



**VILNIUS**

**Vilniaus miesto savivaldybės  
VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA  
2021 METAIS**

# Turinys

Mero žodis	2
2021 m. apžvalga	3
1. Įmonių strategijų ir metinių tikslų įgyvendinimas	6
2. Pagrindiniai įmonių nefinansiniai pasiekimai	9
3. Grynasis pelnas (nuostoliai)	17
4. Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA)	19
5. Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	21
6. Turto grąža (ROA)	23
7. Dividendai / pelno įmokos	24
8. Pardavimo pajamos	26
9. Valdomas turtas	28
10. Vilniaus miesto savivaldybės skola valdomoms įmonėms	31
11. Finansinės skolos	32
12. Investicijos ( <i>Capex</i> )	33
13. Darbuotojų skaičius	35
14. Darbo užmokesčio sąnaudos	36

## Mero žodis

Gerbiamieji,

tai yra paskutinė įmonių veiklos ataskaita, kuriai turiu garbę ir privilegiją suteikti įžangos žodį būdamas Vilniaus miesto, visų miesto įmonių akcininko, vadovu.

Kiekvienais metais išleidžiant šią ataskaitą tenka priminti, kad ji yra praėjusių kalendorinių metų, o ne šių, einamųjų, nors ataskaitos išleidimo laikas gali sudaryti įspūdį, kad tai jau šių į pabaigą einančių metų ataskaita. Todėl vertindami miesto įmonių 2021 metų rezultatus turime prisiminti ir įvertinti per juos nutikusius įvykius, dariusius įtaką įmonių veiklai.



Pirmiausia, 2021 metais pasikeitė kelių miesto įmonių vadovai. Tai įvyko dėl įvairių priežasčių ir motyvacijų: dalis jau buvo priėmę sprendimą anksčiau ir tik pats pokytis tapo realybe minėtais metais; dalis įvertino savo pasiektus darbus ir nusprendė, kad tolesniame įmonės gyvenimo ir tikslų įgyvendinimo cikle neturės tiek jėgų ir šviežio požiūrio, kiek miestas, kaip akcininkas, reikalauja; galiausiai dar dalis, užbaigę sudėtingus kelerius vadovavimo per pandemiją metus, nusprendė skirti laiko asmeniniams poreikiams.

Iš to galiu daryti kelias išvadas. Matydamas ne vien 2021 metus, bet visą miesto įmonių modernizavimo eigą nuo pat mano darbo pradžios, galiu teigti, kad mūsų įmonės tapo modernios ir vadovų kaitos požiūriu, kai vadovai keičiasi maždaug kas penkerius metus, tai yra tokiu intervalu, kai galima pasiekti žymių organizacijos DNR keitimo darbų, bet ir netapti energiją ar kryptį praradusiu vadovu.

Simboliškai prieš kadencijos pabaigą sutampa, kad vadovų kaitą išgyvenusios įmonės yra pasiekusios kokybę veiklos, valdysenos ir paslaugų teikimo atžvilgiais. Ir dėl to turiu padėkoti buvusiams įmonių vadovams. Taip pat turiu pasakyti, kad dabar naujųjų vadovų laukiantis iššūkis – įmones vesti išmanumo ir kompetencijų auginimo keliu, kai įmonės iš esmės pakeičia miesto administracijos skyrius priimant sprendimus, pačios atsitraukdamos nuo tiesioginių paslaugų teikimo.

Kalbant apie pačius 2021 metus ir miesto įmonių rezultatą, matome, kad miestas ir jo organizacijos nėra atskiros ir izoliuotos salos globalaus pasaulio paveiksle – turėjome tokių pat džiaugsmų ir iššūkių tose pačiose srityse kaip ir kiti pirmaujantys pasaulio miestai. Sveikinome metų pabaigoje į viešąjį transportą sugrįžtančius srautus, bet turėjome prisiimti nuostolius dėl to, kad išgyventume neapibrėžtumą metų pradžioje ir parodytume keleiviams tikėjimą viešuoju transportu, nemažindami maršrutų ir jiems užtikrindami saugią aplinką. Metų pabaigoje susidūrėme su iššūkiais miesto energetikos srityje, kai dujų ir energijos kainos buvo veikiamos turbulencinių pasaulinių įvykių.

Meluočiau teigdamas, kad artimiausia ateitis aplinkybių prasme bus lengva ir iššūkiai mus aplenks. Neapibrėžtumas niekur nedings, toliau turėsime demonstruoti adaptyvią lyderystę valdant miestą ir jo įmones. Džiugu tai, kad visa Vilniaus miesto įmonių grupė valdymo ir veiklos prasmėmis pasirėngusi itin gerai ir šiuos iššūkius priims, galiausiai – dalį jų pavers galimybėmis.

**Remigijus Šimašius**  
Vilniaus meras

# 2021 m. apžvalga

2021 metais Savivaldybės valdomos įmonės teikė naudą vartotojams, sėkmingai konkuravo rinkoje, pajėgumu nenusileido privačiame sektoriuje veikiančioms įmonėms, prisidėjo prie aplinkos ir visuomenės gerovės, taip pat skatino tvarų valdymą bei ilgalaikių tikslų siekį. Įgyvendino pažangius valdymo modelius ir tapo skaidraus bei atsakingo verslo pavyzdžiu.

Įmonės, veikdamos pagal socialinės atsakomybės principus, laikėsi ir toliau laikosi tarptautinių normų, etikos standartų, puoselėja pagarbą žmogui, visuomenei ir aplinkai, kartu su visuomeniniais partneriais ieško novatoriškų socialinių, aplinkosaugos ir platesnių ekonominės gerovės sprendimų.

## Inovatyvūs sprendimai ir paslaugų kokybė vilniečiams

### „Vilniaus viešasis transportas“

Pernai pasirinkome veiklos kryptį, pagal kurią atnaujinsime transporto priemones – dar daugiau dėmesio skirsime mažiau taršioms transporto priemonėms. Nuolatinis dėmesys, skiriamas transporto priemonių techninei būklei ir klientų aptarnavimui, išaugino teikiamų paslaugų kokybę.

**8,27** – tokiu balu 2021 m. miestiečiai įvertino Vilniaus viešąjį transportą. Tai aukščiausias įvertinimas istorijoje.



### „Vilniaus vandenys“

Praėjusiais metais nuosekliai investavome į infrastruktūros modernizavimą. Skaitmenizavome ne tik veiklos procesus, bet ir sprendimus kuriant išmanųjį vandentiekį. Kartu išlaikėme vandens vartotojų pasitikėjimą ir sulaukėme itin aukšto įvertinimo kitų įmonių kontekste.

Pernai eksploatavome **1743,2 km** vandentiekio vamzdyno, iš jų nutiesėme **12,5 km** naujo vamzdyno ir rekonstravome **14,9 km** senojo vamzdyno.





## „Vilniaus apšvietimas“

Pernai tęsėme Vilniaus miesto apšvietimo projektą, kurį įgyvendinus bus galima sutaupyti 50 proc. elektros energijos.

Užbaigėme apie **75 proc.** miesto apšvietimo modernizavimo darbų, kurie užtikrina ekonomišką ir kokybišką apšvietimą.

**3493** – tiek naujų šviesos taškų įrengėme sostinės gatvėse, pėsčiųjų perėjose ir kitose viešose erdvėse.

## „Vilniaus šilumos tinklai“

Optimizavome vidinius įmonės procesus, pradėjome ambicingus inovacijų kūrimo ir diegimo projektus, kurių pagrindas – technologijos.

Per 2021 metus rekonstravome **5,9 km** šilumos tinklų.

Dėl 2021 metais atliktų šilumos tiekimo rekonstrukcijų nuostoliai turėtų sumažėti **3411 MWh** per metus ir taip sumažinti CO<sub>2</sub> kiekį.



## „Grinda“

Praėjusiais metais ne tik remontavome, valėme gatvių dangas ar prižiūrėjome lietaus nuotekų tinklus ir pan., bet ir valdėme projektus, kurie sudėtingumu ir mastu išsiskiria ne tik Lietuvoje, bet ir Šiaurės Europos šalyse.

**201 tūkst. m** – tiek važiuojamųjų dangų ir šaligatvių įrengėme ir suremontavome.

Pagal „Verslo žinių“ redakcijos analitikų sukurtą reitingavimo modelį išlikome tarp **stipriausių Lietuvos statybos sektoriaus įmonių.**

Per 2021 m. sėkmingai įgyvendinome **4** projektus.



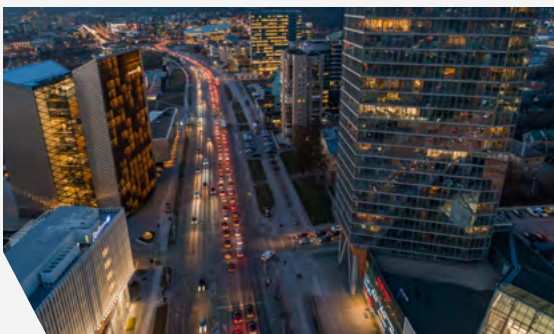
## Geriausiai 2021 metais įvertintos įmonės

Kasmet tobuliname Savivaldybės valdomų įmonių veiklą. Kuriame naujas ir geriname jau esamų paslaugų kokybę gyventojams. Praėjusiais metais puikiais rezultatais išsiskyrė šios įmonės:

- **SĮ „Susisiekimo paslaugos“** – dėl inovatyvių sprendimų, aiškios strategijos, įmonės veiklos efektyvumo, išlaidų balanso ir kiekvienais metais Savivaldybei išmokamos pelno išmokos.
- **SĮ „Vilniaus planas“** – dėl inovatyvių, informacinių technologijų sprendimais pagrįstų paslaugų.
- **UAB „Grinda“** – dėl sąnaudų kontrolės, tvarių sprendimų ir kiekvienais metais išmokamų dividendų.
- **UAB „Vilniaus apšvietimas“** – dėl sėkmingai įgyvendinamo Vilniaus apšvietimo projekto.
- **UAB „Vilniaus vandenys“** – dėl investicijų modernizuojant ir plečiant vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo infrastruktūrą bei inovatyvių skaitmenizavimo sprendimų.

## Žvilgsnis į 2022 metus: iššūkiai ir rezervai

Jau beveik visos įmonės įgyvendina naujas strategijas ar strateginius planus pagal Savivaldybės lūkesčių laiškus. Daugelis ambicingų strategijų ir (ar) investicijų planų įgauna realų pavidalą ir jų siekis išlieka svarbiausiu 2022 metų iššūkiu ir prioritetu siekiant patenkinti akcininko lūkesčius.



Galima COVID-19 poveikio įtaka nuolat tikslinama. Drastiškai brangstantys energetiniai resursai galimai neigiamai paveiks įmonių veiklos rezultatus. Įmonėms teks ieškoti veiklos efektyvinimo galimybių, priimti toliaregiškus sprendimus. Siekdama valdyti rizikas ir įmonėms palikti rezervą Savivaldybė sumažino ar atsisakė dividendų ar pelno įmokų iš 2021 metais uždirbto pelno.

2021 m. gruodį buvo nuspręsta SĮ „Vilniaus planas“ pertvarkyti į UAB „Vilniaus planas“. Pakeitus teisinę formą bus sukuriama pridėtinė vertė ir užtikrinamas šių vertę kuriančios veiklos ilgalaikis ekonominis tvarumas, sudaromos galimybės uždarajai akcinei bendrovei savarankiškai konkuruoti su kitomis privačiomis bendrovėmis, dalyvauti viešojo pirkimo ir kituose konkursuose dėl teikiamų paslaugų.

2022 metais Savivaldybės įmonės toliau tobulins valdomų įmonių valdyseną ir paslaugų kokybę, siekdamos skaitmenizavimo, inovatyvių informacinių technologijų sprendimais pagrįstų paslaugų.

Įmonės ir toliau sieks prisidėti prie aplinkos ir visuomenės gerovės, skatins tvarų valdymą bei ilgalaikių tikslų pasiekimą.

# 1. Įmonių strategijų ir metinių tikslų įgyvendinimas

**Savivaldybės valdomos įmonės nuolat peržiūri ir (ar) rengia naujas strategijas (strateginius planus) pagal Savivaldybės pateiktus ir (ar) atnaujintus lūkesčių laiškus bei strateginio planavimo reikalavimus.**

- Savivaldybės valdomos įmonės pagal Vilniaus miesto savivaldybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo Savivaldybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Vilniaus miesto tarybos 2019 m. liepos 10 d. sprendimu „Dėl Vilniaus miesto savivaldybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo Savivaldybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, nustatytus vieningus įmonių strateginio planavimo reikalavimus parengė naujas strategijas.
- Formuojant valdybas ypatingas dėmesys skirtas pritraukti kompetentingų nepriklausomų valdybos narių.
- Pagal valdomoms įmonėms 2019–2020 metais išsiųstus ar 2021 metais atnaujintus lūkesčių laiškus įmonės su valdybomis peržiūrėjo ir rengė įmonių strategijas ar strateginius planus. Įmonės peržiūrą baigė iki 2021 metų pabaigos. Kai kurių įmonių strategijų patvirtinimas persikėlė į 2022 metus.
- 2021 metais Savivaldybės valdomos įmonės jau veikė pagal strategijas ar strateginius planus, parengtus remiantis 2019–2020 metais Savivaldybės išsiųstais lūkesčių laiškais. Dalį strateginių tikslų vėluota įgyvendinti arba jie buvo ne visai pasiekti. Dažniausiai pasitaikantys atvejai – vėluojantis investicinių projektų įgyvendinimas ar ne visada laiku ar kokybiškai suteikiamos paslaugos dėl viešųjų pirkimų ar kitų priežasčių. Detalesnė informacija apie patvirtintas strategijas (strateginius planus), jų atitiktį keliamiems reikalavimams ir tikslų vykdymą pateikiama lentelėje.

Savivaldybės valdoma įmonė	Strategijos (strateginio plano) laikotarpis	Atnaujintos strategijos (strateginio plano) laikotarpis	Strategijos (strateginio plano) atitiktis minimaliems reikalavimams	Strategijos įgyvendinimas 2021 metais	Strategijos įgyvendinimas už galiojimo laikotarpį
UAB „Vilniaus vandenys“	2017–2019 m.	2020–2030 m. veiklos strategija bei 2020–2022 m. veiklos ir plėtros planas	Strategija ir plėtros planas atitinka minimalius reikalavimus bei 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „VAATC“	2017–2019 m.		Veiklą vykdoma pagal LR valstybinį 2021–2027 m. atliekų tvarkymo planą* ir atsižvelgiant į lūkesčius. Strategija pagal 2019 m. lūkesčių laišką rengiama.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi*	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi*

UAB „Vilniaus viešasis transportas“	2019–2025 m.	2020–2026 m.	Strateginis planas parengtas pagal 2019 m. lūkesčių laišką ir atitinka minimalius reikalavimus.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „Grinda“	2016–2020 m.	2021–2024 m.	Patvirtinta strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	2019–2030 m.	2019–2030 m.	Patvirtinta strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	2017–2020 m.	2021–2024 m.	Strategija atitinka minimalius reikalavimus. Strategija parengta pagal 2020 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2016–2018 m.	2022–2025 m.	Įmonė galiojančios veiklos strategijos 2021 m. neturėjo. 2021 m. nustatyti veiklos tikslai atitiko lūkesčių laišką.	Veiklos plano tikslai didžiąja dalimi vykdomi	Veiklos plano tikslai didžiąja dalimi vykdomi
UAB „Vilniaus apšvietimas“	2016–2018 m.	2022–2024 m.	Strategija parengta pagal 2019 m. lūkesčių laišką. 2021 m. nustatyti veiklos tikslai atitinka lūkesčių laišką ir minimalius reikalavimus.	Veiklos plano tikslai didžiąja dalimi vykdomi	Veiklos plano tikslai didžiąja dalimi vykdomi
SĮ „Vilniaus planas“	2016–2018 m.	2021–2025 m.	Strategija parengta pagal 2021 m. lūkesčių laišką. Patvirtinta strategija atitinka minimalius reikalavimus.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	2019–2022 m.	2022–2024 m.	Patvirtinta strategija beveik atitinka minimalius reikalavimus. Strategija atitinka 2021 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	2018–2022 m.	2021–2040 m.	Strategija atitinka minimalius reikalavimus. 2021 m. parengta ir patvirtinta strategija iki 2040 m. Strategija atitinka 2019 m. lūkesčių laišką.	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi	Didžiąja dalimi tikslai vykdomi

\*UAB „VAATC“ strateginis veiklos planas nėra patvirtintas dėl Bendrovės valdymo ir priežiūros organų veikos ribojimų, susijusių su besitęsiančiomis šių organų formavimo procedūromis.

Be strategijose ar strateginiuose planuose numatytų tikslų, Savivaldybės valdomų įmonių valdybos nustato konkretesnius metinius tikslus. Apibendrinta informacija apie šių metinių tikslų vykdymą pateikiama lentelėje.

Savivaldybės valdoma įmonė	Metinių tikslų įgyvendinimas
UAB „Vilniaus vandenys“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
UAB „VAATC“	Veiklą vykdė pagal LR valstybinį 2021–2027 m. atliekų tvarkymo planą ir pasiekė plane numatytus tikslus.
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	Metiniai tikslai įgyvendinti, išskyrus dyzelinių degalų taupymo, vairuotojų viršvalandžių ir darbo poilsio dienomis mažinimo tikslus.
UAB „Grinda“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus finansinius pardavimo pajamų (pasiekta 89 proc.), laiku vykdomų DJMP priemonių įgyvendinimo (pasiekta 95 proc.) ir viešojo transporto konkursavimo plano 2030 m. parengimo ir EVS strategijos patvirtinimo tikslus.
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	Metiniai tikslai įgyvendinti, išskyrus tikslus užbaigti projektavimo ir rangos darbus per sutartyse numatytus terminus (pasiekta 89 proc.), sutartis užbaigti už sutartyje nustatytą kainą (pasiekta 69 proc.) ir visuose projektuose taikyti elektroninį statybos darbų žurnalą (96 proc.).
UAB „Vilniaus apšvietimas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
SĮ „Vilniaus planas“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti, išskyrus proaktyvumo rinkoje, žinomumo padidinimo ir naujų paslaugų įvedimo veiklos tikslus.
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	Metiniai tikslai įgyvendinti arba viršyti.

## 2. Pagrindiniai įmonių nefinansiniai pasiekimai

**UAB „Vilniaus vandenys“.** 2021 metais eksploatavo 1 743,2 km vandentiekio vamzdyno (iš jų 2021 metais nutiesta 12,5 km naujo vamzdyno, rekonstruota – 14,9 km) ir 1497,8 km nuotekų tinklų, kuriais aptarnavo 272 tūkst. klientų (1,9 proc. daugiau nei 2020 metais). Bendrovė 2021 metais išsikėlė ambicingus tikslus ir, nepaisant iššūkių, siejamų su pasauline pandemija, pavyko pasiekti net 94 proc. tikslų.

Bendrovė išlaikė vandens vartotojų pasitikėjimą ir sulaukė itin aukšto įvertinimo kitų įmonių kontekste. Nepaisant visame pasaulyje drastiškai brangstančių energetinių resursų, Bendrovei pavyko suvaldyti sąnaudas, surasti efektyvumo galimybių, priimti toliaregiškus sprendimus dėl žaliosios energijos gamybos apimties ir taip išlaikyti žemą teikiamų paslaugų kainą. Vanduo vilniečiams ir toliau išlieka pigiausias, palyginti su Baltijos šalių sostinėmis, ir vienas pigiausių visoje Europoje.

2021 metų pabaigoje Bendrovės įgyvendinamų projektų skaičius – 59 (49 infrastruktūriniai ir 10 strateginių projektų), kurių bendras biudžetas siekia daugiau nei 129 mln. Eur.

Bendrovė toliau didino paslaugų prieinamumą ir investavo į geriamojo vandens kokybės gerinimą įgyvendindama plėtros projektus. 2021 metais pagal bendrovės numatytus projektų vykdymo planus – 95 proc. projektų ir (ar) jų etapai įvykdyti laiku.

2021 metais „Vilniaus vandenys“ ėmėsi lyderystės ir brėžė aiškią darnios veiklos kryptį – išsikėlė ir sėkmingai pasiekė tikslus aplinkosaugos, poveikio aplinkai mažinimo srityse. Įmonei vystant atsinaujinančios energetikos projektus, žaliosiose miesto zonose, mokyklose įrengus stacionarias vandens gertuves, sutelkus visuomeninio maitinimo įstaigas ir raginant vandenį gerti iš čiaupo, prisijungus prie žaliųjų iniciatyvų, 2021 metais įmonei pavyko ženkliai sumažinti plastiko vartojimą ir išskiriamos CO<sub>2</sub> emisijos į aplinką kiekį.

Bendrovė, imdamasi lyderystės vandentvarkoje, siekia būti inovatyvi ir pažangi skaitmenizavimo srityje, plečia informacines sistemas ir savitarnos svetainės funkcijas. Kuriamas pirmasis išmanusis vandentiekis Baltijos šalyse, kuris leis greičiau pastebėti ir likviduoti avarijas vandentiekio tinkluose, išmaniai valdyti tinklą, sumažinti vandens nuostolius ir atsakingiau naudoti gamtos išteklius. 2020 metais skaitmenizavimo projektas pelnė „Metų išmaniojo sprendimo“ apdovanojimą. Per 2021 metus vartotojų vandentiekio įvaduose, esančiuose šuliniuose ir daugiabučių namų rūsiuose, įrengti 2603 vnt. (2020 m. – 5653 vnt.) skaitmeniniai ultragarsiniai apskaitos prietaisai su nuotoliniu nuskaitymu; siekiama juos įvesti butuose, privačiuose namuose ir įmonėse, t. y. bendrovė ateityje suplanavo įsigyti modernių ultragarsinių skaitiklių 360 tūkst. vnt., kurie iki 2030 metų pakeis įprastinius. 2021 metais buvo parengti techniniai šio projekto reikalavimai, pirkimo dokumentai, atlikta rinkos konsultacija.

Vandens kokybė, operatyvus aptarnavimas, interneto tinklalapyje įdiegti nauji funkcionalumai, tokie kaip „Live chat“ aptarnavimo realiuoju laiku, nuolatinė aktyvi komunikacija, vis tobulinama savitarnos sistema sulaukė puikaus vilniečių vertinimo ir augino jų pasitenkinimą bendrovės paslaugomis. Nepaisant iššūkių dirbant komunaliniame sektoriuje, klientų pasitenkinimą matuojantis GCSI (*Global customer satisfaction index*) indeksas išliko stabiliai aukštas – 76 ir viršijo Lietuvos komunalinių paslaugų sektoriaus įmonių vidurkį, kuris siekia 71, bei aukštesnis už Europos vidutinę normą (69).

**AB „Vilniaus šilumos tinklai“.** Lyginant 2021 ir 2020 metus, vidutinė svertinė šilumos kaina galutiniam vartotojui Vilniuje buvo 5,48 ct/KWh su PVM, t. y. padidėjo 33,1 proc., arba 1,36 ct/KWh. O VERT skelbiamais duomenimis, 2021 metais Vilniaus miesto šilumos kainos pastovioji dalis vartotojams išliko mažiausia tarp visų Lietuvos miestų ir siekė vos 0,94 ct/KWh.

2021 metais tęsė 2020 metais pradėtus ambicingus inovacijų kūrimo bei diegimo projektus, kurių pagrindas – technologijos. Bendrovė pagal pasirašytą bendradarbiavimo sutartį su „Vilnius Tech“ universitetu ir kartu su Vilniaus miesto savivaldybe įkūrė ir plėtoja atvirą žaliosios energetikos platformą „Intelligent Energy Lab“, kurioje sujungiamos verslo ir mokslo pajėgos įgyvendinant naujos kartos energetikos projektus.

2021 metais buvo tęsiami itin reikšmingi investicinių įrenginių (šilumos tinklų) modernizavimo projektai, kurie didina šilumos gamybos ir perdavimo efektyvumą, mažina šilumos kainą vartotojams ir poveikį aplinkai.

Per 2021 metus rekonstruota 5,9 km šilumos tinklų. Dėl 2021 metais atliktų šilumos tiekimo rekonstrukcijų nuostoliai turėtų sumažėti 3411 MWh per metus ir sumažinti CO<sub>2</sub> kiekį.

Per metus prie šilumos tiekimo tinklų prijungta 60 gyvenamųjų ir 8 kitos paskirties pastatų naujų vartotojų, kurių patalpų šildomas plotas sudaro 234 tūkst. m<sup>2</sup>.

Taip pat 2021 metais, siekiant atitikti LAND 43-2001 reikalavimus, buvo tęsiami (vykdomi) katilinių rekonstrukcijos aplinkosauginiai, elektrinių ir katilinių modernizavimo projektai. Vykdomi ambicingi inovacijų projektai, kuriuos įgyvendinus iki 2030 metų bus pereita prie atsinaujinančių energijos šaltinių.

Darbo efektyvumo didinimo investicijų pagrindą sudarė informacinių technologijų plėtros projektai, kurie didina darbo našumą ir gerina klientų aptarnavimo kokybę. Nuo 2020 metų vykdomas pasauline tyrimų metodologija GCSI (*Global Customer Satisfaction Index*) pagrįstas klientų pasitenkinimo vertinimas. 2021 metų rudenį atlikti tyrimų rezultatai parodė, kad Vilniaus šilumos tinklai išlaikė aukštą klientų pasitikėjimą bendrovės teikiamomis paslaugomis – bendrovė dvejus metus iš eilės įvertinta 75 procentiniais punktais iš galimų 100 procentų. Šis rezultatas viršija bendrą Lietuvos energetikos ir komunalinių paslaugų įmonių vertinimo vidurkį keturiais procentiniais punktais bei yra geresnis vertinimas nei JAV ir Europos šalių komunalinių ir elektros paslaugų tiekėjų. Klientai labai patenkinti atsiskaitymo už paslaugas būdais, sąskaitų ir deklaravimo patirtimi, aukštai vertinama darbuotojų kultūra, profesionalumu bei kompetencija.

**UAB „Grinda“.** Vilniaus mieste ne tik remontuoja ir valo gatvių dangas, prižiūri lietaus nuotekų tinklus, šalina avarines situacijas ir teikia specializuotas sanitarines paslaugas, rūpinasi paplūdimiais, beglobiais gyvūnais, bet ir valdo projektus, kurie sudėtingumu ir mastu išsiskiria ne tik Lietuvoje, bet ir Šiaurės Europos šalyse.

Ataskaitiniais metais buvo įrengta ir suremontuota 201 tūkst. m važiuojamųjų dangų ir šaligatvių, t. y. 48 proc. mažiau nei 2020 metais. Išaugo paviršinių nuotekų tinklų abonentų skaičius. Įmonė yra sudariusi 1330 galiojančias paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų sutartis, apimančias 96,9 proc. viso Vilniaus miesto teritorijos ploto. 2021–2022 metų žiemos sezono metu išaugo prižiūrimų Vilniaus miesto gatvių skaičius iki 1708, t. y. 18 gatvių daugiau nei 2020–2021 metų sezono metu.

Pagal „Verslo žinių“ redakcijos analitikų sukurtą reitingavimo modelį, UAB „Grinda“ patenka tarp 10 stipriausių Lietuvos statybos sektoriaus įmonių, o bendrovės įgyvendinamas regioninės reikšmės projektas „Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymas Vilniaus mieste“, kurio vertė 34,7 mln. Eur, paskelbtas

laimėtoju konkurso „Europos burės 2021“ nominacijoje „Už darnios aplinkos kūrimą“. Šio projekto įvykdymas 2021 metų pabaigoje pasiekė 54,6 proc.

Sostinės Šeškinės, Pašilaičių ir Fabijoniškių rajonų lietaus nuotekų tinkle rekonstrukcijos projektas, parengtas pritaikant tvarios vandentvarkos, procesų skaitmenizavimo ir žaliosios infrastruktūros principus, konkurse „Lietuvos BIM projektai“ pripažintas geriausiu Lietuvos inžinerinių tinklų kategorijoje BIM 2021 metų projektu.

T. Narbuto-Saltoniškių gatvės vandentvarkos projektas pelnė „Lietuvos metų gaminio“ aukso medalį. Rekonstruota T. Narbuto-Saltoniškių gatvės lietaus nuotekynė sėkmingai atlaikė 2021 metų vasaros stichinį vandens srautą – tai rodo aukštą projekto planuotojų ir įgyvendintojų kompetenciją.

UAB „Grinda“ 2021 metais sėkmingai baigė įgyvendinti 4 projektus: 4,9 mln. Eur vertės projektą „Verkių-Kareivių g. paviršinių nuotekų kolektoriaus rekonstravimo, valymo įrenginių ir monitoringo sistemos įrengimas“, 1,4 mln. Eur vertės – „Paviršinių nuotekų tinkle Konstitucijos pr., Upės g., nuotekų valyklos Upės g. Vilniaus m. sav. Statybos darbai“, 0,4 mln. Eur vertės – „Paviršinių nuotekų tinklų Geležinio Vilko g. ir Ozo g. Vilniaus m. sav. Statybos darbai“ bei 0,7 mln. Eur vertės – „Paviršinių nuotekų tinkle bei nuotekų valyklų Fabijoniškių g., Gelvonų g., S. Stanevičiaus g. statybos darbai“. Tęsiama arba pradėti infrastruktūros, užtikrinančios tvarų paviršinių nuotekų tvarkymą didelėse miesto teritorijose, plėtros projektai Karoliniškėse, Vilkpėdės g., Savanorių-Giraitės g., Geležinio Vilko g. ir Šeškinės komplekso prieigose.

Bendrovė viena pirmųjų Lietuvoje įmonių, kuri, nesinaudodama valstybės ar Europos Sąjungos fondų parama, įsirengė saulės elektrinę. Ant 600 kv. m druskų sandėlio stogo šlaito sumontuota 97,5 kW galingumo jėgainė, kuri per 2021 m. pagamino 82 tūkst. kWh elektros per metus, t. y. 35 proc. visos įmonei reikalingos energijos. Išaugus elektros kainoms, saulės elektrinės generuojama energija padėjo sušvelninti elektros kainų šuolį, sumažino išmetamo anglies dioksido (CO<sub>2</sub>) 340 kg kiekį ir pasigaminta energija padėjo išsaugoti 29 ha (340 t) medžių.

Sostinės Balsio (Žaliųjų ežerų) ir Žirmūnų paplūdimiai įvertinti prestižiniu tarptautiniu Mėlynosios vėliavos apdovanojimu. Šie įmonės prižiūrimi paplūdimiai yra vieninteliai Lietuvoje gėlavandeniai paplūdimiai, apdovanoti tokio įvertinimu ir sulaukę didelio žiniasklaidos ir visuomenės dėmesio.

**SĮ „Susisiekimo paslaugos“.** Didžiausias 2021 metų pasiekimas – rekordinis viešojo transporto keleivių patenkinimo balas – 8,27 iš 10. Tai aukščiausias įvertinimas per visą apklausų vykdymo istoriją.

2021 metais gerino viešojo transporto keleivių sąlygas: įrengti 28 nauji viešojo transporto laukimo paviljonai ir 13 naujų keleivių informavimo švieslenčių, kuriose pateikiama informacija apie viešojo transporto laikus stotelėse ir kita keleiviams aktuali informacija. Iš viso Vilniaus miesto viešojo transporto maršrutų tinkle kursuoja 370 naujų autobusų ir troleibusų.

2021 metais įmonė toliau vykdė dviračių ir pėsčiųjų takų plėtrą. Inventorizuota 811 km pėsčiųjų infrastruktūros, o jos rezultatai konvertuoti į pėsčiųjų infrastruktūros tvarkymo prioritetinius sąrašus. Nutiesta 16 km naujų dviračių ir pėsčiųjų takų. 2021 metais įrengta 312 stovų patogiai laikyti dviračius mieste ir 126 dviratininkų maršrutinio orientavimo lentelės maršrutu Vilniaus centras–Trakai dviratininkų eismo sąlygoms gerinti.

Įrengta 14 naujų vaizdo stebėjimo kamerų, kurios papildė esamą kamerų tinklą. Iš viso įmonė valdo 122 vaizdo stebėjimo kameras gatvėse ir 3 ant Vilniaus televizijos bokšto. Rekonstruotos 9 sankryžos – dėl didesnio pralaidumo įrengtos papildomos šviesoforų sekcijos į dešinę, juodųjų dėmių vietose

didinant eismo saugumą įrengti apsaugoti reguliuojami posūkiai į kairę ir įrengta 10 naujų šviesoforais reguliuojamų sankryžų.

2021 metais siekiant atnaujinti troleibusų parką, bendradarbiaujant su miesto vežėju buvo pateikta ir patvirtinta paraiška 50 troleibusų įsigijimo finansavimui gauti pagal APVA programą „Viešojo transporto priemonių parko atnaujinimas ir (ar) plėtra skatinant naudoti elektra, biometanu, suskystintomis gamtinėmis dujomis varomas transporto priemonės“.

2021 metais įmonė toliau nuosekliai tobulino bendrą transporto sistemą. 2020 metų liepą įvestas Senamiesčio kilpinis eismas. Transporto srantai Senamiestyje vidutiniškai sumažėjo 12 proc., o pašalinus tranzitą dalyje gatvių užfiksuotas iki 64 proc. sumažėjimas. Sukurtos naujos duomenų bazės ir atviros nuorodos su Senamiesčio kilpinio eismo, karantino eismo situacijos, srautų analizės, pėsčiųjų jutiklinių mygtukų paspaudimų ir kita informacija.

2021-12-31 Vilniaus mieste buvo 12 415 eksploatuojamų rinkliavos vietų, 1511 rezervuotų vietų, 774 dėl įvairių priežasčių neeksploatuojamų rinkliavos vietų (pvz., V. Gerulaičio g. aikštelėje įrengtas COVID-19 testavimo punktas, dėl gatvių humanizavimo ir pan.).

2021 metais kartu su Vilniaus miesto savivaldybe įgyvendintas projektas „Vilnius dovanoja – švietimas juda“ ir Mokytojų dienos proga daugiau nei 20 tūkst. švietimo sektoriaus darbuotojų suteikta galimybė 12 mėnesių keliauti viešuoju transporto nemokamai.

Atvertos didesnės galimybės sumokėti už automobilio stovėjimą mieste: vairuotojai už automobilio parkavimą Vilniaus mieste gali atsikaityti ne tik „m. Parking“, bet ir „uniPark“ bei „Parkman“ mobiliosiomis programėlėmis.

Tobulinant ir plečiant „m. Parking“ funkcionalumą, įvesta galimybė už parkavimą „m. Parking“ programėlėje atsiskaityti banko kortele.

2021 metų gegužę atnaujinti vietinės rinkliavos už automobilių stovėjimą nuostatai. Nustatyti automobilių stovėjimo vietų rezervavimo kriterijai – kai gatvėje ar jos atkarpoje užimtumas viršija 85 proc., kai yra mažiau nei 10 parkavimo vietų, gali būti rezervuojama ne daugiau kaip 20 proc. vietų.

2021 m. įgyvendinta naujų Vilniaus miesto parkavimo zonų apmokestinimo plėtra (II ir III etapai). Žaliojoje zonoje įrengta 670, geltonojoje – 230 vietų. Naujoms automobilių stovėjimo rinkliavų vietoms suprojektuota ir įrengta 11 parkomatų.

---

**UAB „VAATC“** kryptingai veikė tenkindama Vilniaus miesto ir kitų Vilniaus regiono savivaldybių gyventojų lūkesčius, kad būtų ne tik užtikrintas atliekų tvarkymo infrastruktūros veikimo stabilumas, bet ir ji būtų plėtojama nedidinant šios sistemos išlaikymo kaštų bei užtikrinant aplinkos saugumą. Bendrovė, kaupdama patirtį, didino savo, kaip veiklos srities kompetencijų centro, galias.

Bendradarbiaujant su Savivaldybe 2020 metas įrengtas požeminių ir pusiau požeminių konteinerinių aikštelių tinklas sėkmingai eksploatuojamas. Investicijos į atliekų tvarkymo infrastruktūros objektų atnaujinimą miesto aplinką padarė švaresnę, o atliekų tvarkymą – taupesnę.

2021 metais įmonė Vilniaus regione sutvarkė 332,1 tūkst. tonų atliekų, t. y. 21,95 proc. mažiau nei per 2020 metus. Mišrių komunalinių atliekų, tvarkomų mechaninio biologinio atliekų apdorojimo įrenginiuose, palyginti su 2020 metais, sumažėjo 0,7 proc. – iki 219,9 tūkst. tonų. Sąvartyne tvarkomų atliekų kiekis, palyginti su 2020 metais, sumažėjo 52,3 proc. – iki 88,4 tūkst. tonų.

2021 metais dėl 2020-aisiais atliktų investicijų įmonė užtikrino visų sąvartyno nuotekų valymą prieš išleidžiant jas į vandens valymo įrenginius, o anksčiau buvo naudojamas kitų vandens valyklų pajėgumas (nuotekos vežtos į Vilniaus miesto nuotekų valyklą).

Peržiūrėjus visuomenės švietimo ir veiklos procesus, ženkliai padidėjo didžiųjų gabaritų aikštelėse ir žaliųjų atliekų surinkimo aikštelėse tvarkomų atliekų kiekis – jis išaugo 26,3 proc. iki 23793 tonų. Didelio miestiečių pasitikėjimo sulaukė bendrovės sumanytos dalijimosi daiktais stotelės „Dėk’ui“ – pakartotinai naudoti perduota 22 tūkst. daiktų, dvigubai daugiau nei 2020 metais. Bendras daiktų svoris – apie 440 tonų. Įvairaus amžiaus socialinėms grupėms organizuota 40 daiktų atnaujinimo pamokų, 56 dirbtuvės, 2 spektakliai ir pokalbiai su vaikais atsakingo vartojimo tema.

UAB „VAATC“ įgyvendinama socialinį projektą „Atsinaujink. Dėk’ui“ pritraukė 20 savanorių, renovuota ar sutaisyta ir pakartotinai naudoti atiduota daugiau nei 40 įvairiausių daiktų, baldų, iš socialiai pažeidžiamų grupių 16-os projekto dalyvių įdarbinta 11-a, vienas iš jų – VAATC. Stotelės „Dėk’ui“ nuolat kviečia visus dalytis ne tik daiktais, bet ir gerumu, nuoširdumu, rūpesčiu.

**UAB „Vilniaus viešasis transportas“.** 2021 metais darbo dienomis važiuo 496 transporto priemonės, iš jų 320 autobusų ir 176 troleibusai, nuvažiuota 31,8 mln. km. Įmonė metus pradėjo vis dar veikianti pandemijos, kritęs keleivių srautų rodiklis sumažino transporto ridą (sumažėjo 2,8 mln. km, arba 8,1 proc.). Viešojo transporto keleivių skaičius 2021 metais mažėjo. 2019 metais pervežta 165 562 485 keleiviai, 2020 metais – 116 507 795 keleiviai, 2021 metais – 99 586 181 keleivis.

2021 metais bendrovė pasirinko kryptį, pagal kurią bus atnaujinamos transporto priemonės. Dėmesys bus skiriamas mažiau taršioms transporto priemonėms, t. y. parkas bus atnaujintas autonominės ridos troleibusais (planuojama įsigyti 159 vnt.), 70 naujų aplinkai nekenksmingų autobusų. Pagal Darnaus judumo planą iki 2030 metų numatyta atnaujinti transporto priemonių parką, kad autobusų vidutinis amžius būtų ne daugiau kaip 10 metų, o troleibusų – ne daugiau kaip 15 metų.

Tęsimas 2019 metais pradėtas Verkių g. 52 esančios teritorijos ir parko diversifikacijos projektas, kurio tikslas – naujo autobusų parko Liepkalnyje projektavimas ir statyba. 2021 metais parengta projektavimo paslaugų pirkimo medžiaga, parinkti projektuotojai pagal etapus.

2021 metų liepą pateikta paraiška Klimato kaitos programos lėšoms gauti įsigyjant pirmuosius 50 vnt. autonominės ridos troleibusų. Skirta 10 mln. Eur ES parama.

Nuolatinis dėmesys, skiriamas transporto priemonių techninei būklei ir klientų aptarnavimui, išaugino teikiamų paslaugų kokybę. 2021 metais Vilniaus miesto gyventojai įvertino Vilniaus viešąjį transportą 8,27 balu iš 10, ir tai yra aukščiausias įvertinimas istorijoje.

**UAB „Vilniaus apšvietimas“** sėkmingai tęsė 2021 metais pradėtą vykdyti Vilniaus miesto gatvių viso apšvietimo tinklo modernizavimo projektą, kurį įgyvendinus apšvietimui skirtas elektros energijos kiekis turėtų sumažėti apie 50 proc. 2020–2021 m. bendrovė atliko 75 proc. Vilniaus gatvių apšvietimo modernizavimo darbų. Jau pirmais projekto įgyvendinimo metais elektros energijos sutaupymai pasiekė apie 40 proc. planuojamų sutaupymų. Atnaujintas tinklas didžiausio eismo intensyvumo gatvėse ir buvo vykdomi darbai gyvenamuosiuose rajonuose. Mieste efektyviai veikia nuotolinio valdymo sistema, kuri leidžia tikruoju laiku stebėti ir fiksuoti gedimus bei operatyviai juos šalinti. 2021 metais įrengta daugiau nei 3493 nauji šviesos taškai įvairiose sostinės gatvėse, pėsčiųjų perėjose, mokyklų stadionuose, parkuose

ir viešosiose erdvėse. Pakeista 77 proc. šviestuvų. Už didžiausius elektros energijos sutaupymus UAB „Vilniaus apšvietimas“ jau 2020 m. buvo apdovanota „Verslo žinių“ konferencijoje „Išmani Lietuva“. Nuo 2020 metų kovo įmonė perka ir naudoja tik žaliąją iš atsinaujinančių išteklių gaunamą elektros energiją.

2021 metais buvo tęsiama saugumo programa įrengiant apšvietimą 169 Vilniaus vietose. 2021 metais kryptiniu apšvietimu apšviesta 61 pėsčiųjų perėja, įrengtas apšvietimas 70 švietimo įstaigų, 12 vaikų žaidimo aikštelių, 11 žaliųjų salelių, 13 šunų vedžiojimo aikštelių, 2 sodų bendrijose. Atnaujintas 61 Vilniaus objekto (8 maldos namų, 28 paminklų, 12 visuomeninių pastatų (mokyklų, bibliotekų, rotušės, Seimo rūmų ir t. t.), 5 tiltų, 8 visuomeninių erdvių (skverų, aikščių, parkų)) apšvietimas.

**SĮ „Vilniaus miesto būstas“** ataskaitinio laikotarpio pabaigoje valdė 141,4 tūkst. m<sup>2</sup> gyvenamųjų patalpų ploto.

2021 metais įmonė vykdė Europos Sąjungos lėšomis finansuojamą Vilniaus miesto savivaldybės įgyvendinamą projektą „Socialinio būsto plėtra“. Projektu siekiama prisidėti prie Savivaldybės problemos, susijusios su nepakankamomis galimybėmis tenkinti socialinio būsto poreikį, sprendimo. Projektas įgyvendinamas visose Vilniaus miesto seniūnijų teritorijose. Iš viso numatoma įsigyti 175 socialinius būstus.

2021 metais būstų pirkimas taip pat buvo vykdomas pagal Savivaldybės socialinio būsto statybos ir pirkimo, aplinkotvarkos darbų programą, kurią numatoma vykdyti iki 2024 metų imtinai. 2021 metais gauta 119 būsto pirkimo pasiūlymų, nupirkti 32 socialiniai būstai (2020 m. – 14 socialinių būstų).

Nors 2021 metų balandį įmonė gavo Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos rekomendacijas nesiimti asmenų (šeimų) išskeldinimo iš socialinio būsto veiksmų bei nebraukti iš sąrašo asmenų (šeimų), kurių turtas ir pajamos viršija įstatyme numatytus dydžius iki 2022 metų birželio 1 dienos, tai nesutrukdė SĮ „Vilniaus miesto būstas“ susitelkti į kitų strateginių rodiklių įgyvendinimą. Įmonei pavyko padidinti būsto nuomos mokesčių kompensacijų gavėjų skaičių ir taip vėl išlaikyti Vilniaus miesto lyderės pozicijas šioje srityje ir dar labiau padidinti būsto prieinamumą Vilniaus mieste: 2021 metais parengti 359 (2020 m. – 163) Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymai, kuriais 1048 (2020 m. – 1025) asmenims ir šeimoms, kurios yra įrašytos į asmenų ir šeimų, turinčių teisę į socialinio būsto nuomą, sąrašą buvo skirta būsto nuomos mokesčio dalies kompensacija. Iš viso kompensacija pasinaudojo 63,7 (2020 m. – 56,8) proc. asmenų ir šeimų iš laukiančiųjų socialinio būsto sąrašo. Per 2021 metus išmokėta 2 886 018,10 (2020 m. – 1 701 462,10) Eur kompensacijų suma. Palyginti su 2020 metais, įmonė suteikė 20,4 proc. daugiau socialinių būstų jų laukiantiems asmenims ir šeimoms.

2021 metais įmonė parengė 138 pažymas, patvirtinančias teisę į paramą būstui įsigyti. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos duomenimis, parama būstui įsigyti pasinaudojo 73 vilniečių šeimos. Pažymėtina, kad 2021 metais dėl augančių būsto kainų mažėjo klientų galimybės pasinaudoti parama būstui įsigyti. Įmonė 2021 metais kreipėsi į Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministeriją, siūlydama padidinti valstybės iš dalies kompensuojamų būsto kreditų sumą.

Įmonei pavestos vykdyti naujos funkcijos: butų prijungimo prie vandentiekio ir nuotekų tinklų, ieškoti alternatyvių socialinio būsto šildymo būdų bei butų pritaikymo prie neįgaliųjų poreikių. 2021 metais įvesti (įteisinti) vandentiekio ir nuotekų tinklai 9 būstuose, 14 būstų įteisintas šildymo būdo pakeitimas ar įrengtas alternatyvus, pavyko užbaigti bei priimti būstų pritaikymo prie neįgaliųjų poreikių darbus 7 būstuose. Įmonė dalyvavo pastatų atnaujinimo (modernizavimo), kaimynijų ir laiptinių remonto bei atnaujinimo programose 133 namuose, iš jų inicijuoti atnaujinimo procesai 36 namuose.

2021 metais įgyvendintas butų patikrinimo aktų skaitmenizavimo projektas, sukurta administruojamų turtinių vienetų registro informacinė sistema ir mobilioji programėlė – užpildyti aktai automatiškai registruojami ir įkeliami į skaitmenizuotą bylą kartu su nuotraukomis (atsisakyta rankinio registravimo bei skenavimo) taip taupant darbo laiką.

Įmonė, įgyvendindama tikslą, kad teikiamos paslaugos būtų prieinamos per nuotolį (internetu), sistemingai ir turėtų atsekamumą, 2021 metais atliko įmonės savitarnos diegimo ir vystymo darbus, veiklos sričiai priskiriamų paslaugų prašymų formų skaitmeninimą, sudarant galimybę vilniečiams jas užsakyti per nuotolį interneto svetainėje [www.vmb.lt](http://www.vmb.lt) ir [paslaugos.vilnius.lt](http://paslaugos.vilnius.lt) portale. Taigi 2021 metais įmonė didelį dėmesio skyrė klientų aptarnavimo kokybės gerinimui, stengėsi padaryti kuo patogesnę jų aptarnavimą nuotoliniu būdu (buvo įdiegtos savitarnos paslaugos, sudarant galimybę vilniečiams jas užsakyti per nuotolį). Pirmą kartą buvo atliktas įmonės vartotojų pasitenkinimo tyrimas. 89,1 proc. respondentų nurodė, kad įmonės suteiktos paslaugos visiškai patenkino jų poreikius.

**SĮ „Vilniaus planas“** didelį dėmesį skyrė inovatyvioms informacinių technologijų sprendimais pagrįstoms paslaugoms. 2021 metų pagrindiniai veiklos rodikliai: bendras vykdytų projektų skaičius – 600 vnt., užbaigtų projektų skaičius – 289 vnt.

2019 metais atnaujinta Vilniaus miesto 3D paslauga 2021 metais buvo plėtojama toliau: į geoportalą pastatų „Vilniaus 3D planas“ jau sukelti ir visuomenei pristatomi penki interaktyvūs žemėlapiai:

- realaus vaizdo 3D modelis – pateikta dabartinė miesto situacija, suteikiama galimybė susipažinti su miesto pokyčiais ir plėtros kryptimis;
- 3D miesto maketas – detaliai vaizduojami miesto pastatai ir objektai;
- įstrižo vaizdo aeronuotraukos – iš skirtingų pusių vaizduojama teritorija ir joje esantys objektai (šalia savo namų esantį parką galite matyti iš skirtingų pusių);
- projektiniai pasiūlymai ir techniniai projektai – informacija apie numatomą statinių projektavimą ir sprendinius;
- saulės energijos potencialas – pateikiama bendroji saulės spinduliuotės rodiklių informacija, leidžianti įsivertinti saulės baterijų potencialą jūsų biuro pastate ar daugiabutyje.

Svarbiausi šios srities darbai – baigtas daugiau nei 20 metų trukęs analoginio Vilniaus miesto savivaldybės urbanizuotos teritorijos topografinio-inžinerinio archyvo skaitmenizavimas. Skaitmenizuotos teritorijos plotas – apie 38 tūkst. ha. Duomenų bazėje saugoma per 8 mln. topografinių ir 3,5 mln. požeminių inžinerinių elementų. Vilniaus miesto savivaldybė yra viena iš nedaugelio savivaldybių Lietuvoje, turinti didelio tikslumo skaitmeninį miesto žemėlapij; vykdydama Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos nurodymus Savivaldybė pavedė „Vilniaus planui“ į TPDRIS registrą suvesti archyvinis teritorijų planavimo dokumentus. Įmonės specialistai skaitmenizavo ir sukėlė per 400 vnt. tokių dokumentų; atlikta bendrojo naudojimo teritorijų sanitarinio valymo ir želdinių priežiūros darbų kiekio inventorizacija, kurios tikslas – atnaujinti teritorijų tvarkymo plotus (mieste nuolat vyksta pokyčiai: tiesiamos gatvės, šaligatviai, įrengiami želdynai, todėl reikalinga aktuali informacija). Rangovams tai padeda suprasti, kiek ir kokių plotų reikia tvarkyti (gatvės, šaligatviai, kiemai, pievos, šlaitai, krūmynai ir t. t.), o Savivaldybės specialistams – lengvai apskaičiuoti tvarkymo išlaidas.

2021 metais buvo tęsiami Vilniaus miesto susisiekimo modelio parengimo ir palaikymo darbai: pagal gyventojų ir darbo vietų duomenis atnaujinti susisiekimo paklausos duomenys, į modelį įtraukti viešojo

transporto ir šviesoforų valdymo duomenys, atlikta viešojo transporto maršrutų grafikų analizė, pagal viešojo transporto judėjimo faktą sudarytas GTFS (*General Transit Feed Specification*) duomenų rinkinys, ilgalaikiais paros tyrimais iširta 150 gatvių atkarpų taikant trumpalaikį tyrimų metodą – 150 sankryžų, atlikti kiti modelio rengimo darbai, pagal kuriuos 2021 metais parengta Vilniaus miesto eismo saugos 2021–2030 metų programa. Programa parengta įvertinus kitų pasaulio šalių metodikas, buvo ieškoma pagrindinių problemų, kodėl įvyksta įskaitiniai eismo įvykiai, bei pateikiami siūlymai, kaip gerinti padėtį miesto kontekste ir lokaliuose taškuose.

Nuo 2019 metų plėtojamas didelės apimties Vilniaus miesto savivaldybės kapinių duomenų skaitmenizavimo, kapinių inventorizavimo ir administravimo informacinės sistemos diegimo projektas. 2021 metais buvo vykdytas antrasis etapas. Vilniaus miesto kapinių registre visuomenei atviri Antakalnio, Bernardinų, Buivydiškių, Karveliškių, Platiniškių, Rokantiškių, Saltoniškių, Saulės, Senųjų Rasų, Sudervės ir Varnės kapinių duomenys. Sukurtame interaktyviame žemėlapyje matomos kiekvienos šių kapinių ribos, sektoriai (kvartalai), eilės ir suformuotos kapavietės. Ši informacija leidžia kapines administruojantiems asmenims matyti esamą situaciją, vertinti teritorijos užimtumą ir skaitmenizuoti archyvavimo darbus. Kapaviečių geografinė informacija sujungta su skaitmenizuotu Vilniaus miesto laidojimo registru, sukurta vieša programėlė, prieinama visiems norintiems rasti savo artimojo kapą ir atskira programėlė, skirta kapinių administratoriams ir Savivaldybės darbuotojams.

---

**SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“** 2021 metais surinkta 91,1 proc. vietinės rinkliavos už 2021 metus. Komunalinių atliekų paslaugos teikiamos 306 955 asmenims. Įmonė siekė tvarių sprendimų kasdienėje veikloje. Klientams sukurtas funkcionalumas užsisakyti elektroninę sąskaitą ir pranešimus.

2021 metais įmonė sėkmingai vykdė prevencinę kontrolės priemonę – atliekų surinkimo vietų stebėjimą mobiliosiomis vaizdo kameromis. Šios priemonės prisideda prie kontrolės stiprinimo nustatant tiek atliekų vežėjų, tiek atliekų turėtojų pažeidimus ir prie paslaugų kokybės gerinimo. Jos tikslas – ugdyti žmonių aplinkosauginį sąmoningumą ir suvokimą, kad tik nuo mūsų pačių priklauso mūsų aplinka.

Sėkmingai veikia nuo 2019 metų sukurta moderni individualios didelių gabaritų atliekų paėmimo paslaugos teikimo infrastruktūra, kai tiesiogiai iš buto ar namo atliekų vežėjas paima senus baldus, smulkią techniką ir pan. Nuo 2020 metų pradžios rinkliavos mokėtojams sudaryta galimybė užsisakyti šią paslaugą per [www.atliekuadministratorius.lt](http://www.atliekuadministratorius.lt) savitarną. Paslauga gyventojams suteikia daugiau galimybių tvarkingai atsikratyti didžiosiomis atliekomis, formuoja naujus aplinką tausojančius įpročius. Buvo bendradarbiaujama su bendruomenėmis, sodų bendrijomis, organizuojami vilniečius, moksleivius apie atliekų tvarkymą edukaciniai renginiai vilniečiams, moksleiviams apie atliekų tvarkymą.

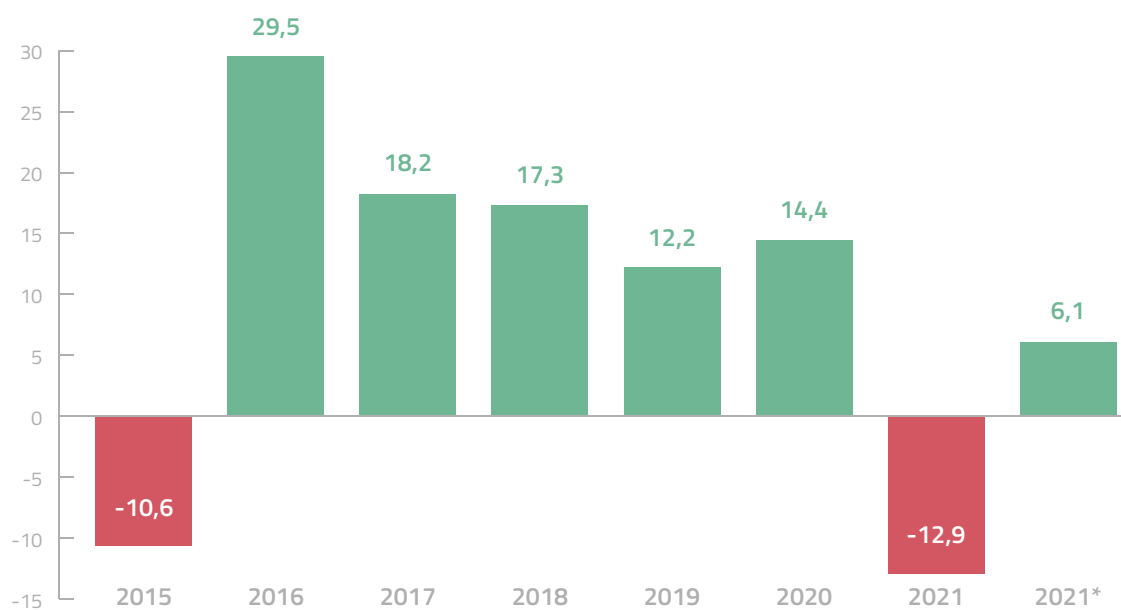
---

**UAB „Vilniaus vystymo kompanija“** 2021 metais valdė 70 projektų. Sėkmingai baigti 24 projektavimo ir 66 projekto rangos vykdymo etapai. Bendrovė ypatingą dėmesį skyrė valdomų projektų skaitmenizavimui ir jų vykdymui BIM aplinkoje siekiant užtikrinti efektyvų statinio informacinio modelio taikymą viso statinio gyvavimo ciklo laikotarpiu. 2021 metais įvykdyti 260 viešųjų pirkimų, susijusių su valdomų projektų įgyvendinimu, iš kurių 13 dėl objektyvių priežasčių buvo nutraukti pasikeitus poreikiui ir (ar) nepatvirtinus finansavimo. Bendrovė nuo 2019 metų vykdo nekilnojamojo turto pardavimą elektroninių aukcionų būdu. Per 2021 metus parduoti 23 nekilnojamojo turto objektai.

### 3. Grynasis pelnas (nuostoliai)

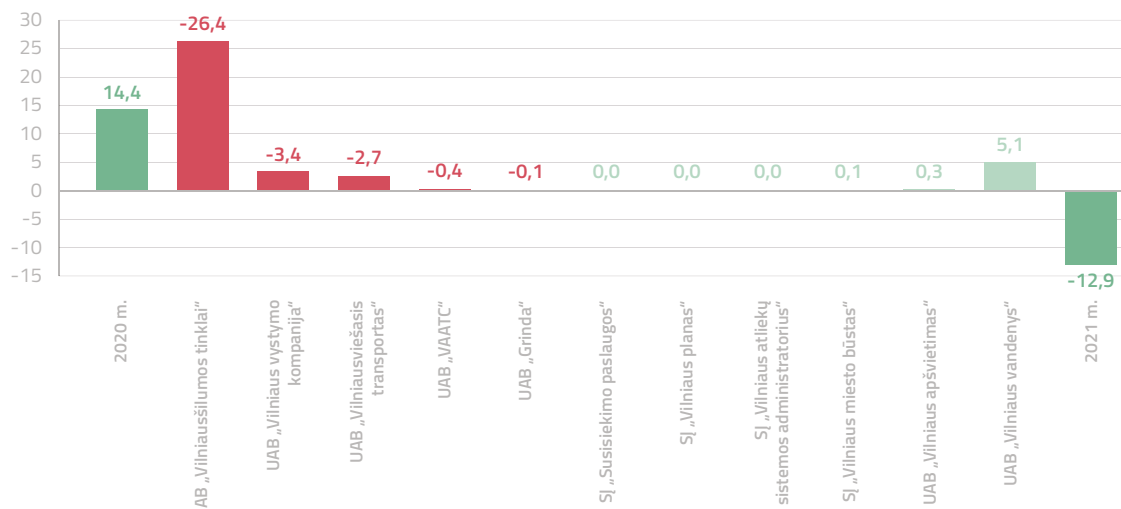
\*Dėl beprecedenčio gamtinių dujų kainų augimo metų pabaigoje AB „Vilniaus šilumos tinklai“ patirtas nuostolis turėjo didžiulę neigiamą įtaką galutiniam SVJ finansiniam rezultatui. Eliminavus šios bendrovės neigiamą rezultatą, kitos įmonės bendrai generavo grynąjį pelną. 2021 metais grynasis pelnas sumažėjo iki 6,1 mln. eurų.

#### Grynasis pelnas (nuostolis), mln. eurų



	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2021 m.*
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	-4,9	-1,3	-7,2	5,9	6,4	7,4	-19,0	
UAB „Vilniaus vandenys“	-7,4	19,9	15,8	5,6	-0,2	-2,0	3,1	3,1
UAB „VAATC“	1,9	2,4	3,0	2,8	2,8	2,4	2,3	2,3
UAB „Grinda“	-1,0	0,8	1,1	1,2	1,2	0,9	0,6	0,6
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,8	1,7	1,4	1,1	0,7	0,0	0,3	0,3
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,1	1,0	0,4	0,9	0,6	0,2	0,2	0,2
SĮ „Vilniaus planas“	0,4	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,0	0,2	0,3	0,1	1,3	1,1	1,3	1,3
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	-1,2	2,1	2,6	0,1	-1,0	0,0	-3,4	-3,4
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	0,6	2,3	0,6	-0,4	0,0	3,9	1,3	1,3
<b>IŠ VISO:</b>	<b>-10,6</b>	<b>29,5</b>	<b>18,2</b>	<b>17,7</b>	<b>12,2</b>	<b>14,4</b>	<b>-12,9</b>	<b>6,1</b>

## Grynojo pelno pasikeitimas pagal įmones per 2021 metus



2021 metais buvo stebimas ženklus pardavimo pajamų apimties augimas, kuris kėlė pagrįstus lūkesčius itin stipriam galutiniam rezultatui, tačiau ataskaitinių metų pabaigoje buvo fiksuojamas 12,9 mln. Eur nuostolis. Pagrindinė priežastis – šilumos ir viešojo transporto sektoriaus rezultatai. Palyginti su 2020 metais, grynas pelnas (nuostolis) išaugo iki -27,3 mln. Eur. 2021 metais didžiausią neigiamą įtaką grynam pelnui darė AB „Vilniaus šilumos tinklai“. Praėjusių metų pabaigoje kilusi energijos išteklių kainų krizė ir radikaliems pokyčiams nepritaikyta reguliavimo tvarka lėmė, kad 2021 metais AB „Vilniaus šilumos tinklai“ veikė nuostolingai. Nors bendrovės pajamos, palyginti su 2020 metais, augo 47 proc., nuo 110,1 mln. iki 162,1 mln. Eur, įmonė sukauptė 19 mln. Eur nuostolį ir pokytis, palyginti su 2020 metais, siekia -26,4 mln. Eur. Planuojama, kad 2021 metų pabaigoje susidaręs neigiamas rezultatas per 2022 metus pagerės ir didžiulį nuostolį kompensuos 2022 metų šildymo sezonas.

UAB „Vilniaus viešasis transportas“ pajamos iš pagrindinės veiklos mažėjo 10,1 proc., tai lėmė šalies ekonominė situacija, COVID-19 sukelti padariniai, mažinantys keleivių srautus. Augantys veiklos kaštai dėl didėjančių dyzelino bei dujų kainų ir mažesnės pajamos lėmė ženklų 3,4 mln. Eur nuostolį.

UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ grynas pelnas krito 2,7 mln. Eur – iki 1,3 mln. Eur. Didžiausią įtaką pokyčiui turėjo sumažėjusios pajamos iš turto pardavimo ir padidėjusios veiklos sąnaudos.

UAB „Grinda“ 2021 metais grynas pelnas siekė 0,6 mln. Eur, arba 39,2 proc., mažiau nei 2020 metais. Didžiausią įtaką grynojo rezultato susitraukimui turėjo išaugęs taršos mokestis iš stacionarių taršos šaltinių, padidėjusios kuro ir kitų atsargų bei paslaugų kainos, išaugęs darbo užmokestis bei nusidėvėjimo sąnaudos.

UAB „VAATC“, palyginti su 2020 metais, pardavimo pajamos mažėjo 11,8 proc. – iki 13,9 mln. Eur. Pokytį lėmė gamybos atliekų kiekio sumažėjimas ir susitraukusi atliekų saugojimo paslaugos apimtis. 2021 metais, nepaisant veiklos apimties mažėjimo, išlieka aukštas pelningumo rodiklis, kuris rodo efektyvų įmonės gebėjimą suvaldyti kintamuosius kaštus. Grynas pelnas susitraukė tik 0,1 mln. Eur, arba 2,5 proc., mažiau nei praėjusiais metais.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ didžiausią įtaką grynojo pelno didėjimui 2021 metais, palyginti su 2020 metais, turėjo ilgalaikio turto nusidėvėjimo normatyvų pakeitimai, nustatyti ilgesni nusidėvėjimo normatyvai.

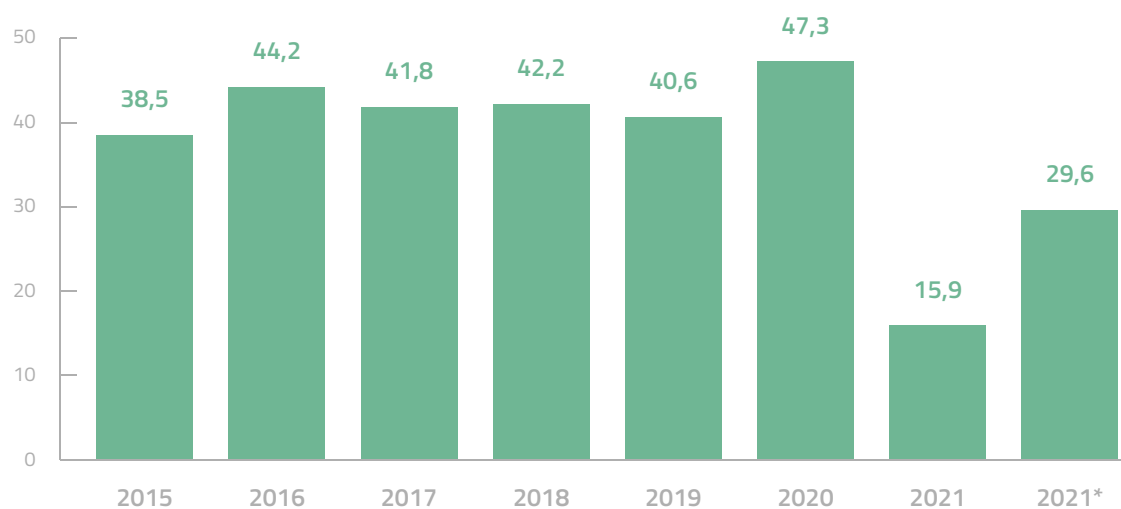
UAB „Vilniaus apšvietimas“ pardavimo pajamos padidėjo 4,8 proc. – iki 8,5 mln. Eur, daugiausiai dėl padidėjusios veiklos apimties. Tai lėmė grynojo pelno augimą 10,4 proc., kuris laikotarpio pabaigoje siekė 1,3 mln. Eur.

UAB „Vilniaus vandenys“ 2021 m. uždirbo 3,1 mln. Eur grynojo pelno, kai 2020 metais buvo patirtas beveik 2 mln. Eur nuostolis. Pagrindinė priežastis, dėl kurios buvo uždirbtas grynas pelnas, – įmonės ilgalaikio turto pardavimas.

## 4. Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA)

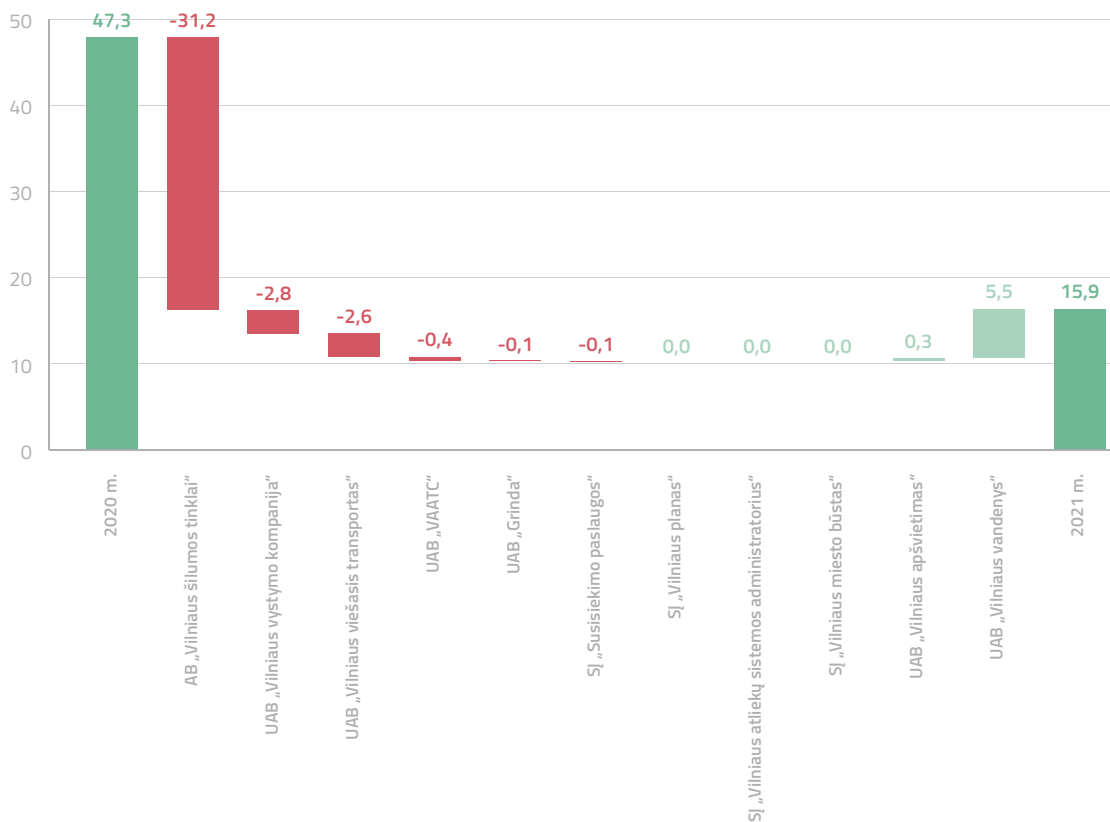
\*Eliminavus AB „Vilniaus šilumos tinklai“ nuostolingą veiklą dėl smarkiai padidėjusių energetinių išteklių kainų išaugusių sąnaudų, pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA) sumažėjo ir siekė 29,6 mln. eurų

Pelnas prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA), mln. eurų



EBITDA, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2021 m.*
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	10,8	9,1	5,0	15,1	15,9	17,6	-13,6	
UAB „Vilniaus vandenys“	11,3	15,7	17,6	12,1	6,2	6,3	11,8	11,8
UAB „VAATC“	4,1	5,1	5,3	4,3	4,4	4,0	3,6	3,6
UAB „Grinda“	0,7	1,6	2,6	2,9	4,1	3,5	3,4	3,4
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	6,4	5,8	5,9	2,0	4,2	6,3	3,7	3,7
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	1,5	1,8	2,1	2,0	1,6	0,7	0,7	0,7
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,8	1,9	1,0	1,6	1,3	0,9	0,9	0,9
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,0	0,4	0,7	1,3	2,5	2,4	2,7	2,7
SĮ „Vilniaus planas“	0,5	0,4	0,4	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2,4	2,4	1,2	0,5	0,7	4,9	2,1	2,1
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>38,5</b>	<b>44,2</b>	<b>41,8</b>	<b>42,2</b>	<b>41,3</b>	<b>47,3</b>	<b>15,9</b>	<b>29,6</b>

## Pelno prieš mokesčius, nusidėvėjimą ir palūkanas EBITDA pasikeitimas pagal įmones per 2021 metus



Dėl išaugusių sąnaudų EBITDA pelningumas ataskaitiniu laikotarpiu buvo daugiau nei 3 kartus mažesnis negu 2020 metais. Atmetus išaugusius šilumos sektoriaus tiek finansinių skolų kaštus, tiek nusidėvėjimą, EBITDA išliko teigiama.

Nors vienos iš didžiausių šilumos tinklų įmonių AB „Vilniaus šilumos tinklai“ EBITDA buvo neigiamas ir sudarė -13,6 mln. Eur, 2020 metais šis rodiklis siekė 17,6 mln. Eur. UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ pelno prieš mokesčius, palūkanas ir nusidėvėjimą (EBITDA) pokyčius lėmė tos pačios priežastys kaip ir grynojo pelno pasikeitimas, ir jo pasikeitimas nedaug skyrėsi nuo grynojo pelno pasikeitimo. UAB „Vilniaus viešasis transportas“, nepaisant mažėjusios veiklos apimtys bei išaugusių kaštų, uždirbo teigiamą EBITDA sumą, turto nusidėvėjimo sąnaudos rodo, kokią reikšmingą dalį turi veiklos rezultatams.

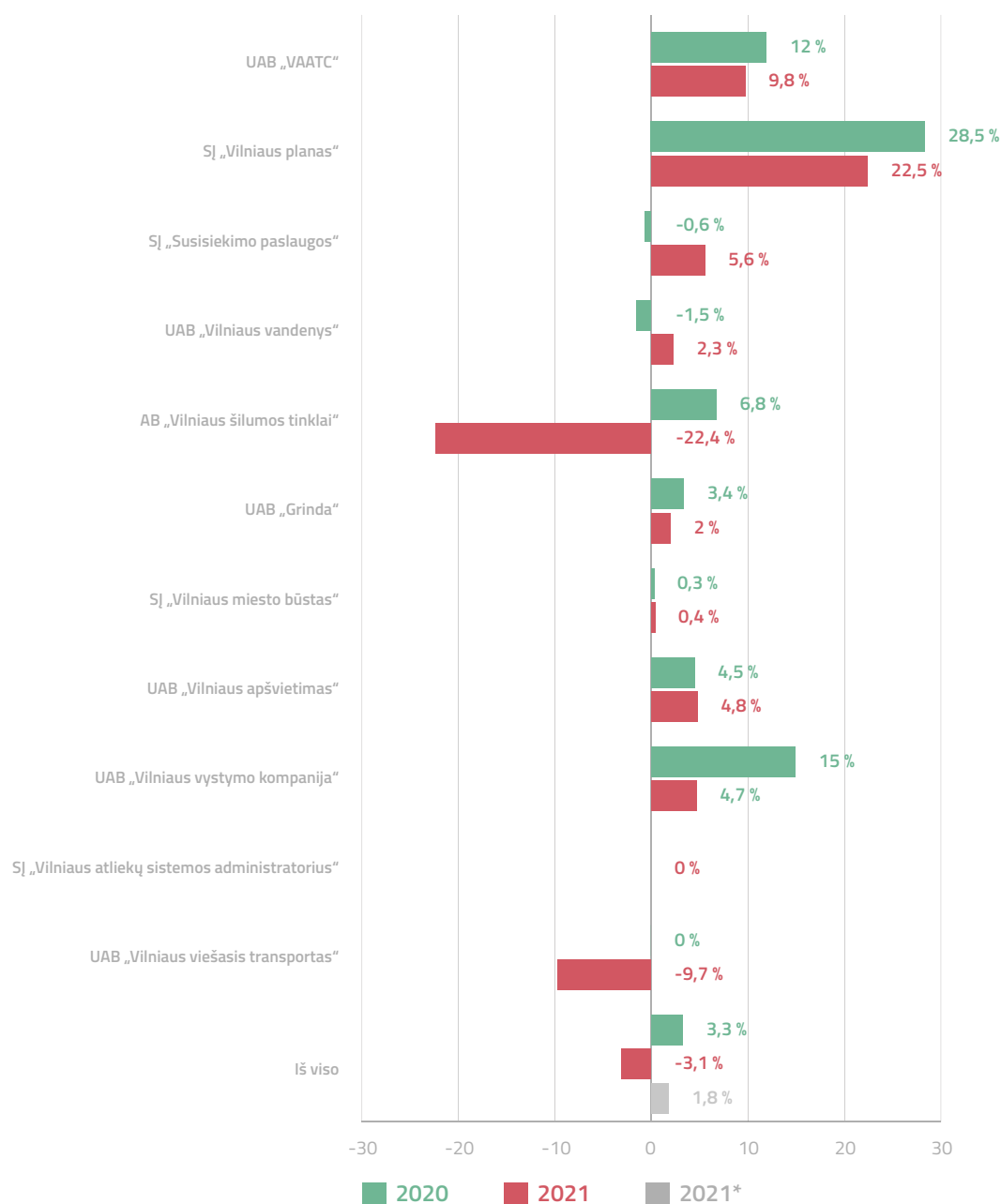
UAB „Vilniaus apšvietimas“ didėjusi veiklos apimtis lėmė sąnaudų didėjimą 3 proc. – iki 7,3 mln. Eur, tačiau sąnaudų augimas buvo mažesnis nei atliekamų darbų apimtis, tai lėmė EBITDA augimą 14,3 proc. ir siekė 2,7 mln. Eur.

UAB „Vilniaus vandenys“ 2021 metais sąnaudų pasikeitimas buvo neženklus, todėl EBITDA rezultatui didžiausios įtakos turėjo pajamų padidėjimas 2,3 karto, susijęs su ilgalaikio turto pardavimu, ir siekė 11,8 mln. Eur.

## 5. Nuosavo kapitalo grąža (ROE)

\*Eliminavus AB „Vilniaus šilumos tinklai“ nuostolingą veiklą, 2021 metais nuosavo kapitalo grąža (ROE) teigiama, per ataskaitinius metus grąža sumažėjo 1,5 procentinio punkto iki 1,8 proc.

### Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE)



Bendrą Savivaldybės valdomų įmonių nuosavo kapitalo grąžos sumažėjimą lėmė dideli šilumos ir viešojo transporto sektoriaus nuostolingai baigti metai, tai AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ir UAB „Vilniaus viešasis transportas“, taip pat grynojo pelno pokytis, palyginti su 2020 metais. Aukščiausią kapitalo grąžą uždirbo UAB „VAATC“ ir SJ „Vilniaus planas“.

Vertinant UAB „VAATC“ nuosavo kapitalo grąžą, atsižvelgiant į tai, kad įmonės nuosavas kapitalas augo, grynasis pelnas ataskaitiniu laikotarpiu mažėjo 0,3 procentiniu punktu, krito nuosavo kapitalo grąžos rodiklis iki 9,8 proc.

Lyginant SJ „Vilniaus planas“ 2020 ir 2021 metų rezultatus, pastebimas kapitalo grąžos sumažėjimas iki 22,5 proc., kurį nulėmė nuosavo kapitalo padidėjimas iš uždirbto ir nepaskirstyto pelno.

UAB „Grinda“ kapitalo grąžos sumažėjimą 1,4 procentinio punkto iki 2,0 proc. nulėmė 2021 metais sumažėjusios pajamos, augančios sąnaudos, padidėjęs nusidėvėjimas, kuris lėmė mažėjusį grąžos rodiklį.

SJ „Susisiekimo paslaugos“ ženklų kapitalo grąžos padidėjimą 6,2 procentinio punkto iki 5,6 proc. lėmė veiklos rezultatas – išaugęs grynasis pelnas.

UAB „Vilniaus vandenys“ taip pat ženklų kapitalo grąžos padidėjimą 3,8 procentinio punkto iki 2,3 proc. lėmė geresni įmonės rezultatai – išaugęs grynasis pelnas.

UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ tiek mažėjusios pajamos, tiek išaugusios sąnaudos mažino grynąjį pelną, kurios ir lėmė ataskaitiniu laikotarpiu 10,3 procentinio punkto iki 4,7 proc. kapitalo grąžos rodiklio mažėjimą.

UAB „Vilniaus apšvietimas“ uždirbo 0,3 procentinio punkto didesnę nuosavo kapitalo grąžą, kuri metų pabaigoje siekė 4,8 proc. Įmonė padidino pardavimo pajamas, uždirbo 1,3 mln. Eur grynąjį pelną.

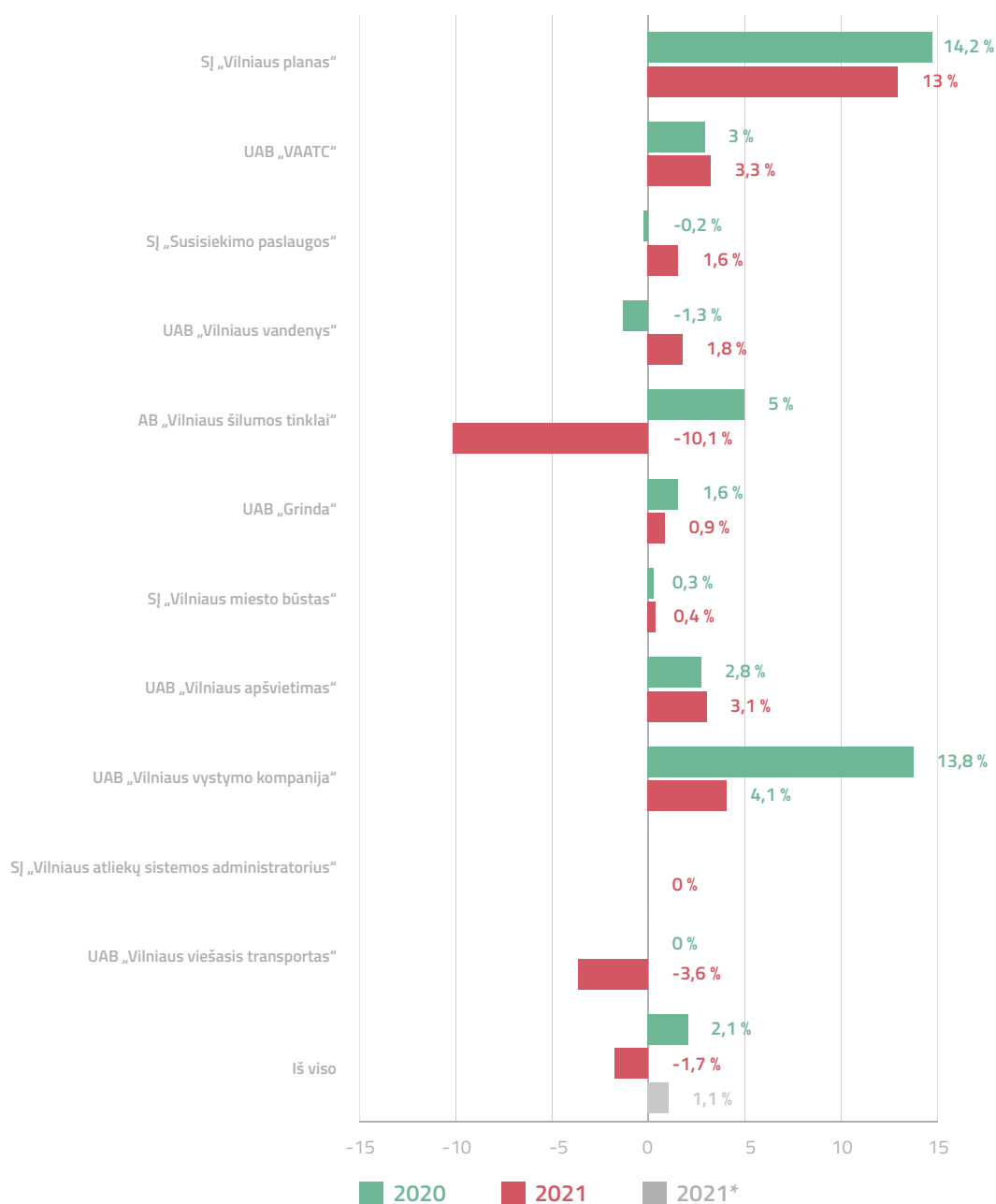
UAB „Vilniaus viešasis transportas“ dėl patirto grynojo nuostolio nuosavo kapitalo grąžos rodiklis traukėsi ženkliai, nuosavo kapitalo grąža mažėjo 9,7 procentinio punkto iki -9,7 proc.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ didžiausios įtakos neigiamam šilumos tinklų rezultatui turėjo įmonės patirtas 19 mln. Eur nuostolis, kuris nebuvo nulemtas įprastų veiklos tinklų procesų.

## 6. Turto grąža (ROA)

\*Eliminavus AB „Vilniaus šilumos tinklai“ nuostolingą veiklą, 2021 m. turto grąža (ROA) teigiama, per ataskaitinius metus grąža sumažėjo 1 procentinio punkto iki 1,1 proc.

### Turto pelningumas (ROA)

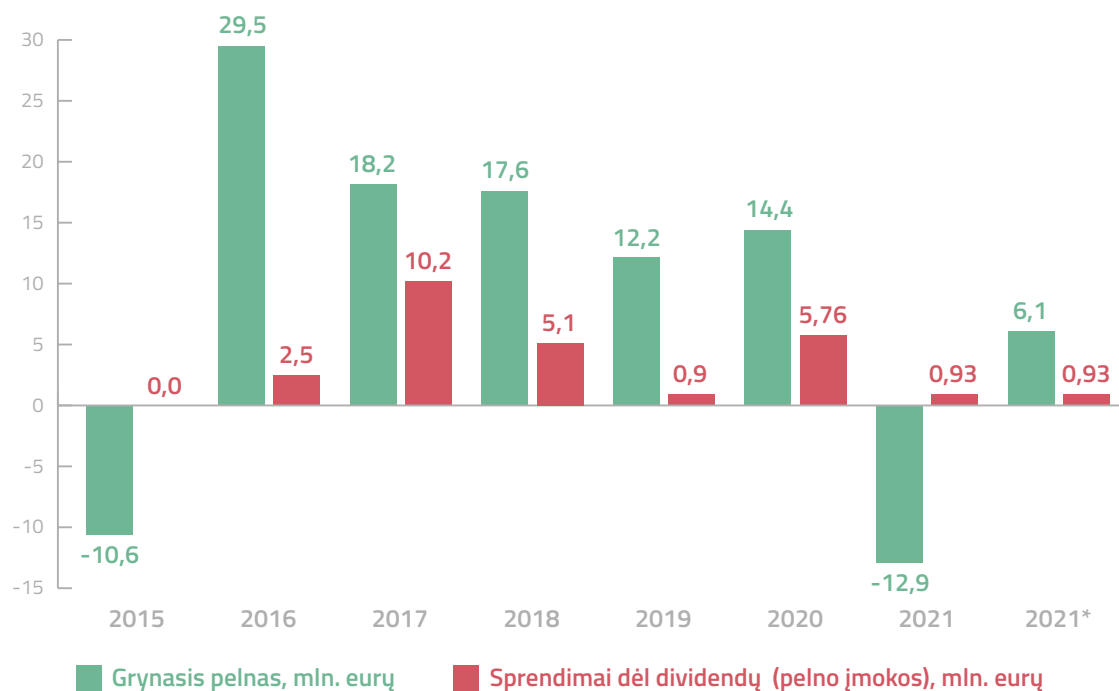


Turto grąžos pasikeitimą, kaip ir nuosavo kapitalo grąžos pasikeitimą, nulėmė Savivaldybės valdomų įmonių grynojo pelno sumažėjimas.

## 7. Dividendai / pelno įmokos

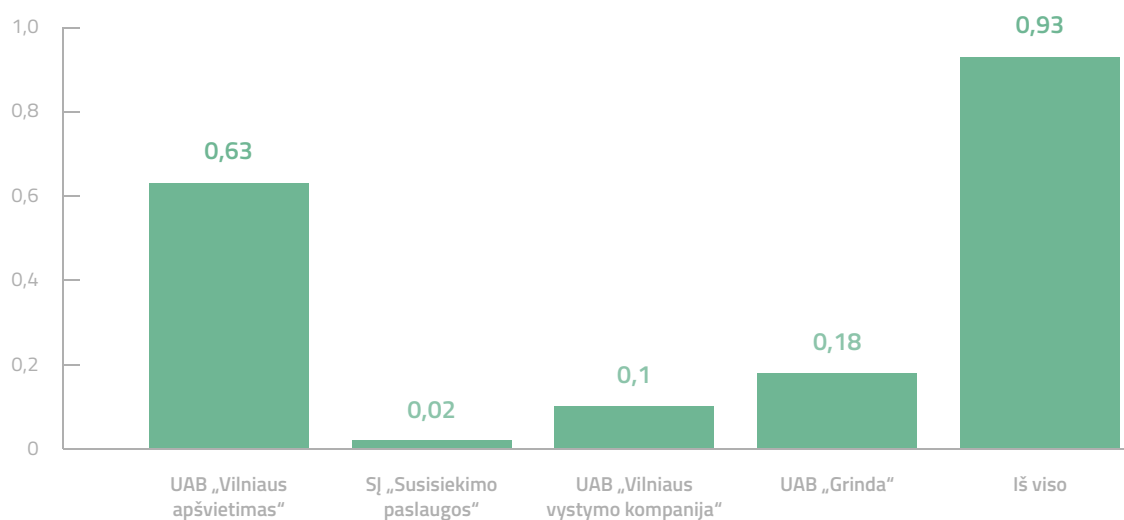
Patvirtinti 0,930 mln. eurų dividendai / pelno įmokos už 2021 finansinius metus

### Uždirbtas pelnas (nuostoliai) ir sprendimai dėl dividendų (pelno įmokos) mokėjimo



\*eliminuoja AB „Vilniaus šilumos tinklai“ nuostolinga veikla dėl stipriai padidėjusių energetinių išteklių kainų išaugusių sąnaudų.

### Išmokėti (planuojami išmokėti) dividendai / pelno įmokos už 2021 m., mln. eurų



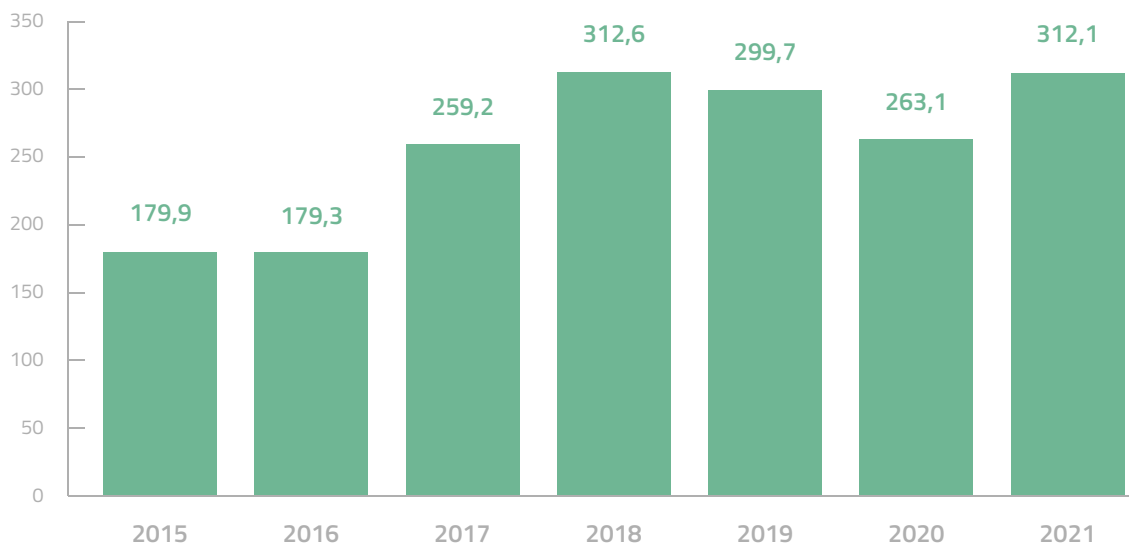
2021 m. dėl padidėjusios veiklos darbų apimties UAB „Vilniaus apšvietimas“ ir sugebėjimo optimizuoti vidinius įmonės procesus įmonė dalį uždirbto pelno išmokėjo dividendais. Bendrovė išlaikė pagrindinį tikslą teikti kokybiškas paslaugas ir antrus metus iš eilės pasiekė gretutinį tikslą – veikti pelningai bei teikti grąžą akcininkui.

UAB „Grinda“ dėl pasikeitusios pardavimo pajamų struktūros ir kelių remonto veiklos efektyvumo padidinimo bei sąnaudų kontrolės yra viena iš nedaugelio įmonių, kuri dalį pelno kasmet išmoka dividendais. 2021 metais išmokėta 0,18 mln. Eur. UAB „Vilniaus vystymo kompanija“, atsižvelgdama į akcininko lūkestį užtikrinti bendrovės tvarumą ir investicinių projektų vystymą, įvertino veiklos plėtrą ir 2021 metais sugebėjo Vilniaus miesto biudžetą papildyti 0,1 mln. Eur.

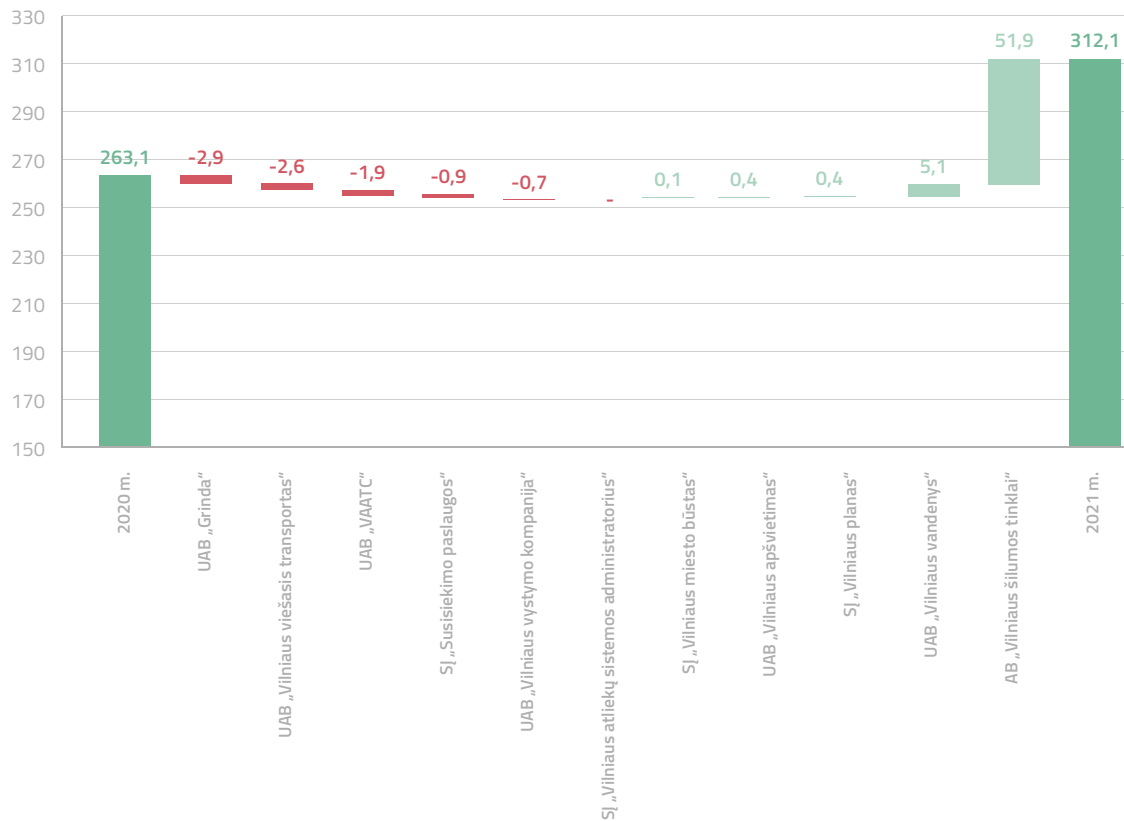
Kitos Savivaldybės valdomos įmonės 2021 metais uždirbtą grynąjį pelną nusprendė pasilikti (skirti) suplanuotoms investicijoms, skaitmenizavimo procesams, galimiems COVID-19 sukeltiems padariniams šalinti ir sparčiai besikeičiančios ekonominės situacijos neapibrėžtumo lygiui bei rizikoms valdyti.

## 8. Pardavimo pajamos

### Pardavimo pajamos mln. eurų



Pardavimo pajamos, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	13,3	12,0	82,9	140,9	130,0	110,1	162,1
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	49,6	47,5	46,1	40,7	40,3	25,6	23,0
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	37,7	37,4	38,3	39,0	40,1	28,2	27,3
UAB „Vilniaus vandenys“	39,9	39,9	39,9	37,0	32,4	37,3	42,4
UAB „Grinda“	21,3	16,0	19,0	21,8	21,5	25,1	22,2
UAB „VAATC“	6,6	11,9	18,0	16,0	16,6	15,8	13,9
UAB „Vilniaus apšvietimas“	4,2	5,3	5,8	7,2	7,9	8,1	8,5
SĮ „Vilniaus planas“	3,0	3,1	3,8	4,2	4,3	5,1	5,5
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	2,9	3,3	2,8	3,2	4,0	5,1	4,4
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	1,4	2,8	2,6	2,6	2,7	2,7	2,8
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>179,9</b>	<b>179,3</b>	<b>259,2</b>	<b>312,6</b>	<b>299,7</b>	<b>263,1</b>	<b>312,1</b>



Didėjantį Savivaldybės valdomų įmonių veiklos efektyvumą rodo pernai pasiekti valdomų įmonių portfelio rekordai: pardavimo pajamos 2021 m. sudarė 312,1 mln. Eur ir, palyginti su 2020 metų pardavimo pajamomis, didėjo 49 mln. Eur, arba 18,62 proc. Labiausiai šį pokytį lėmė AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ir UAB „Vilniaus vandenys“ pajamų apimtys dinamika.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ataskaitiniais metais veiklos pardavimo pajamos siekė 162,1 mln. Eur, t. y. 47,15 proc. daugiau nei 2020 metais. Didžiausią įtaką pajamų augimui turėjo 49,2 mln. Eur išaugusios šilumos tiekimo pajamos. Esminius pokyčius lėmė didesnė šilumos tiekimo kaina, dėl didesnių gamtinių dujų, biokuro ir šilumos įsigijimų iš nepriklausomų šilumos gamintojų kainų bei didesnis šilumos poreikis esant žemesnei vidutinei lauko oro temperatūrai.

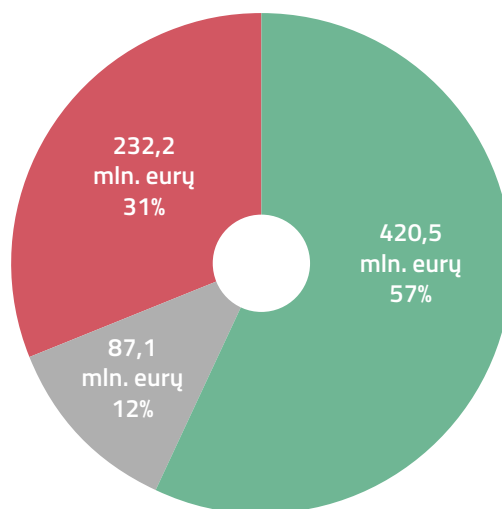
UAB „Vilniaus vandenys“ ataskaitiniais metais pajamos padidėjo 13,8 proc. ir siekė 42,4 mln. Eur. Didžiausias buvo kitų pajamų augimas – 12,7 karto, kadangi įmonė pardavė nebenaudojamus pastatus Vilniaus centre, už kuriuos gavo 3,3 mln. Eur grynojo pelno. Tuo metu pardavimo pajamos augo 4,9 proc. – iki 38,8 mln. eurų. Didžiąją dalį pajamų sudarė nuotekų tvarkymo 20,1 mln. Eur ir geriamojo vandens tiekimo 14,8 mln. Eur pajamos, kurios per 2021 metus atitinkamai padidėjo 6,9 proc. ir 2,9 proc. Pardavimo pajamų augimui įtakos turėjo sugriežtinta nuotekų taršos kontrolė ir didesnis klientams suteiktų paslaugų skaičius.

## 9. Valdomas turtas

### Turtas 739,8 mln. eurų

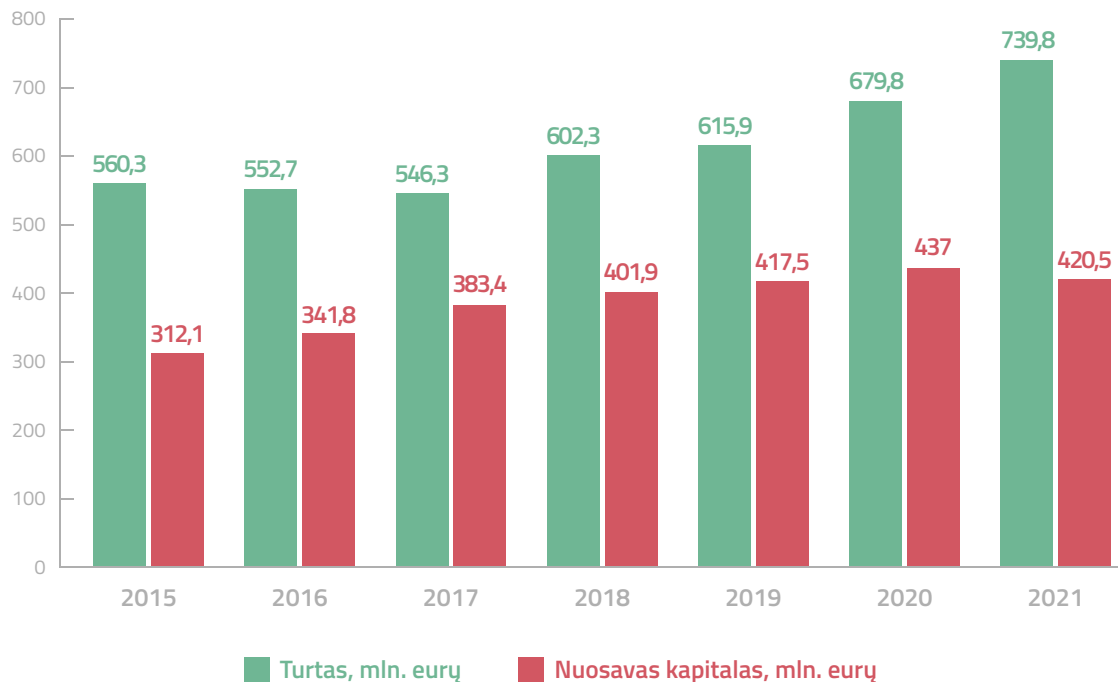
2021-12-31

- Nuosavas kapitalas
- Dotacijos
- Įsipareigojimai



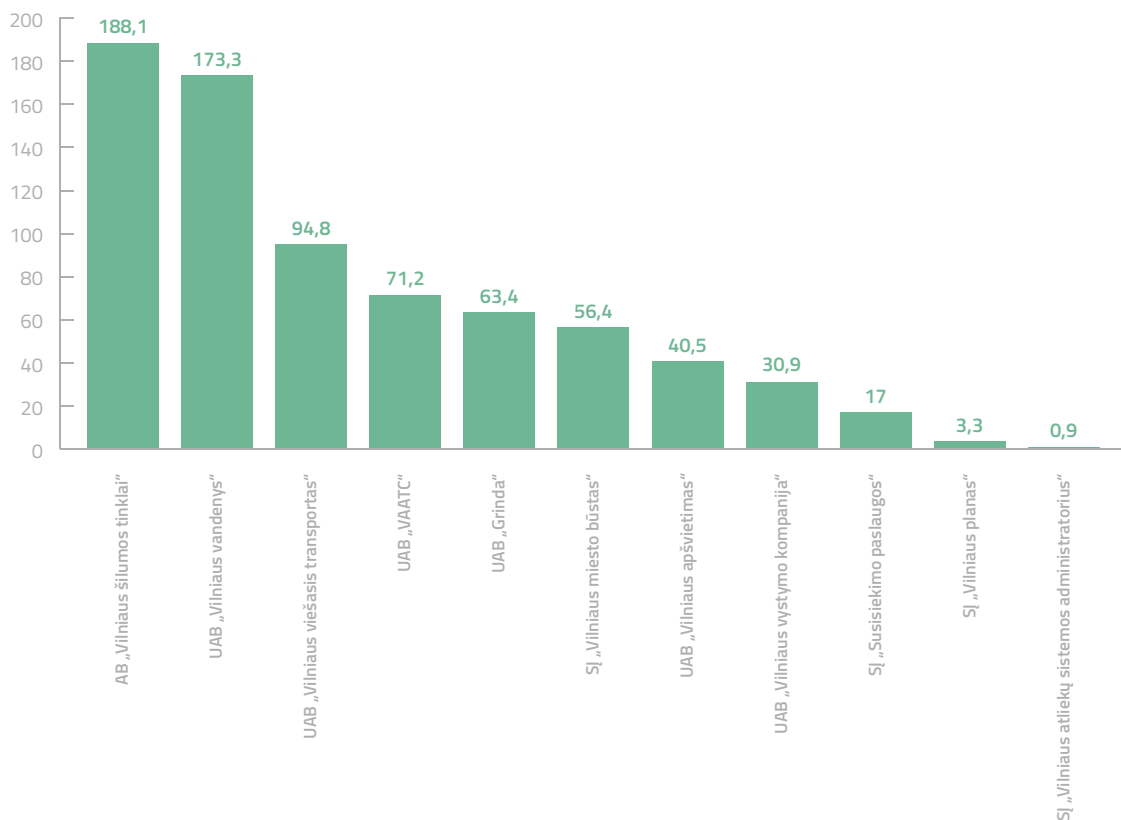
2021 m. gruodžio 31 d. Savivaldybės valdomos įmonės valdė 739,8 mln. Eur turta.

### Turto ir nuosavo kapitalo dinamika



- 2021 metų pabaigoje Savivaldybės valdomas turtas išaugo 60 mln. Eur – 8,8 proc. daugiau nei 2020 metų pabaigoje, o nuosavas kapitalas dėl patirtų nuostolių sumažėjo 16,5 mln. Eur, arba 3,8 proc. 2020 metais valdomų įmonių turtą didino vykdomos investicijos, o 2021 metais buvo fiksuojamas reikšmingas trumpalaikio turto didėjimas: AB „Vilniaus šilumos tinklų“ debitorinis įsiskolinimas per metus išaugo net 199,3 proc., arba 42,7 mln. Eur, o tai lėmė neigiamą įmonės pinigų srautą. Kitų Savivaldybės valdomų įmonių turtas augo nuosaikiau: vykdomi infrastruktūriniai plėtros projektai didino UAB „Vilniaus vandenys“ ilgalaikį turtą 10,6 proc., arba 16,6 mln. Eur, tęsiamos paviršinių nuotekų sistemų Vilniaus mieste renovacijos augino ir UAB „Grinda“ turtą 7,2 mln. Eur, arba 12,6 proc.
- Savivaldybė turi galimybę dalį nuosavo kapitalo pakeisti skolintomis lėšomis ir susigrąžinti dalį investuotų į akcinius kapitalus lėšų, kurias galėtų panaudoti kitiems vilniečių poreikiams tenkinti.

### Savivaldybės valdomų įmonių valdomas turtas 2021-12-31, mln. eurų



2021 metų pabaigoje Savivaldybės valdomų įmonių portfelio apskaitinė turto vertė siekė 739,8 mln. Eur – 8,8 proc. daugiau nei 2020 metų pabaigoje. Turto vertė augo nuosaikiai visose įmonėse, išskyrus UAB „Vilniaus viešasis transportas“ dėl pristabdytų investicijų, balansinės transporto priemonės mažėjimo ir dėl pakitusios apskaitinės turto vertės perėjus prie tarptautinių apskaitos standartų (TAS).

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ 2020 metais valdomos įmonės turtą didino vykdomos investicijos, o 2021 metais buvo fiksuojamas reikšmingas trumpalaikio turto didėjimas: debitorinis įsiskolinimas per metus išaugo net 199,3 proc., arba 42,7 mln. Eur, o tai lėmė neigiamą įmonės pinigų srautą.

UAB „Vilniaus vandenys“ per 2021 metus turtas padidėjo 10,6 proc. – iki 173,3 mln. Eur. 90,7 proc. viso valdomo turto sudarė ilgalaikis turtas, kuris, palyginti su 2020 metais, šoktelėjo 10 proc. Augimui įtakos turėjo didelės apimties investicijos į vandenviečių, eksploatuojamų tinklų ir stočių renovaciją, dumblo apdorojimo įrenginių atnaujinimą, transporto parko atnaujinimą, vandens apskaitos prietaisų keitimą ir kt.

UAB „Vilniaus viešasis transportas“ per 2021 metus turtas mažėjo 10,9 proc. – iki 94,8 mln. Eur. Ilgalaikis turtas mažėjo 10,1 proc. – iki 83,0 mln. eurų, kurio reikšmingą dalį – 54,3 mln. Eur – sudarė transporto priemonių balansinė vertė, ataskaitiniu laikotarpiu mažėjusi 13 proc. Trumpalaikio turto struktūroje reikšmingą dalį sudariusios per vienus metus gautinos sumos mažėjo 13,4 proc. – iki 9,8 mln. Eur dėl mažėjusios SJ „Susisiekimo paslaugos“ ir Vilniaus miesto savivaldybės skolos už suteiktas paslaugas.

UAB „VAATC“ per 2021 metus turtas padidėjo 1,1 proc. – iki 71,2 mln. Eur, 12,5 proc. išaugo įmonės piniginės lėšos, esančios bankinėse sąskaitose, kurios laikotarpio pabaigoje siekė 27,6 mln. Eur. Nusidėvėjimo procesas lėmė ilgalaikio materialaus turto mažėjimą 3,9 proc. – iki 40,8 mln. Eur.

UAB „Grinda“, kurios valdomas turtas ataskaitinių metų pabaigoje siekė 63,4 mln. Eur, t. y. 7,1 mln. Eur, arba 12,7 proc. daugiau nei 2020 metų pabaigoje. Įmonės turto augimą lėmė atliktos investicijos, finansuotos ES fondų ir Vilniaus savivaldybės lėšomis ir padidėjęs dotacijų likutis 32,1 proc. – iki 27,9 mln. Eur dėl gautos 7,1 mln. Eur dotacijos „Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymas Vilniaus mieste“ projektui vykdyti.

SJ „Vilniaus miesto būstas“ turtas ataskaitiniais metais didėjo 0,6 proc. – iki 56,4 mln. Eur, daugiausia dėl augusio valdomų patalpų ploto, kuris lėmė ir didesnę vertę.

UAB „Vilniaus apšvietimas“ 2021 metais turtas beveik nekito, palyginti su 2020 metais, ir laikotarpio pabaigoje siekė 40,5 mln. Eur. Turto struktūroje daugiausia vertės sudarė ilgalaikis materialus turtas (25,8 mln. Eur) bei pinigai ir jų ekvivalentai (11 mln. Eur).

UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ ataskaitiniais metais turtas didėjo 6,6 proc. – iki 30,9 mln. Eur, padidėjimą lėmė pirkėjų ir kitų skolų padengimas metų pabaigoje.

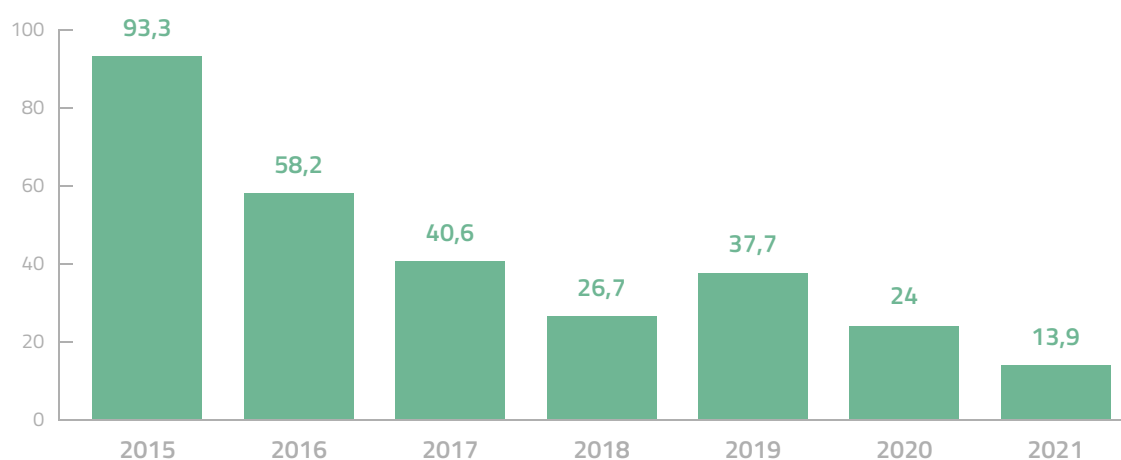
SJ „Susisiekimo paslaugos“, kurios valdomas turtas ataskaitinių metų pabaigoje siekė 17 mln. Eur, arba 39,3 proc. daugiau nei 2020 metų pabaigoje. Įmonės turto augimą lėmė išaugusios įmonės piniginės lėšos, esančios bankinėse sąskaitose, kurios laikotarpio pabaigoje siekė 3,6 mln. Eur, ir dėl išaugusių pirkėjų įsiskolinimų už suteiktas paslaugas.

UAB „Vilniaus planas“ 2021 metais turto didėjimą lėmė išaugusios įmonės piniginės lėšos, esančios bankinėse sąskaitose, kurios laikotarpio pabaigoje siekė 3,3 mln. Eur.

## 10. Vilniaus miesto savivaldybės skola valdomoms įmonėms

2021 metais Savivaldybė 10,2 mln. eurų sumažino įsiskolinimą valdomoms įmonėms

### Vilniaus miesto savivaldybės skola, mln. eurų



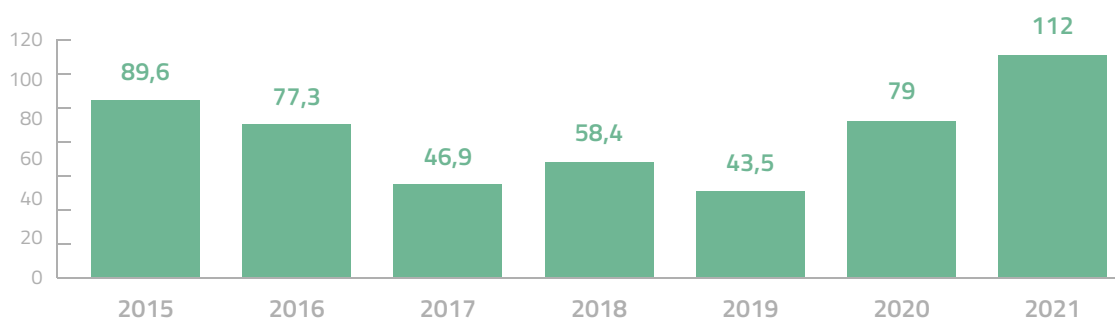
VMS skola, mln.eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	38,7	28,2	15,9	9,2	5,3	1,5	3,2
UAB „Grinda“	9,5	3,2	4,6	6,3	9,6	3,6	3,5
UAB „Vilniaus vandenys“	0,6	0,7	7,1	2,8	2,3	2,3	0,0
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	24,2	14,2	9,6	2,2	7,7	5,7	3,3
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	12,0	6,2	1,6	1,7	4,8	5,6	3,6
UAB „VAATC“	0,0	0,0	0,0	2,0	4,6	3,6	0,0
UAB „Vilniaus apšvietimas“	6,1	4,2	0,4	1,4	2,9	0,8	0,0
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	0,0	0,0	0,4	0,9	0,6	0,0	0,1
SĮ „Vilniaus planas“	2,2	1,5	0,8	0,3	-0,1	0,9	0,1
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“							
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,0	0,0	0,1	0,3	0,0	0,0	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>93,3</b>	<b>58,2</b>	<b>40,6</b>	<b>27,1</b>	<b>37,7</b>	<b>24,0</b>	<b>13,8</b>

Bendra Savivaldybės skola valdomoms įmonėms sumažėjo 42,5 proc. – iki 10,2 mln. Eur. Įsiskolinimai padidėjo tik SĮ „Susisiekimo paslaugos“ (1,7 mln. Eur) ir AB „Vilniaus šilumos tinklai“ (0,1 mln. Eur).

# 11. Finansinės skolos

2021 metais Savivaldybės valdomos įmonės finansines skolas padidino 33 mln. eurų.

## Finansinės skolos, mln. eurų



Finansinės skolos, mln. eurų	2020 m.	2021 m.	Pokytis
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	41,5	34,6	-6,9
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	6,2	42,6	36,4
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,0	0,0	0,0
UAB „VAATC“	2,8	0,0	-2,8
UAB „Vilniaus vandenys“	10,4	18,0	7,7
UAB „Grinda“	4,2	3,7	-0,5
UAB „Vilniaus apšvietimas“	14,0	13,0	-1,0
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	0,0	0,0	0,0
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,0	0,0	0,0
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0,0	0,0	0,0
SĮ „Vilniaus planas“	0,0	0,0	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>79,0</b>	<b>112,0</b>	<b>33,0</b>

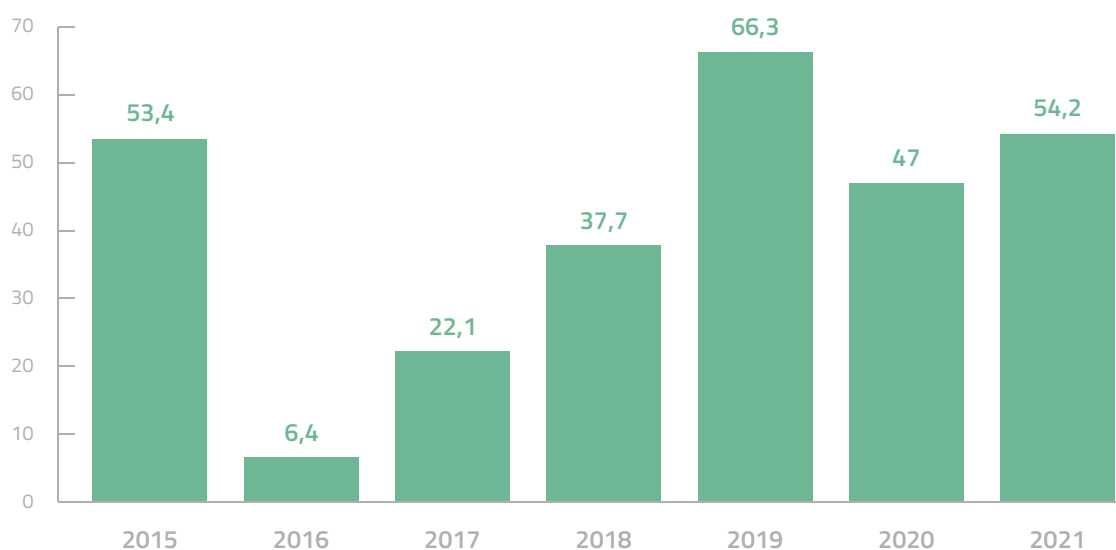
Didžiausią finansinių skolų išaugimą 2021 metais lėmė:

- AB „Šilumos tinklai“ per 2021 metus finansinė skola didėjo daugiau nei 5 kartus ir laikotarpio pabaigoje siekė 42,6 mln. Eur. Augimą lėmė 2021 m. sumažėjęs įmonės grynųjų pinigų likutis. Pagrindinė finansinės skolos augimo priežastis – šilumos kainodaros reguliavimas, pagal kurį kuro kainos į galutinę šilumos kainą įskaičiuojamos tik po dviejų mėnesių. O prasidėjus 2021–2022 metų šildymo sezonui ir gerokai išaugus gamtinių dujų kainoms, pastarosios viršijo įmonės įplaukas. Siekdamas subalansuoti pinigų srautus 2021 metų lapkričio 5 dieną įmonė su AB SEB banku pasirašė trumpalaikio kreditavimo sutartį, pagal kurią buvo pasinaudota 37,9 mln. Eur kredito limitu.
- UAB „Vilniaus vandenys“ per 2021 metus įmonės finansiniai įsipareigojimai, palyginti su praėjusiais metais, išaugo 73,9 proc. – iki 18 mln. Eur. Tai lėmė 2021 metais gauta 5 mln. Eur paskolos dalis pagal atskaitiniais metais įmonės pasirašytą sutartį su Europos investicijų banku dėl 20 mln. Eur paskolos suteikimo 2020–2025 metais investiciniams projektams finansuoti. Taip pat pasirašytos dvi paskolų sutartys su UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“, pagal kurias 2021 metais gauti 3,2 mln. Eur skirti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtrai.

## 12. Investicijos (Capex)<sup>1</sup>

2021 metais Savivaldybės valdomų įmonių investicijos didėjo 15,3 procento.

### Investicijos, mln. eurų



Investicijos, mln. eurų	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Pokytis 2021 m., lyginant su 2020 m.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	0,0	0,0	6,1	11,5	19,2	5,3	11,7	6,4
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	0,3	0,1	10,1	9,9	14,3	2,3	0,2	-2,1
UAB „Vilniaus vandenys“	11,9	4,8	2,9	7,8	19,2	18,0	30,6	12,6
UAB „VAATC“	40,1	0,2	0,7	4,0	5,5	2,7	2,6	-0,1
UAB „Grinda“	0,3	0,4	0,4	1,6	4,9	11,9	5,7	-6,2
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	0,4	0,2	0,5	1,4	0,8	0,8	0,5	-0,3
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“		0,5	0,5	0,7	0,1	0,1	0,1	0,1
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	0,4	0,2	0,6	0,4	0,1	0,4	0,4	0,0
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	0,0	0,0	0,1	0,2	0,1	0,7	0,4	-0,3
UAB „Vilniaus apšvietimas“	0,0	0,0	0,2	0,1	1,9	4,8	1,9	-2,8
SĮ „Vilniaus planas“	0,0	0,0	0,2	0,0	0,1	0,1	0,0	-0,1
<b>IŠ VISO:</b>	<b>53,4</b>	<b>6,4</b>	<b>22,1</b>	<b>37,7</b>	<b>66,3</b>	<b>47,0</b>	<b>54,2</b>	<b>7,2</b>

<sup>1</sup>Investicinės veiklos pinigų srutai – Pinigų srautų ataskaitos straipsnis „Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas“.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ataskaitiniu laikotarpiu į ilgalaikį turtą investavo 11,7 mln. Eur, t. y. 120,7 proc. daugiau nei 2020 metais. Įmonės nuosavos lėšos sudarė 72,2 proc. investicijų, likusi dalis buvo finansuota ES paramos lėšomis. Investicijų augimui įtakos turėjo tai, kad buvo įgyvendinami jau pradėti šilumos tiekimo tinklų rekonstrukcijos projektai. Didžioji dalis investicijų buvo skirta: šilumos tinklų rekonstrukcijai – 7,7 mln. Eur, naujų vartotojų šilumos tinklų prijungimui – 1,1 mln. Eur ir elektrinių ir katilinių modernizavimo projektams – 1,8 mln. Eur.

UAB „Vilniaus vandenys“ per 2021 metus investicijoms skyrė 30,6 mln. Eur, t. y. beveik 2 kartus daugiau nei 2020 metais. Didžioji dalis investicijų 26,6 mln. Eur buvo skirta infrastruktūros plėtrai ir modernizavimui, o likusi investicijų dalis – 4 mln. Eur – nukreipta į vandens (nuotekų) stočių, elektros įrenginių, informacinių sistemų, transporto priemonių parko, laboratorinės įrangos atnaujinimą.

UAB „VAATC“ 2021 metais investicijoms į ilgalaikį turtą skyrė 5,8 proc. mažiau nei prieš metus, t. y. 2,6 mln. Eur. Investicijos buvo skirtos konteinerinėms aikštelėms įrengti, atliekų tankintuvui, savivarčiui automobiliui, ekskavatoriniam bei teleskopiniam krautuvui, savikrovei konteinerinei puspriekabei, traktoriui ir kitiems įrenginiams pirkti.

UAB „Grinda“ investicijos į ilgalaikį turtą siekė 5,7 mln. Eur, t. y. 2,1 karto mažiau nei 2020 metais. Investicijos buvo skirtos paviršinių nuotekų sistemoms Vilniaus mieste tvarkyti ir vystyti bei technikos parkui atnaujinti.

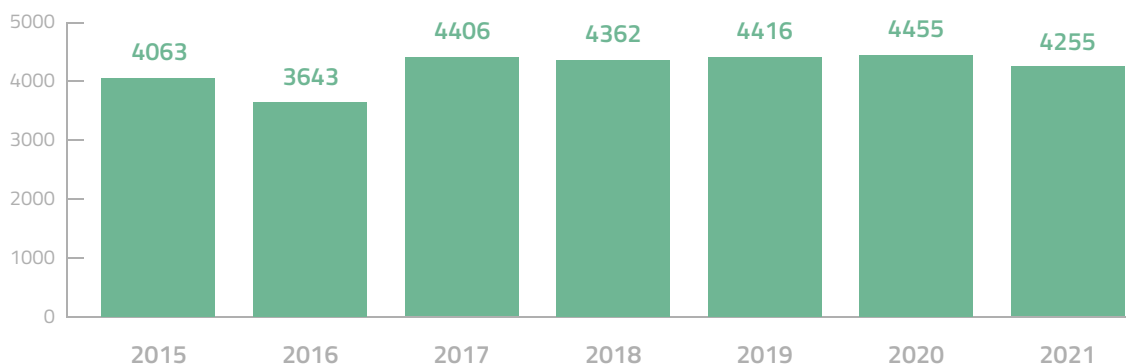
UAB „Vilniaus viešasis transportas“ pagal 2021–2030 metų viešojo transporto priemonių planą 2021 metais atliko tik pirkimo sąlygoms parengti reikalingus organizacinius veiksmus, transporto parko atnaujinimo investicijos numatomos 2022 metais.

UAB „Vilniaus apšvietimas“ 2021 metais į ilgalaikį turtą skyrė dvigubai mažiau nei prieš metus, t. y. 1,9 mln. Eur. Investicijos ir toliau buvo nukreiptos į miesto gatvių bei kelių apšvietimo infrastruktūros atnaujinimo bei modernizavimo projekto įgyvendinimą.

## 13. Darbuotojų skaičius

2021 metais darbuotojų skaičius sumažėjo 200 darbuotojais, arba 4,5 procento.

### Darbuotojų skaičius



2021 metų pabaigoje įmonėse dirbo 4 255 darbuotojų – 4,5 proc., arba 200 darbuotojais, mažiau nei prieš metus. Darbuotojų skaičius mažėjo daugelyje įmonių, išskyrus UAB „VAATC“, SĮ „Susisiekimo paslaugos“, SĮ „Vilniaus planas“ ir SĮ „VASA“. Lyginant darbuotojų skaičiaus dinamiką 2019–2021 metais, galima pastebėti, kad per pastaruosius trejetą metų beveik visose įmonėse dirbančiųjų sumažėjo 161 asmeniu. Tai galima pagrįsti neigiamą COVID-19 pandemijos įtaka, ypač viešojo transporto sektoriui, taip pat vykdomais veiklos optimizavimo procesais, kai atsisakoma perteklinių ar nenešančių vertės funkcijų bei aiškiau apibrėžiamos darbuotojų atsakomybės.

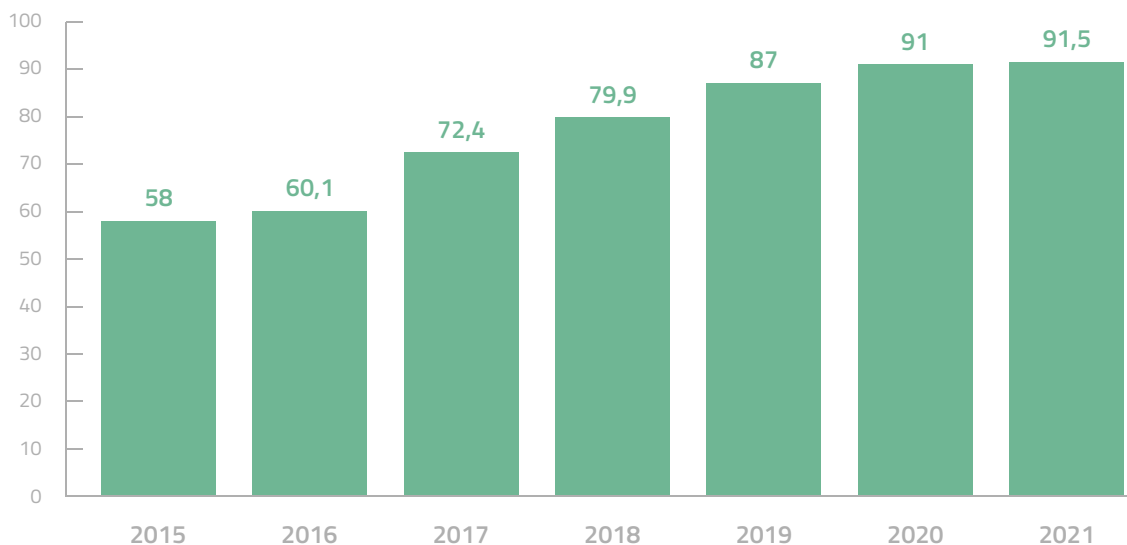
Darbuotojų skaičius	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Pokytis 2021 m., lyginant su 2020 m., skč.	Pokytis, proc.
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	8	17	696	617	578	576	574	-2	-0,3
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	2 209	2 100	2 075	2 032	2 057	2 071	1 900	-171	-8,3
UAB „Vilniaus vandenys“	924	620	659	656	683	695	659	-36	-5,2
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	30	34	40	39	40	43	40	-3	-7,0
UAB „VAATC“	76	60	63	65	68	70	73	3	4,3
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	153	147	162	164	183	189	205	16	8,5
UAB „Vilniaus apšvietimas“	84	89	96	100	108	116	111	-5	-4,3
UAB „Vilniaus vystymo kampanija“	34	40	48	52	61	66	61	-5	-7,6
SĮ „Vilniaus planas“	93	101	110	117	109	113	119	6	5,3
UAB „Grinda“	452	427	447	465	480	464	454	-10	-2,2
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	0	8	10	55	49	52	59	7	13,5
<b>IŠ VISO:</b>	<b>4 063</b>	<b>3 643</b>	<b>4 406</b>	<b>4 362</b>	<b>4 416</b>	<b>4 455</b>	<b>4 255</b>	<b>-200</b>	<b>-4,5</b>

Vertinant darbuotojų efektyvumą, t. y. kiek pajamų eurais tenka vienam darbuotojui, ženkliai išsiskiria AB „Vilniaus šilumos tinklai“ ir UAB „VAATC“: čia dirbantys asmenys 2021 metais vidutiniškai generavo atitinkamai 282,4 tūkst. Eur ir 190,4 tūkst. Eur pajamų. Itin žemas buvo darbuotojų efektyvumas viešojo transporto sektoriuje – 2021 metais vienam darbuotojui teko 12,1 tūkst. Eur pajamų. Vandentvarkos sektoriaus darbuotojas 2021 metais vidutiniškai uždirbo 64,4 tūkst. Eur pajamų.

## 14. Darbo užmokesčio sąnaudos

2021 metais bendras įmonių darbo užmokesčio sąnaudų augimas buvo 0,6 procento ir neviršijo bendro šalies darbo užmokesčio lygio augimo.

### Darbo užmokesčio (su mokesčiais) sąnaudos, mln. eurų



Įmonės	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	Pokytis 2021 m., lyginant su 2020 m., tūkst. eurų	Pokytis, proc.
UAB „Vilniaus viešasis transportas“	32 043	32 852	34 872	35 502	39 203	38 245	35 644	-2 601	-6,8
UAB „Grinda“	6 105	5 924	7 280	8 451	8 681	10 264	10 462	198	1,9
SĮ „Vilniaus planas“	1 954	2 048	2 618	2 793	2 899	3 130	3 461	331	10,6
SĮ „Susisiekimo paslaugos“	2 203	2 151	2 472	2 915	3 220	3 588	4 183	595	16,6
UAB „Vilniaus vystymo kompanija“	717	944	1 245	1 604	2 013	2 258	2 788	530	23,5
UAB „Vilniaus apšvietimas“	1 183	1 663	1 958	2 192	2 594	3 290	3 100	-190	-5,8
SĮ „Vilniaus miesto būstas“	369	526	717	753	887	981	1040	59	6,0
SĮ „Vilniaus atliekų sistemos administratorius“	-	79	198	842	991	1 130	1 504	374	33,1
UAB „VAATC“	1 153	1 085	925	1 081	1 152	1 383	1 459	76	5,5
UAB „Vilniaus vandenys“	11 851	12 417	10 711	11 085	12 904	14 216	14 384	168	1,2
AB „Vilniaus šilumos tinklai“	458	423	9 442	12 643	12 453	12 500	13 500	1000	8,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>58 036</b>	<b>60 112</b>	<b>72 438</b>	<b>79 861</b>	<b>86 997</b>	<b>90 985</b>	<b>91 525</b>	<b>540</b>	<b>0,6</b>

2021 metais, palyginti su 2020 metais, darbo užmokesčio sąnaudos išaugo 0,54 mln. eurų, arba 0,6 procento. Darbo užmokesčio sąnaudų didėjimas neviršijo vidutinio darbo užmokesčio didėjimo šalyje.

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ 2021 metais sąnaudų 8 proc. didėjimą nulėmė peržiūrėtas darbuotojų bazinis atlyginimas, atsižvelgiant į darbuotojų profesines kompetencijas, veiklos rezultatus ir vertybinį elgesį. Buvo praplėsta kintamoji atlygio dalis skiriant ją už puikius ir (ar) viršijančius veiklos rezultatus. Atlygio sistema paremta „Korn Ferry“ metodika, kuri užtikrina objektyvų pareigybių vertinimą pagal reikiamą kompetenciją, įvertina problemų sudėtingumą ir atsakomybes.

2021 metais UAB „Vilniaus vandenys“ nežymų darbo sąnaudų 0,17 mln. Eur pokytį nulėmė, tai kad bendrovė siekė nuolat pritraukti ir išlaikyti veiklos poreikiams adekvačius išteklius – reikiamą darbuotojų skaičių ir būtinas jų kompetencijas. Būtent tai leido efektyviai vykdyti veiklą užtikrinant prognozuojamus, reikiamus ir tvarius veiklos rezultatus.

UAB „Grinda“ darbo užmokesčio sąnaudos 2021 metais augo taip pat nežymiai – 1,9 proc. Bendrovė, norėdama padidinti savo konkurencines galimybes, ne tik išlaikė, bet ir pritraukė naujų kompetentingų darbuotojų, tai ir turėjo įtakos nežymiam darbo užmokesčio didėjimui.

UAB „VAATC“ veiklos kokybei įtakos turėjo ir turi darbuotojų sukaupta veiklos darbinė patirtis, turimos kompetencijos, bendrovėje organizuojami vidiniai žinių perdavimai, padedantys užtikrinti sukauptos patirties sklaidą. Todėl bendrovė ir toliau siekia pritraukti (išlaikyti) darbuotojus, atitinkančius veiklos poreikius.

SĮ „Susisiekimo paslaugos“ sąnaudų didėjimą 16,6 proc. lėmė nuo 2021m. balandžio įmonėje įvykę struktūriniai pakeitimai, dėl kurių išaugo darbuotojų skaičius.

SĮ „Vilniaus planas“ darbo sąnaudų padidėjimas 0,3 mln. Eur 2021 metais susijęs su naujo skyriaus įmonėje suformavimu: priimta daugiau darbuotojų, o tai padidino darbo užmokesčio sąnaudas.

UAB „Vilniaus vystymo kompanija“ sąnaudų didėjimą 23,5 proc. lėmė 2021 metais atnaujinta įmonės struktūra, atrinkta profesionalų komanda, turinti ir korporatyvinės, ir didelės apimties projektų įgyvendinimo patirtį. Atsinaujinusi komanda ėmėsi naujų iššūkių su aukštais tikslais.



VILNIUS

Vilniaus miesto savivaldybės  
**VALDOMŲ ĮMONIŲ VEIKLA**  
2021 METAIS