

Vilniaus chorinio dainavimo mokykla „Liepaitės“

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Editos Jaraminienės

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-02-26 Nr. A 290-183/19(34.40-PDS)

(data)

Skorinos g. 14, Vilnius

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

Mokykla pradėjo vadovautis nauju Strateginiu planu 2018 – 2022 metams. 2018 metais mokyklos kolektyvai, kaip ir visa Lietuva, minėjo Lietuvos Valstybės 100-etį. Tai atsispindėjo mokyklos gausioje koncertinėje veikloje. „Liepaičių“ mokyklos bendruomenė 2018 metais šventė bei didelį dėmesį skyrė ir mokyklos įkūrimo 25-ečiui paminėti: pirmą kartą išleista knyga apie „Liepaičių“ mokyklos veiklą, įvyko šventinis koncertas Kongresų rūmuose, skirtas šiam jubiliejui. Mokyklos bendruomenė visus metus buvo susitelkusi numatyta veiklai, tad 2018 metai, mokyklos tarybos įvertinimu, mokyklai buvo sėkmingi, visi išsikelti uždaviniai ir jiems numatytos įgyvendinti priemonės buvo įvykdytos numatytais terminais.

Strateginiame plane bei 2018 metų veiklos programoje, mokykla buvo užsibrėžusi siekti ugdymo kokybės ir ugdymo proceso patrauklumo dermės, kūrybingos, atsakingos asmenybės ugdymo ir skatinti didesnio bendruomenės narių įsijungimo į mokyklos veiklos procesus.

Išvadą apie pasiektus tikslus galima daryti remiantis 2018 metų balandžio mėnesį vykdytos tėvų apklausos ugdymo kokybės klausimais duomenimis: 80,9 proc. apklaustųjų respondentų visiškai tenkina jų vaikų ugdymo kokybę mūsų mokykloje; 20,2 proc. – dalinai tenkina; netenkina – 0 proc. 96,6 proc. tėvų atsakė, kad jų vaikai mielai lanko choro pamokas, o instrumento pamokas mielai lanko 92,1 proc. moksleivių. Todėl galima teikti, kad mokykla užtikrina muzikinio ugdymo proceso patrauklumą ir kokybę.

Mokyklos kokybiško ugdymo proceso užtikrinimui, steigėjo leidimu, nuo 2018 metų rugsėjo mėnesio, turime galimybę nuomotis papildomai patalpas ugdymui. Tai ženkliai pagerino ugdymo/si ir palankaus tvarkaraščio sudarymo moksleiviams galimybes.

Siekiant kūrybingos asmenybės ugdymo, mokiniams sudarytos sąlygos individualiai saviraiškai plėtotis, siekti asmeninės pažangos, stiprinti nuoseklaus darbo įgūdžius ir per muzikavimą patirti kūrybos džiaugsmą. 2018 metais moksleiviai skaitlingai dalyvavo mokyklos organizuojamuose renginiuose, viešuose koncertuose, pasiekė gražių rezultatų bei laimėjimų įvairiuose festivaliuose ir konkursuose. Jie noriai įsitraukė į mokyklos edukacinių aplinkų kūrimą, dalyvavo piešinių parodose, koncertų rengime. Per vykdomą 2018 metų veiklos programos kryptingą veiklą, buvo stiprinami mokinių bendravimo įgūdžiai, formuojamas bendruomeniškumas, ugdoma atsakomybė, o jų pačių prasminga veikla suteikė pasididžiavimo jausmą bei moksleiviai įgijo naujų, malonių gyvenimo mokykloje patirčių.

Mokytojai buvo aktyvūs metodinės ir gausios koncertinės veiklos organizatoriai bei dalyviai, Siekiant bendrų ugdymo tikslų, jie aktyviai bendradarbiavo savivaldos institucijose, dalijosi su kolegomis patirtimi, sumanymais, dalyvavo įvairiose direktoriaus įsakymais sudarytose darbo grupėse, metodiniuose pasitarimuose, kėlė kvalifikaciją, atestavosi pagal atestacijos programą. Organizuojant ir vykdamą sklandų savivaldos institucijų darbą, stiprėjo mokytojų bendradarbiavimo kultūra, planavimo įgūdžiai, kurie užtikrino mokyklos metinių tikslų sėkmingą įgyvendinimą.

Pažymėtinas mokyklos tėvų įsitraukimas į mokyklos veiklą. Dalyvaujant chorų, tėvų komitetų pasitarimuose, chorų tėvų atstovai mokyklos tarybos darbe, tėvai buvo aktyvūs planuojant ir organizuojant mokyklos veiklą, sprendžiant iškilusias problemas. Džiugina pozityvus dialogas ir bendradarbiavimas su tėvais, kuris leidžia bendru sutarimu įgyvendinti išsikeltus metinius ir strateginius tikslus, realizuoti savo veiklą ir kurti „Liepaitės“ „gerąją mokyklą“.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Inicijuoti metodinės veiklos plėtrą ir pedagoginių pasiekimų sklaidą.	Užtikrinti ugdymo kokybę, suaktyvinti mokytojų metodinę veiklą ir padidinti jų poreikį dalyvauti pedagoginės patirties sklaidoje.	Suorganizuoti 4-5 metodiniai renginiai.	<p>Inicijavau ir skatinau mokytojus ieškoti naujų metodinės patirties sklaidos formų, ruošti naujas metodines priemones, daryti jų pristatymus, skleisti ir dalintis savo patirtimi. Leidinių pristatymo metu buvo įtraukti ir kitų muzikos mokyklų mokiniai, jų mokytojai, vyko naujų leidinių aptarimas:</p> <p>1) išleistas ir pristatytas leidinys su CD - 6 klasės mokinės I. Manikaitės sukurtos miniatiūros fortepijonui „Kaip skamba pasakos...“ (sudarytoja mokyt. E. Kasteckaitė) 2018-05-28, „Liepaičių“ mokykla;</p> <p>2) Sudaryti, išleisti ir metodiniame seminare pristatyti V. Barkausko nepublikuotų kūrinių leidiniai „Dainos vaikams“ balsui ir fortepijonui ir „Aštuoni duetai vaikams“ lietuvių liaudies dainų temomis fortepijonui 4 rankoms (sudarytojos mokyt. E. Perkumaitė Vikšraitienė, V. Taurinskaitė Rukšienė) „Liepaičių“ mokykla, Elektrėnų MM.;</p> <p>3) Bendradarbiaujant su kompozitorių sąjunga sudarytas, išleistas Lietuvos kompozitorių dainų rinkinys vaikams „Aš toks“ (Sudarytoja ir redaktorė mok. G. Skerytė), leidinių pristatymai 2018-10-25 Kompozitorių Namai,</p>

			<p>2018-10-26 Kazlų Rūda (direktoriaus įsak. 2018-10-22, Nr. V-98)</p> <p>4) Suorganizuotas metodinis seminaras, kuriame pristatytas, analizuotas Vitalij Neugasimov fortepioninių ansamblių ir pjesių rinkinys, išleistas „Oxford university press“. (išduoti 35 Trakų švietimo centro kvalifikacijos pažymėjimai), 2018-03-17 LMTA.</p> <p>5) Metodinėse grupėse vyko dalykų programų atnaujinimo poreikio nustatymas, sudarytos darbo grupės programų atnaujinimui. (direktoriaus įsak. 2018-12-31, Nr. V-124).</p>
<p>1.2. Inicijuoti renginius skirtus Lietuvos Valstybės 100-čiui ir mokyklos 25-čiui paminėti.</p>	<p>Telkti mokyklos bendruomenę, stiprinti pilietiškumą ir bendruomenės narių pasididžiavimą savo mokykla bei didinti mokyklos veiklos viešumą visuomenėje.</p>	<p>1. Suorganizuoti 10 – 12 renginių, skirtų Lietuvos Valstybės 100-čiui ir mokyklos 25-čiui paminėti.</p> <p>2. Parengtas leidinys (knyga-albumas) „Tegul skambės Liepaičių dovana – Tėvynei liepų ir visų Tėvynei“ rugsėjo mėn.</p>	<p>Į šventinius renginius, jų parengimą, organizavimą skaitlingai buvo įtraukta visa mokyklos bendruomenė. Suorganizuoti koncertai, renginiai, edukacinės priemonės, parodos, stendai, skirti Lietuvos valstybės 100-čiui ir mokyklos 25-čiui paminėti. Reikšmingesni:</p> <p>1) Vasario 16 d. šv. Kotrynos bažnyčioje „Vienybė težydi“ (direktoriaus įsak. 2018-02-15, Nr. V-9);</p> <p>2) Realizuota graži idėja mokyklos bendruomenėje – kas mėnesį kiekvieno choro mokiniai su tėvais paruošė po meninį stendą, skirtą Lietuvos valstybės 100-čiui ir mokyklos 25-čiui, parengti 9 stendai, kiekvienas jų buvo pavišintas mokyklos internetinėje svetainėje (direktoriaus įsak. 2018-02-12, Nr. V-6);</p> <p>3) Suorganizuotas V-asis D. Trinkūno vaikų ir jaunimo kamerinio muzikavimo festivalis, skirtas Valstybės 100-čiui ir mokyklos 25-čiui (direktoriaus įsak. 2018-03-02, Nr. V-12);</p> <p>4) suorganizuotas renginys Vilniaus vaikų ir jaunimo pensione, skirtas Lietuvos 100-čiui „Dainuoju Lietuvą kaip džiaugsmą“ (direktoriaus įsak. 2018-03-20, Nr.V-29);</p> <p>5) suorganizuotas Vilniaus muzikos mokyklų jaunučių chorų festivalis „Vilniaus vieversėliai“</p>

			<p>(586 dalyviai), skirtas Lietuvos 100-čiui (direktoriaus įsak. 2018-03-26, Nr. V-26);</p> <p>6) suorganizuotas koncertas Nacionalinėje filharmonijoje „Šviesos taku su giesme einu“ (direktoriaus įsak. 2018-05-16, Nr. V-55), skirtas mokyklos 25-čiui;</p> <p>7) suorganizuotas iškilmingas koncertas, skirtas mokyklos 25-čiui „Žydėjimas išsiskleidė daina“ Kongresų rūmuose (direktoriaus įsak. 2018-10-01, Nr. V-84);</p> <p>8) suorganizuotas muzikos istorijos, instrumentalistų ir vokalistų bendras renginys - Lietuvos muzikos koncertas, skirtas Lietuvos 100-čiui ir mokyklos 25-čiui bei parengtas 7 klasės mokinių standinis pranešimas;</p> <p>9) parengta 1 – 3 klasių mokinių standinė paroda „Gimtinė pražydo trispalvėmis“ Lietuvos 100-čiui (direktoriaus įsak. 2018-02-12, Nr. V-6);</p> <p>10) bendruomenės šventės metu parengta paroda mokyklos 25-čiui „Liepaitės liepaitėms“ - piešiniai, sveikinimai, kūrybiniai darbai. (direktoriaus įsak. 2018-02-12, Nr. V-6);</p> <p>11) Mokyklos jubiliejaus proga direktorės interviu LRT KLASIKOS studijoje „Pakeliui su klasika“ 2018-05-15;</p> <p>12) Mokyklos jubiliejaus proga direktorės interviu portale Alfa.lt „„Liepaičių“ mokyklos 25 metų jubiliejus pražydo dainomis: apie chorą sukurta net knyga“ 2018-10-15;</p> <p>13) Parengta ir išleista knyga-albumas „Tegul skambės Liepaičių dovana – Tėvynei liepų ir visų tėvynei“ bei pristatyta šventiniame koncerte 2018 m. spalio 15 dieną Kongresų rūmuose.</p>
1.3. Vykdyti mokyklos vidinę renovaciją, remonto darbus, gerinti ugdymosi aplinką, koncertinių rūbų,	Gerinti mokyklos ugdymosi aplinką, materialinę bazę, sceninį chorų įvaizdį, koncertinės aprangos higieną.	Įsisavinant ES lėšas bus išremontuotas mokyklos koridorius, pakeisti laiptų turėklai, visose klasėse įrengta garso izoliacija,	1. Padarytas dalinis mokyklos klasių ir koridoriaus remontas, įsisavintos ES skirtos lėšos remontui; 2. Įsigytos naujos vasarinės koncertinės suknelės 1 – 7 klasių chorų moksleivėms (350vnt.);

mokymosi priemonių atnaujinimą.		atnaujintas apšvietimas, įsigytas kabinetinis rojalis, du pianinai, muzikos instrumentų komplektas, 3 kompiuteriai, 3 projektoriai, 3 ekranai. Atnaujintas mokytojų kambarys, įsigytos lengvos koncertinės suknelės.	3. Suremontuotas mokytojų kambarys, atnaujinti visi baldai; 4. Įsigyti 2 kompiuteriai klasėse.
1.4. Atnaujinti darbo tvarkos taisyklės (DTT).	Užtikrinti sklandų darbą, gerinti mokyklos valdymą, stiprinti dialogo ir susitarimų kultūrą.	Atnaujintos Darbo tvarkos taisyklės. Vadovaujantis naujausiais teisės aktais parengtas DTT projektas ir sėkmingai suderintas su Darbo taryba.	Atnaujintos Darbo ir vidaus tvarkos taisyklės, patvirtintos 2018-12-10 direktoriaus įsakymu V-115.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Nespėta įsisavinti ES lėšos instrumentams įsigyti. (kabinetinis rojalis, du pianinai, muzikos instrumentų komplektas, 3 kompiuteriai, 3 projektoriai, 3 ekranai).	Pilnai priduta techninė specifikacijos dokumentacija Vilniaus vystymo kompanijai, vyksta derinimas.

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Mokyklos pastatas labai nedidelis, labai trūko patalpų ugdymui, todėl gavus iš steigėjo leidimą nuomotis papildomai patalpas, buvo užduotis jas surasti ir pritaikyti mokyklos poreikiams. Surastos patalpos, jos išremontuotos (direktoriaus įsak. 2018-07-30, Nr. V-67) per vieną mėnesį ir pilnai paruoštos mokslo metų pradžiai: padarytas sienų, grindų, laiptinės, WC remontas, įsigyti nauji baldai ugdymui.	Tai iš esmės pagerino ugdymo proceso organizavimą mokykloje, pamokų tvarkaraščių moksleiviams sudarymą, bei neabejotinai sudarytos žymiai geresnės sąlygos moksleivių ugdymui/si.
3.2. Įsigaliojus mokytojo Etatiniam darbo apmokėjimui buvo parengta mokytojo veiklos plano ir apskaitos forma: "Dėl mokytojo veiklos, vykdomos nekontaktinėmis valandomis per mokslo metus, plano ir apskaitos forma" (2018-10-10 direktoriaus įsak. V-89).	Parengtas dokumentas mokytojams sudarė sąlygas aiškiam nekontaktinio darbo planavimui ir apskaitai fiksuoti, o administracijai – nekontaktinio darbo stebėsenai.
3.3. Parašytas ir teiktas projektas Kultūros tarybai kompozitorės Zitos Bružaitės kūrinių chorams su orkestru atlikimui Lietuvos koncertų salėse.	Gautas dalinis Kultūros tarybos finansavimas (10.500EU) užtikrins trijų mokyklos chorų (160 moksleivių) galimybę išvykti į kitus Lietuvos miestus su koncertine Z. Bružaitės kūrinių programa „Muzikinis blyksnis“ ir ją

	pristatyti Šiaulių, Kauno, Klaipėdos ir Vilniaus publikai.
--	--

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.-	-	-	-

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. stiprinti gebėjimą formuoti komandas, įkvėpti, paskatinti ir deleguoti.
6.2. stiprinti gebėjimą analizuoti rezultatus, turimus duomenis ir jais vadovaujantis.

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Edita Jaraminienė
(vardas ir pavardė)

2018 -01-18
(data)

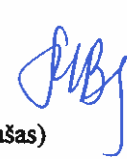
IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktorės Editos Jaraminienės veikla įvertinta labai gerai. 2018 metų užduotys pilnai įvykdytos, atlikti svarbūs neplanuoti papildomi darbai. Sprendžiant nelauktai iškilusias ugdymo patalpų problemas, operatyviai surastos, išremontuotos ir pilnai įrengtos naujos nuomojamos patalpos, užtikrintas kokybiškas ugdymo proceso vykdymas. Sklandžiai, tenkinant visų darbuotojų lūkesčius, įvykdytas mokytojų etatinio darbo apmokėjimo įvedimas.

Siūloma, nustatant pareiginės algos kintamąją dalį, taikyti maksimalias galimybes, numatytas LR Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymo Nr.XIII-198 9 ir 14 straipsniuose.

Mokyklos tarybos pirmininkė


(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

Margarita Bereščanskaja 2018-02-06

(vardas ir pavardė)

(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai gerai. Nėra docas įvykai išduotais
~~Vilniaus miesto kultūros ir sporto departamente.~~
~~Sveikimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos~~
~~(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens~~
~~pareigos)~~
in kuo buvo mokymo rodikliai viršyti. Steidžius metams
metams mokymus alga kitarusę dalį 10% pavilpinis
algos šimtamečio dalis dydžia
gel

Rita Petkūnienė
 (Sveikimo įstaigos savininko teises ir
 pareigas įgyvendinančios institucijos
 (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
 pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

2019-02-26
 (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Labai gerai.

IV SKYRIUS
KITŲ METŲ (2019) VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
<p>9.1. Užtikrinti ugdymo kokybę ir efektyvų mokyklos veiklos organizavimą.</p>	<p>Užtikrinti ugdymo ir pažangos stebėsenos tęstinumą, parengti naujas tvarkas ir dokumentus, užtikrinti geresnį, duomenimis grįstą, veiklos planavimą bei ugdymo kokybę.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Vykdyti pradinio muzikinio ugdymo pažangumo analizę; 2. Koreguoti ugdymo planą, numatant pagrindinio muzikinio ugdymo programoje lankstesnes dalykų pasirinkimo galimybes; 3. Sudaryti darbo grupę mokytojo kompetencijų ir veiklos profilio projektui parengti; 4. Sudaryti darbo grupę mokyklos nuostatams atnaujinti; 5. Parengti ir pristatyti mokyklos veiklos pristatomą medžiagą naujai įstojusiems mokiniams ir jų tėvams; 6. Bendradarbiaujant su LMTA metodiniu centru suorganizuoti respublikinį metodinį seminarą „Liepaičių mokyklos 25-rių metų patirtis“; 7. Bendradarbiaujant su Trakų švietimo centru per metus suorganizuoti 2 seminarus mokyklos mokytojams.
<p>9.2. Plėtoti tęstinį bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, užtikrinti sąlygas mokinių saviraiškai ir socializacijai.</p>	<p>Užtikrinti ugdymo turinio įvairovę: vykdyti tęstinį bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, dalyvauti respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose. Sudaryti sąlygas mokinių saviraiškai, stiprinti</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bendradarbiaujant su Lietuvos kompozitorių sąjunga, su pačiais kompozitoriais, surengti 4-6 autorinius koncertus Lietuvos koncertinėse salėse; 2. Organizuoti respublikinį ir Vilniaus miesto festivalius (2), pritraukti juose dalyvauti ne

	pilietinį ugdymą, ieškoti patrauklių būdų žinių pateikimui, skatinti mokinių žingeidumą.	<p>mažiau kaip 500 dalyvių;</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Surengti 40-50 koncertų; 4. Ne mažiau 20 proc. moksleivių dalyvauja šalies ir tarptautiniuose konkursuose; 5. Parengtos 4 mokinių piešinių parodos, skirtos Vilniaus miesto gimtadieniui „Mes vilniečiai“; 6. Suorganizuoti 3 koncertai, skirti paminėti valstybines šventes; 7. Kartu su mokiniais parengti 4 informaciniai standai „Muzikinio gyvenimo įvykiai ir sukaktys“.
9.3. Saugios ir estetiškos ugdymo aplinkos kūrimas.	Formuoti pozityvią, bendradarbiavimu grįstą, gerą ir saugią emocinę aplinką mokiniams ir darbuotojams. Kurti estetišką ugdymo/si aplinką, gerinti materialinę bazę.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Įsisavinant ES lėšas bus įsigyti kabinetinis rojalis, pianinas, mušamųjų muzikos instrumentų komplektas, 3 kompiuteriai ir 3 projektoriai su ekranais; 2. Atnaujintos merginų choro koncertinės suknelės (70 vnt); 3. Atnaujintos mokyklos koridoriaus grindys, laiptų dangą; 4. Suremontuotas ir atstatytas fasadinio lango vitražas su nauju rėmu; 5. Įsigyti 1-2 nauji pianinai.

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)**

10.1. Dėl nenumatytų papildomų darbų, nepakankami darbo laiko ištekliai.

10.2. Numatytų veiklų įgyvendinimui nepakankamas finansavimas.

10.3. Kitų įstaigų bendradarbiavimo stoka.

Vilniaus miesto savivaldybės administracijos
Švietimo, kultūros ir sporto departamento
Bendrojo ugdymo skyriaus
vedėja

Diana Petkūnienė

(švietimo įstaigos savininko teises ir

Pet

(parašas)

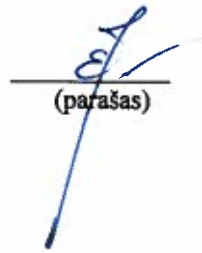
(vardas ir pavardė)

2019-02-26
(data)

pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

Susipažinau.

Staskevičiūtė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Edita Jaraminaitė
(vardas ir pavardė)

2019-03-27
(data)