2 proc. iki 62,5 mln. eurų.

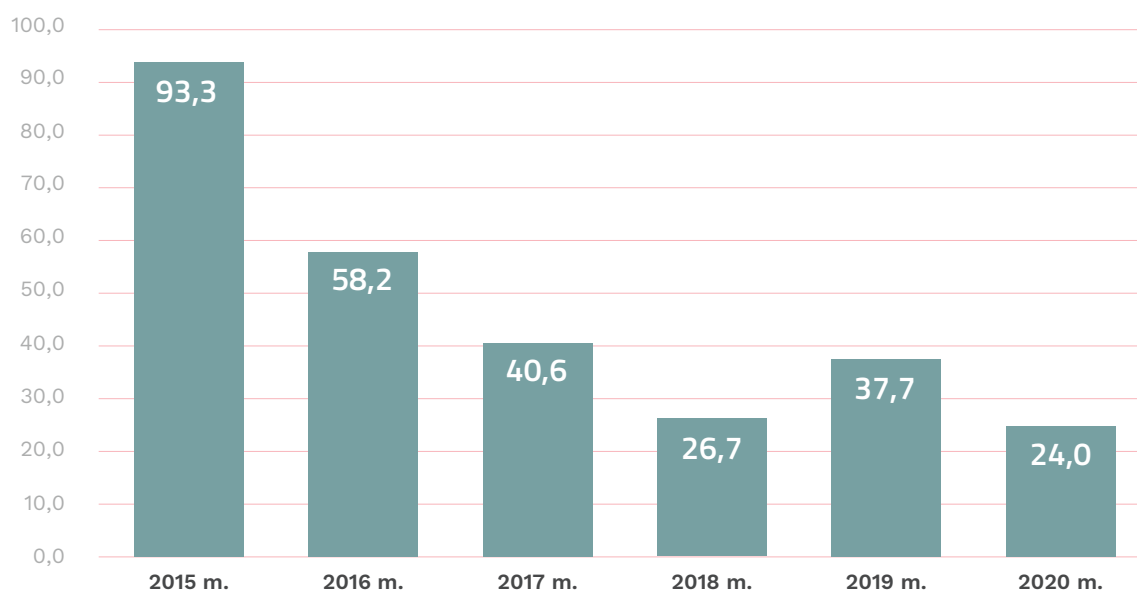


- 2020 metų pabaigoje Savivaldybės valdomas turtas išaugo 59,8 mln. eurų – 9,7 proc. daugiau nei 2019 metų pabaigoje, o nuosavas kapitalas – 19,8 mln. eurų, arba 4,8 proc. Didžiausią augimą lėmė įmonių uždirbtas pelnas ir akcinių kapitalų padidinimas. 2020 metais UAB „Vilniaus vandenys“ įstatinis kapitalas buvo didintas Vilniaus miesto savivaldybės perduodamu turtiniu įnašu keturis kartus, iš viso – 3,3 mln. eurų, o AB „Vilniaus šilumos tinklai“ įneštu turtu ir nepiniginiais įnašais išleidžiant paprastų vardinių akcijų.
  
- Savivaldybė turi galimybę dalį nuosavo kapitalo pakeisti skolintomis lėšomis ir susigrąžinti dalį investuotų į akcinius kapitalus lėšų, kurias galėtų panaudoti kitiems vilniečių poreikiams tenkinti.

## 10. Vilniaus miesto savivaldybės skola valdomoms įmonėms

2020 metais Savivaldybė 13,7 mln. eurų sumažino įsiskolinimą valdomoms įmonėms

### Vilniaus miesto savivaldybės skola, mln. eurų



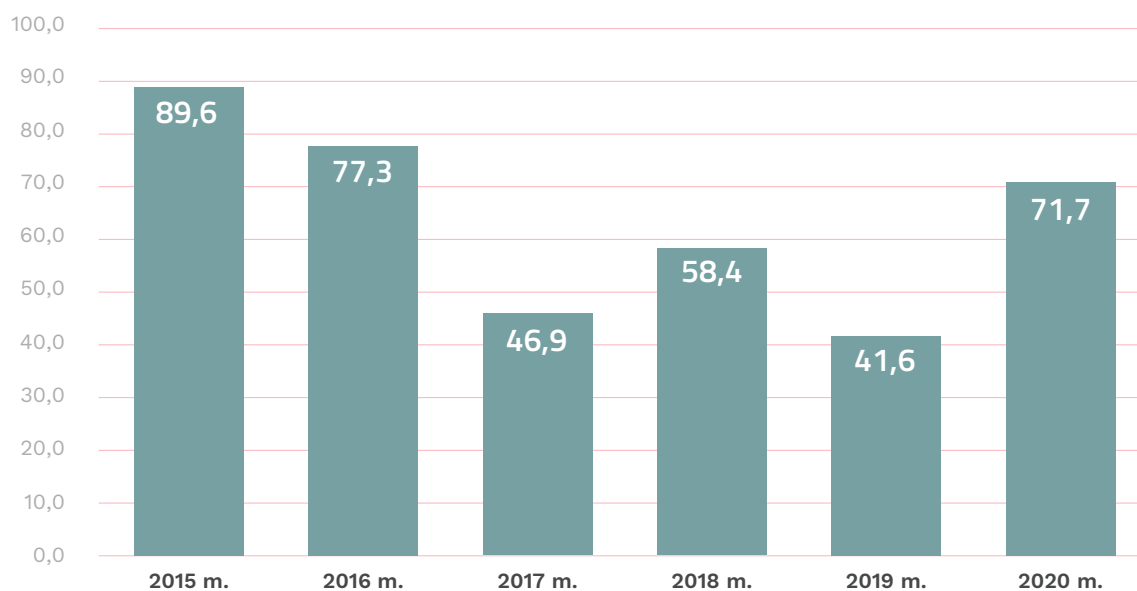
VMS skola, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	38,7	28,2	15,9	9,2	5,3	1,5
UAB „Grinda“	9,5	3,2	4,6	6,3	9,6	3,6
UAB „Vilniaus vandenys“	0,6	0,7	7,1	2,8	2,3	2,3
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	24,2	14,2	9,6	2,2	7,7	5,7
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	12,0	6,2	1,6	1,7	4,8	5,6
UAB „VAATC“	0,0	0,0	0,0	2,0	4,6	3,6
UAB „Vilniaus apšvietimas“	6,1	4,2	0,4	1,4	2,9	0,8
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	0,0	0,0	0,4	0,9	0,6	0,0
SĮ „Vilniaus planas“	2,2	1,5	0,8	0,3	-0,1	0,9
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“						
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,0	0,0	0,1	0,3	0,0	0,0
<b>Iš viso:</b>	<b>93,3</b>	<b>58,2</b>	<b>40,6</b>	<b>27,1</b>	<b>37,7</b>	<b>24,0</b>

Bendra Savivaldybės skola valdomoms įmonėms sumažėjo 13,7 mln. eurų. Skolos padidėjo tik UAB „Viešasis transportas“ (0,8 mln. eurų) ir SĮ „Vilniaus planas“ (1 mln. eurų).

## 11. Finansinės skolos

2020 metais Savivaldybės valdomos įmonės finansines skolas padidino 30,1 mln. eurų.

### Finansinės skolos, mln. eurų



Finansinės skolos, mln. eurų	2019 m.	2020 m.	Pokytis
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	27,3	36,3	9,0
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	7,6	6,2	-1,4
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,0	0,0	0,0
UAB „VAATC“	2,8	2,8	0,0
UAB „Vilniaus vandenys“	1,3	8,3	7,0
UAB „Grinda“	2,3	4,2	1,9
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,3	14,0	13,7
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	0,0	0,0	0,0
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,0	0,0	0,0
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0,0	0,0	0,0
SĮ „Vilniaus planas“	0,0	0,0	0,0
<b>Iš viso:</b>	<b>41,6</b>	<b>71,7</b>	<b>30,1</b>

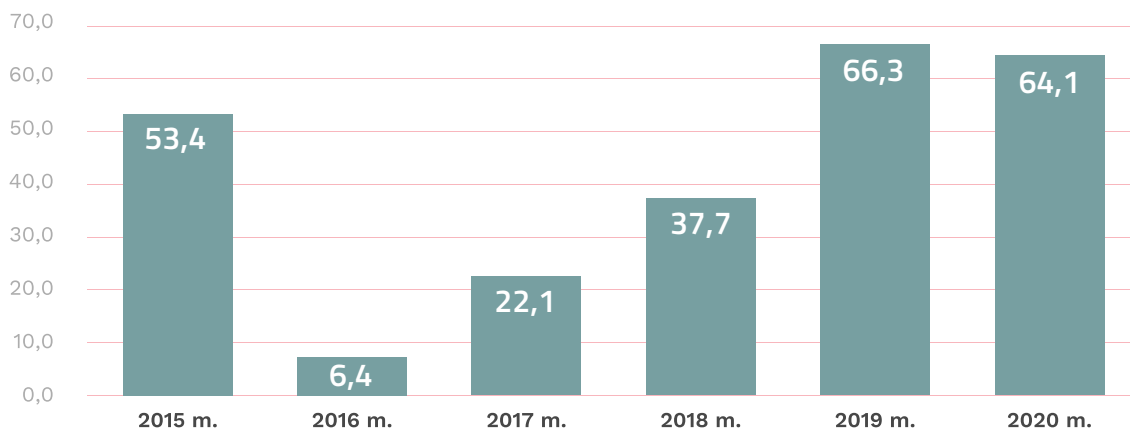
### Didžiausią finansinių skolų išaugimą 2020 metais lėmė:

- **UAB „Vilniaus viešasis transportas“** sudaryta 5 metų trukmės 12,5 mln. eurų vertės finansinio lizingo sutartis su UAB „Swedbank lizingas“ naujiems triašiams autobusams pirkti;
- **UAB „Vilniaus vandenys“** pasirašytos penkios paskolų su UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“ sutartys, skirtos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtrai Vilniaus, Švenčionėlių, Šalčininkų, Eišiškių aglomeracijoje finansuoti;
- **UAB „Vilniaus apšvietimas“** Vilniaus miesto apšvietimo tinklo modernizacijos projektui atlikti;
- **UAB „Grinda“** ataskaitiniais metais finansiniai įsipareigojimai siekė 4,2 mln. eurų, arba 82,7 proc. daugiau nei 2019 metais. Finansinių skolų augimą lėmė sudarytos lizingo sutartys dėl technikos įsigijimo.

## 12. Investicijos (Capex)<sup>1</sup>

2020 metais Savivaldybės valdomų įmonių investicijos mažėjo 3,2 procento.

### Investicijos, mln. eurų



Investicijos, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Pokytis 2020 m. lyginant su 2019 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	0,0	0,0	6,1	11,5	19,2	5,3	-13,9
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	0,3	0,1	10,1	9,9	14,3	22,5	8,2
UAB „Vilniaus vandenys“	11,9	4,8	2,9	7,8	19,2	15,3	-3,9
UAB „VAATC“	40,1	0,2	0,7	4,0	5,5	2,7	-2,8
UAB „Grinda“	0,3	0,4	0,4	1,6	4,9	11,9	7,0
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,4	0,2	0,5	1,4	0,8	0,8	0,0
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“		0,5	0,5	0,7	0,1	0,1	-0,1
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,4	0,2	0,6	0,4	0,1	0,0	-0,1
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	0,0	0,0	0,1	0,2	0,1	0,7	0,6
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,0	0,0	0,2	0,1	1,9	4,8	2,9
SĮ „Vilniaus planas“	0,0	0,0	0,2	0,0	0,1	0,0	-0,1
<b>Iš viso:</b>	<b>53,4</b>	<b>6,4</b>	<b>22,1</b>	<b>37,7</b>	<b>66,3</b>	<b>64,1</b>	<b>-2,1</b>

<sup>1</sup>Investicinės veiklos pinigų šaltiniai – Pinigų srautų ataskaitos straipsnis „Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas“.

**UAB „Grinda“** investicijos 2020 metais, palyginti su 2019 metais, išaugo 2,5 karto – iki 11,9 mln. eurų. Pagrindinės investicijų kryptys buvo nukreiptos į paviršinių nuotekų sistemų Vilniaus mieste tvarkymą ir technikos parko atnaujinimą, o UAB „Vilniaus viešasis transportas“ investicijos nukreiptos į transporto parko atnaujinimą.

**AB „Vilniaus šilumos tinklai“** 2020 metais į Vilniaus šilumos ūkį investavo 5,3 mln. eurų, arba 72,4 proc. mažiau nei 2019 metais (19,2 mln. eurų). Investavimo tempų sumažėjimą lėmė tai, kad buvo atskirti projektavimo ir rangos darbai. Tokia tvarka leido optimaliau valdyti projektus ir sumažinti darbų bei paslaugų pirkimo kainas.

**UAB „Vilniaus apšvietimas“** 2020 metais investavo 2,9 mln. eurų daugiau, palyginti su 2019 metais. Didžioji dalis investicijų buvo nukreipta į miesto gatvių bei kelių apšvietimo infrastruktūros atnaujinimo bei modernizavimo projekto įgyvendinimą.

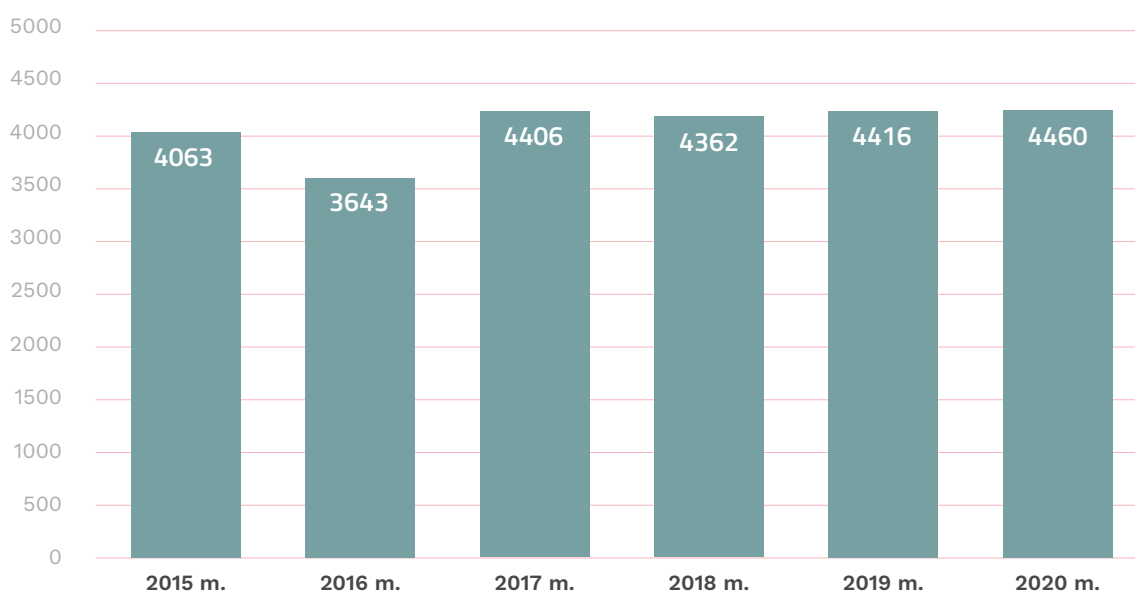
**UAB „Vilniaus vandenys“** skyrė 15,3 mln. eurų, arba 20,3 proc. mažiau nei 2019 metais. Didžioji dalis investicijų (12,2 mln. eurų) skirta infrastruktūros plėtrai ir modernizavimui, o likusi investicijų dalis (3,1 mln. eurų) nukreipta į vandens (nuotekų) stočių, elektros įrenginių, informacinių sistemų, transporto priemonių parko atnaujinimą. Investicijos buvo finansuojamos iš nuosavų lėšų (5,1 mln.), skolintų lėšų (7,8 mln.) ir ES struktūrinių fondų lėšų (2,4 mln.)

**UAB „VAATC“** investicijoms į ilgalaikį turtą skyrė dvigubai mažiau nei prieš metus, t. y. 2,8 mln. eurų. Daugiau nei pusė investicijų sumos, kuri siekė 1,5 mln. eurų, skirta naujoms konteinerinėms aikštelėms įrengti (85 proc. investicijų sudarė ES lėšos, 15 proc. – Vilniaus miesto savivaldybės lėšos). Už likusią sumą, nuosavų įmonės lėšų) įsigytas atliekų smulkintuvas, vikšrinis buldozeris, ratinis ekskavatorius, krovininis automobilis ir rekonstruotas filtro valymo įrenginys.

## 13. Darbuotojų skaičius

2020 metais darbuotojų skaičius išaugo 44 darbuotojais, arba 1 procentu.

### Darbuotojų skaičius



2020 metų pabaigoje įmonėse dirbo 4 460 darbuotojų – 1 proc., arba 44 darbuotojais, daugiau nei prieš metus. Darbuotojų skaičius neženkiai padidėjo daugelyje įmonių, išskyrus AB „Vilniaus šilumos tinklai“, kur, lyginant darbuotojų skaičiaus dinamiką 2017–2020 metais, galima pastebėti, kad bendrovėje darbuotojų sumažėjo 17,2 proc., arba 120 asmenų, o UAB „Grinda“, palyginti su 2019 m., – 2,5 proc., arba 21 asmeniu. Tam įtakos turėjo įmonėse vykdomi veiklos optimizavimo procesai, kai atsisakoma perteklinių ar vertės nenešančių funkcijų bei aiškiai apibrėžiamos darbuotojų atsakomybės.

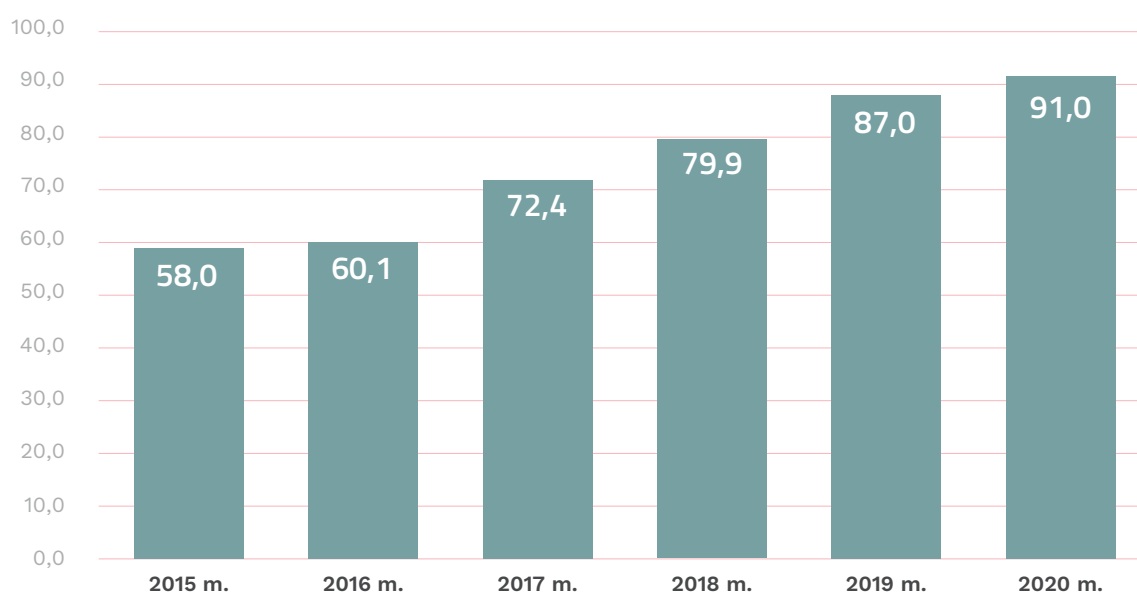
Darbuotojų skaičius	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Pokytis 2020 m. lyginant su 2019 m. skč.	Pokytis, proc.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	8	17	696	617	578	576	-2	-0,3%
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	2209	2100	2075	2032	2057	2071	14	0,7%
UAB „Vilniaus vandenys“	924	620	659	656	683	695	12	1,8%
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	30	34	40	39	40	43	3	7,5%
UAB „VAATC“	76	60	63	65	68	70	2	2,9%
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	153	147	162	164	183	189	6	3,3%
UAB „Vilniaus apšvietimas“	84	89	96	100	108	117	9	8,3%
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	34	40	48	52	61	66	5	8,2%
SĮ „Vilniaus planas“	93	101	110	117	109	113	4	3,7%
UAB „Grinda“	452	427	447	465	480	468	-12	-2,5%
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0	8	10	55	49	52	3	6,1%
<b>Iš viso:</b>	<b>4063</b>	<b>3643</b>	<b>4406</b>	<b>4362</b>	<b>4416</b>	<b>4460</b>	<b>44</b>	<b>1,0%</b>

Vertinant darbuotojų efektyvumą, t. y. kiek pajamų eurais tenka vienam darbuotojui, ženkliai išsiskiria UAB „VAATC“ ir AB „Vilniaus šilumos tinklai“: čia dirbantys asmenys 2020 metais vidutiniškai generavo atitinkamai 225,5 tūkst. eurų ir 186,6 tūkst. eurų pajamų. Itin žemas buvo darbuotojų efektyvumas viešojo transporto sektoriuje – 2020 metais vienam darbuotojui teko 12,4 tūkst. eurų pajamų. Vandentvarkos sektoriaus darbuotojas 2020 metais vidutiniškai uždirbo 52,5 tūkst. eurų pajamų.

## 14. Darbo užmokesčio sąnaudos

2020 metais bendras įmonių darbo užmokesčio sąnaudų augimas buvo 4,6 procento ir neviršijo bendro šalies darbo užmokesčio lygio augimo.

### Darbo užmokesčio (su mokesčiais) sąnaudos, mln. eurų



Įmonės	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Pokytis 2020 m. lyginant su 2019 m. skč.	Pokytis, proc.
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	32043	32852	34872	35502	39203	38245	-958	-2,4%
UAB „Grinda“	6105	5924	7280	8451	8681	10264	1583	18,2%
SĮ „Vilniaus planas“	1954	2048	2618	2793	2899	3130	231	8,0%
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	2203	2151	2472	2915	3220	3588	368	11,4%
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	717	944	1245	1604	2013	2258	245	12,2%
UAB „Vilniaus apšvietimas“	1183	1663	1958	2192	2594	3290	696	26,8%
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	369	526	717	753	887	981	94	10,6%
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	-	79	198	842	991	1130	139	14,0%
UAB „VAATC“	1553	1085	925	1081	1152	1383	231	20,1%
UAB „Vilniaus vandenys“	11851	12417	10711	11085	12904	14216	1312	10,2%
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	458	423	9442	12643	12453	12500	47	0,4%
<b>Iš viso:</b>	<b>58 036</b>	<b>60 112</b>	<b>72 438</b>	<b>79 861</b>	<b>86 997</b>	<b>90 985</b>	<b>3988</b>	<b>4,6%</b>

2020 metais, palyginti su 2019 metais, darbo užmokesčio sąnaudos išaugo 3,9 mln. eurų, arba 4,6 procento. Darbo užmokesčio sąnaudų didėjimas neviršijo vidutinio darbo užmokesčio didėjimo šalyje.

2020 metais UAB „Vilniaus vandenys“ darbo sąnaudų 1,3 mln. eurų pokytį nulėmė, tai kad bendrovė siekė nuolat pritraukti ir išlaikyti veiklos poreikiams adekvačius išteklius – reikiamą darbuotojų skaičių ir būtinas jų kompetencijas. Todėl bendrovė diegia ir palaiko atlygio sistemą, atitinkančią išorinio konkurencingumo ir vidinio teisingumo principus, susietą su darbuotojų darbinės veiklos valdymo sistema, skatinančią siekti geriausių veiklos rezultatų bei ugdyti reikiamas kompetencijas.

UAB „Grinda“ darbo užmokesčio sąnaudos 2020 metais augo 18,2 proc., darbuotojų vidutinis atlyginimas (įskaičiuojant mokesčius) siekė 1757 eurų per mėnesį ir buvo 13,25 proc. didesnis nei oficialus bendras šalies vidurkis (1524 Eur). Bendrovė, norėdama padidinti savo konkurencines galimybes, ne tik išlaikė, bet ir pritraukė naujų kompetentingų darbuotojų, tai ir turėjo įtakos darbo užmokesčio didėjimui.

UAB „VAATC“ veiklos kokybei įtakos turėjo ir turi darbuotojų sukaupta veiklos darbinė patirtis, turimos kompetencijos, bendrovėje organizuojami vidiniai žinių perdavimai, padedantys užtikrinti sukauptos patirties sklaidą. Todėl bendrovė siekia pritraukti ir išlaikyti darbuotojus, atitinkančius veiklos poreikius.

UAB „Vilniaus apšvietimas“ siekiant laiku ir kokybiškai įgyvendinti Vilniaus miesto gatvių apšvietimo ir modernizavimo projektą bei mažinti priklausomybę nuo Vilniaus miesto savivaldybės administracijos užsakymų didėjo darbo užmokesčio sąnaudos (0,7 mln. eurų). Padidėjimą lėmė ne tik siekis išsaugoti kvalifikuotus specialistus, bet ir padidėjęs darbuotojų skaičius.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ sąnaudų didėjimą 11,4 proc. lėmė padidėjęs darbuotojų skaičius, taip pat siekis tiek išlaikyti, tiek pritraukti savo srities profesionalus.

SĮ „Vilniaus planas“ darbo sąnaudų 0,2 mln. eurų pokytį lėmė 2020 metais įsigaliojusi nauja Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklių redakcija, kurios pakeitimai buvo susiję su valdymo struktūros pakeitimais. Įmonė siekia atitikti rinkos tendencijas ir išlaikyti konkurencingus atlyginimus, leidžiančius pritraukti kvalifikuotus specialistus.

---



VILNIAUS MIESTO SAVIVALDYBĖ



**VILNIUS**

VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA 2020